

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
ESCUELA DE POSGRADO
UNIDAD DE POSGRADO DE CIENCIAS EMPRESARIALES



Una Institución Adventista

**GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA Y SU RELACIÓN CON LA TOMA
DE DECISIONES GERENCIALES EN LAS ORGANIZACIONES
DE LA UNIÓN PERUANA DEL NORTE**

Tesis

Presentada para optar el grado académico de Maestro en
Administración de Negocios con mención
en Gestión Empresarial

Por:
Mervin Juan Chávez Ruiz

Lima, Perú

Mayo de 2017

Ficha catalográfica:

Chávez Ruiz, Mervin Juan
Gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales
en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte / Autor: Mervin Juan Chávez Ruiz;
Asesor: Dr. Christian Daniel Vallejos Angulo - Lima, 2017.
151 páginas: anexos, tablas.

Tesis (Maestría) -- Universidad Peruana Unión. Escuela de Posgrado.
Unidad de Posgrado de Ciencias Empresariales, 2017.

Incluye referencias y resumen.

Campo del conocimiento: Administración de Negocios con mención en Gestión
Empresarial.

1. Gestión 2. Información Financiera 3. Toma de decisiones gerenciales

*Gestión de la información financiera y su relación con la toma de
decisiones gerenciales en las organizaciones de la Unión Peruana del
Norte*

TESIS

Presentada para optar el Grado Académico de Magíster en Administración
de Negocios con mención en Gestión Empresarial

JURADO DE SUSTENTACIÓN

Dr. Edwin Octavio Cisneros Gonzalez
Presidente

Dr. Salomón Vásquez Villanueva
Secretario

Dr. Christian Daniel Vallejos Angulo
Asesor

Mg. Gladys Miler Dávila Dávila
Vocal

Mg. Sinforiano Martínez Huisa
Vocal

Lima, 29 de mayo de 2017

DGI – 13 ACUERDO DE ENTENDIMIENTO¹ ENTRE LA AUTORA Y LA UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN

ACUERDO DE ENTENDIMIENTO ENTRE LA AUTORA Y LA UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN

Este acuerdo se establece entre el autor y la Universidad Peruana Unión y se registra el 29 de mayo de 2017.

Conste por el presente documento el Acuerdo de Entendimiento entre **MERVIN JUAN CHÁVEZ RUÍZ**, identificado con DNI N° 44345763, nacionalidad: Peruana, domiciliado en Universidad Peruana Unión, Km. 19 Carretera Central, Ñaña, a quien en adelante se le denominará **EL AUTOR**; y de la otra parte **UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN**, con R.U.C. N° 20138122256, con domicilio legal en Villa Unión-Ñaña, altura del Km. 19 de la Carretera Central, distrito de Lurigancho-Chosica, provincia y departamento de Lima, a quien en adelante se le denominará **LA UNIVERSIDAD**, representada por su Rectora Dra. Teodosia Maximina Contreras Castro, identificada con D.N.I. N° 10168821, quien señala el mismo domicilio de su representada, facultada según nombramiento y poder otorgados en sesión ordinaria de la Asamblea Universitaria del 29 de mayo del 2017.

Yo **EL AUTOR**, reconozco haber leído y comprendido los términos de licencia que acompañan a este documento y forman parte del mismo y estoy de acuerdo en aceptar las condiciones en ellos expuestos:

- **Parte 1.** Términos de la licencia otorgada a **LA UNIVERSIDAD** para la publicación de las obras, tesis y/o artículos en el Repositorio Institucional.
- **Parte 2.** Términos de licencia Creative Commons para publicación de obras, tesis y/o artículos en el Repositorio Institucional de **LA UNIVERSIDAD**.

Además, en la condición de autora de la obra, es de mi competencia:

- Estar en contacto con la dirección del Repositorio Institucional de **LA UNIVERSIDAD** en lo referente al contenido y asuntos informáticos.
- Proporcionar la información necesaria para crear y mantener las colecciones.
- Aceptar colaborar en lo referente a su situación, según lo requiera el CRAI de **LA UNIVERSIDAD**.



MERVIN JUAN CHÁVEZ RUÍZ

e-mail: mervin.chavez@adventistas.org.pe

LA UNIVERSIDAD

¹ El presente documento tiene su aparo legal en el Decreto Legislativo N° 822, Ley sobre el Derecho de Autor, actualmente vigente en el Perú, publicado el 24 de abril de 1996, y sus normas modificatorias. Los artículos señalados de la forma "Leer el artículo", sirven únicamente como guía para el lector. Se recomienda leer todo el Decreto Legislativo.

ANEXO 07 DECLARACIÓN JURADA DE AUTORIA DE LA TESIS

Yo **CHRISTIAN DANIEL VALLEJOS ANGULO**, identificado con DNI N° 40340804, adscrito a la Facultad de Ciencias Empresariales, y docente en la Unidad de Posgrado de Ciencias Empresariales, de la Escuela de Posgrado de la Universidad Peruana Unión;

DECLARO:

Que la tesis titulada: **"CONOCIMIENTO Y USO DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA Y SU RELACIÓN CON LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES EN LAS ORGANIZACIONES DE LA UNIÓN PERUANA DEL NORTE"**, constituye la memoria que presenta el Bachiller **MERVIN JUAN CHÁVEZ RUIZ**, para obtener el grado académico de Magíster en Administración de Negocios con mención en Gestión Empresarial, cuya tesis ha sido desarrollada en la Universidad Peruana Unión con mi asesoría.

Asimismo dejo constancia de que las opiniones y declaraciones registradas en la tesis son de entera responsabilidad del autor y no comprometen a la Universidad Peruana Unión.

Para los fines pertinentes, firmo esta declaración jurada, en Ñaña, Lima, a los 29 días del mes de mayo del 2017.


Dr. Christian Daniel Vallejos Angulo
Asesor

¹¹Actualizado al 17-Feb-2017

DEDICATORIA

A mis padres, por su dedicado servicio a la
Iglesia Adventista, quienes inspiran mi vida.
A mi esposa, por su amor y paciencia.

AGRADECIMIENTOS

A Dios, por ser el soporte y ayuda en cada objetivo logrado en mi vida y como dice su Palabra **“Encomienda a Jehová tu camino, confía en Él y Él todo lo hará” (Salmos 37:5).**

A la Iglesia Adventista del Séptimo Día, por fomentar el desarrollo profesional y académico de sus obreros.

A los campos misioneros y asociaciones educativas de la Unión Peruana del Norte, por su apoyo y participación en la presente investigación.

A mis asesores: Dr. Christian Vallejos, Ing. Effer Apaza, Dr. Alfonso Paredes y Mg. Walter Murillo, quienes brindaron sus conocimientos, orientaciones, persistencia, disponibilidad y, sobre todo, motivación para concluir con este trabajo.

CONTENIDO

DEDICATORIA.....	vi
AGRADECIMIENTOS	vii
CONTENIDO.....	viii
LISTA DE TABLAS.....	xiv
LISTA DE ANEXOS	xv
RESUMEN	xvi
ABSTRACT	xvii
CAPÍTULO I	1
Planteamiento del problema.....	1
1.1. Descripción de la realidad problemática	1
1.2. Formulación del problema	2
1.2.1. Problema principal.	2
1.2.2. Problemas secundarios.	2
1.3. Justificación y viabilidad.....	3
1.3.1. Justificación.	3
1.3.2. Viabilidad.	4
1.4. Objetivos.....	4
1.4.1. Objetivo general.....	4
1.4.2. Objetivos específicos.	5
CAPÍTULO II	6
Fundamentos teóricos de la investigación	6
2.1. Antecedentes de la investigación.....	6
2.2. Marco histórico de los estados financieros	9
2.3. Marco histórico de la toma de decisiones	10
2.4. Marco filosófico	11
2.5. Marco Legal	15

2.5.1.	Marco legal país.....	15
2.5.1.1.	Constitución política del Perú	15
2.5.1.2.	Ley general de sociedades	16
2.5.1.3.	Regulaciones CONASEV o SMV	17
2.5.2.	Marco legal iglesia adventista	18
2.5.2.1.	Política de endeudamiento de la División Sudamericana.	18
2.5.2.2.	Presupuesto financiero y su relación con el capital operativo (CO).	19
2.5.2.3.	Periodicidad de informar estados financieros-División Sudamericana.....	20
2.5.2.4.	Informes financieros y su uso y análisis.....	20
2.5.2.5.	Indicadores financieros.	22
2.5.2.6.	Capital Operativo (CO).	22
2.5.2.7.	Índice de liquidez.	24
2.5.2.8.	Preparación y aprobación de presupuestos.....	26
2.5.2.9.	Sostén propio.....	29
2.6.	Marco teórico	30
2.6.1.	Gestión de la información financiera.....	30
2.6.1.1.	Contabilidad financiera.	30
2.6.1.2.	Información financiera.....	30
2.6.1.3.	Objetivos de la información financiera.	31
2.6.1.4.	Características de la información financiera.	31
2.6.1.5.	Estados financieros.....	32
2.6.1.5.1.	Estado de situación financiera.....	33
2.6.1.5.2.	Estado de resultados.....	33
2.6.1.6.	Indicadores financieros.	34
2.6.1.6.1.	Análisis Financiero.	34
2.6.1.6.2.	Métodos de análisis.....	35
2.6.1.6.3.	Método de las razones financieras.	35

2.6.1.6.4.	Inversión.....	35
2.6.1.6.5.	Resultados del ejercicio.....	36
2.6.1.6.6.	Capital de trabajo.	37
2.6.1.6.7.	Sostén propio o autofinanciamiento.	37
2.6.1.6.8.	Gasto operativo.	38
2.6.1.6.9.	Endeudamiento.	39
2.6.1.6.10.	Liquidez.....	39
2.6.2.	Toma de decisiones.....	40
2.6.2.1.	Toma de decisiones gerenciales.....	40
2.6.2.1.1.	Toma de decisiones de inversión.	42
2.6.2.1.2.	Toma de decisiones operativas.	43
2.6.2.1.3.	Toma de decisiones de financiamiento.....	44
2.6.2.2.	Control de gestión (Toma de decisiones).	46
2.7.	Marco conceptual.....	46
2.7.1.	Gestión de la información financiera.....	46
2.7.2.	Estados financieros.....	46
2.7.3.	Estado de situación financiera.	47
2.7.4.	Estado de resultados.	48
2.7.5.	Inversión.	48
2.7.6.	Resultado del ejercicio.....	48
2.7.7.	Capital de trabajo.....	48
2.7.8.	Sósten propio.....	49
2.7.9.	Gastos operativos.	49
2.7.10.	Endeudamiento.....	49
2.7.11.	Liquidez.	49
2.7.12.	Toma de decisiones gerenciales.....	50
2.7.13.	Toma de decisiones de financiamiento.....	50

2.7.14.	Toma de decisiones de inversión.....	50
2.7.15.	Toma de decisiones operativas.	50
2.8.	Hipótesis	51
2.8.1.	Hipótesis general.	51
2.8.2.	Hipótesis específica.	51
2.9.	Variables	51
2.9.1.	Variable independiente.	51
2.9.2.	Variable dependiente.	52
2.9.3.	Definición de las variables.	52
2.9.3.1.	Definición conceptual.	52
2.9.3.2.	Definición operacional.....	53
2.9.3.3.	Operacionalización de las variables.....	54
CAPÍTULO III		59
Método de la investigación		59
3.1.	Tipo de investigación	59
3.2.	Diseño de la investigación	59
3.3.	Delimitación espacial y temporal.....	60
3.3.1.	Delimitación espacial.	60
3.3.2.	Delimitación temporal.	60
3.3.3.	Delimitación social.	60
3.3.4.	Población y muestra.	60
3.3.4.1.	Población.	61
3.3.4.2.	Muestra.....	61
3.3.5.	Técnica e instrumentos de recolección de datos	61
CAPÍTULO IV		67
Análisis e interpretación de datos		67
4.1.	Descripción de las características de la población.....	67

4.1.1.	Descripción de los resultados.	69
4.1.1.1.	Descripción del grado de gestión de la información financiera.	69
4.1.2.	Descripción de la medición de la toma de decisiones gerenciales.	73
4.2.	Análisis de la relación entre el gestión de la información financiera y la toma de decisiones gerenciales	77
4.2.1.	Contrastación de la hipótesis.....	77
4.2.1.1.	¿Cuál es nivel de gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?	77
4.2.1.2.	¿Cuál es nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?	78
4.2.1.3.	¿Cuál es nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de operación de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?	79
4.2.1.4.	¿Cuál es nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?	81
4.2.1.5.	¿Cuál es nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?	82
4.2.1.6.	¿Cuál es nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de operación de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?	83
4.2.1.7.	¿Cuál es nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?	85
4.3.	Discusión de los resultados	86
CAPÍTULO V		90
Conclusiones y recomendaciones.....		90

5.1.	Conclusiones	90
5.2.	Recomendaciones	91
	Referencias	94
	Anexos	99

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 % ideal en relación con la entrada principal (100%).....	28
Tabla 2 Operacionalización de las variables	54
Tabla 3 Matriz de población	61
Tabla 4 Matriz de muestra.....	61
Tabla 5 Cargo de los administradores.....	68
Tabla 6 Entidades a la que pertenecen	69
Tabla 7 Media de gestión de la información financiera por cargo Administrativo	70
Tabla 8 Media de gestión de la información financiera por entidad	71
Tabla 9 Media de gestión de los estados financieros por entidad.....	72
Tabla 10 Media de gestión de los indicadores financieros por entidad	73
Tabla 11 Puntaje de medición de la toma de decisiones gerenciales por entidad ...	74
Tabla 12 Puntaje de medición de la toma de decisiones de inversión por entidad ..	75
Tabla 13 Puntaje de medición de la toma de decisiones de operación por entidad .	76
Tabla 14 Puntaje de medición de la toma de decisiones de financiamiento por entidad	77
Tabla 15 Relación entre el nivel de gestión de la información financiera y la toma de decisiones gerenciales	78
Tabla 16 Relación entre el nivel de gestión de los estados financieros y la toma de decisiones de inversión.	79
Tabla 17 Relación entre el nivel de conocimiento de los estados financieros y la toma de decisiones de operación.....	81
Tabla 18 Relación entre el nivel de gestión de los estados financieros y la toma de decisiones de financiamiento.	82
Tabla 19 Relación entre el nivel de gestión de los Indicadores financieros y toma de decisiones de inversión	83
Tabla 20 Relación entre el nivel de gestión de los indicadores financieros y toma de decisiones de operación.....	85
Tabla 21 Relación entre el nivel de gestión de los indicadores financieros y decisiones de financiamiento	86

LISTA DE ANEXOS

Anexo 1 - Matriz de consistencia	100
Anexo 2 - Encuesta del empleo de la información financiera para la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte (UPN)	101
Anexo 3 - Puntaje de medición de toma de decisiones de inversión de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte (UPN)	103
Anexo 4 – Puntaje de medición de toma de decisiones de operación de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte (UPN)	105
Anexo 5 - Puntaje de medición de toma de decisiones de financiamiento de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte (UPN)	107
Anexo 6 - Puntaje de medición de toma de decisiones gerenciales de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte (UPN)	108
Anexo 7 - Balance denominacional - APCE	109
Anexo 8 - Balance denominacional - MICOP	111
Anexo 9 - Balance denominacional - ANOP.....	113
Anexo 10 - Balance denominacional – MPN	115
Anexo 11 - Balance denominacional – MNO.....	117
Anexo 12 - Balance denominacional – AE APCE	119
Anexo 13 - Balance denominacional - MICOP	121
Anexo 14 - Balance denominacional - ANOP.....	123
Anexo 15 - Balance denominacional - MPN.....	125
Anexo 16 - Balances denominacional – MNO.....	127
Anexo 17 - Resumen de indicadores financieros denominacionales	129
Anexo 18 - Forma de medición de las correlaciones.....	148
Anexo 19 – Validación de instrumentos	131

RESUMEN

El objetivo de esta investigación es determinar el grado de relación que existe entre la gestión de la información financiera en la toma de decisiones gerenciales en las entidades de la Unión Peruana del Norte.

Para ello, se aplicó un diseño de investigación no experimental, transaccional y de relación. El tipo de investigación es aplicada y se utiliza en la investigación el método descriptivo, estadísticos y de análisis de datos. Las técnicas de investigación utilizadas fueron: “encuesta” y el “análisis financiero denominacional”.

Como resultado de la investigación, se evidenció que la gestión de la información financiera tiene una relación significativa baja con la toma de decisiones gerenciales de los administradores de las instituciones denominacionales en un 33.50% ($r=0.335^{**}$; $p=0.004$). Lo que conlleva a mencionar que la información financiera presentada a los directivos, la cual mide el resultado de sus decisiones gerenciales es uno de los factores que contribuye a mejorar los indicadores financieros denominacionales al estándar que el reglamento administrativo eclesiástico indica y que se debe analizar otras variables que guarden o tengan mayor relación.

Palabras claves: gestión, información financiera, toma de decisiones gerenciales.

ABSTRACT

The main purpose of this study is to determine the level of relationship between the knowledge and the use of financial information in making management decisions in the entities of the North Peru Union Mission.

This requires a non-experimental, transactional and relational design to be applied to this research. This is an applied-type of research, which uses a descriptive, statistical and data-analysis method. The research techniques used in the present study were those such as: "survey" and "non-denominational financial analysis."

As a result of the research, it was evidenced that the management of the financial information has a low significant relation with the management decision making of the administrators of the denominational institutions in 33.50% ($r = 0.335^{**}$, $p = 0.004$). This leads to mentioning that the financial information presented to managers, which measures the outcome of their managerial decisions, is one of the factors that contributes to improving the denominational financial indicators to the standard that the General Conference Working Policy indicates and that other variables which have more relation with it must be analyzed.

Keywords: management, financial information, decision making generencial.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la realidad problemática

La exigencia de los tiempos actuales obliga a las empresas a contar con información financiera necesaria para tomar decisiones administrativas para el desarrollo empresarial. Esta información se encuentra resumida en los estados financieros que deben ser usados y analizados por la administración de la empresa.

Al respecto, Gallagher y Andrew Jr (2001) mencionan que todos los gerentes financieros deben estar en capacidad de comunicar, analizar y tomar decisiones con base en la información recopilada a partir de muchas fuentes. Para llevar a cabo esta tarea, necesitan analizar los estados financieros.

Tong (2007) menciona que para tomar decisiones acertadas es indispensable contar con información financiera adecuada. Una de las principales fuentes de información son los estados financieros. Estas afirmaciones muestran la importancia del análisis financiero en las empresas.

La falta de análisis financiero para la toma de decisiones tiene consecuencias como: proyectos inconclusos, sobrecostos, obligaciones financieras, entre otros; los cuales pueden llevar a una organización a un estado financiero crítico, a la no percepción de nuevos inversores y, en el peor de los casos, al cierre de la misma (López y Maestre, 2005).

La organización de la Unión Peruana del Norte presenta problemas en cuanto a la toma de decisiones como: medidas sin análisis previo de los estados financieros, decisiones de tipo de inversión, financiamiento y operativas. Estos repercuten en la

liquidez que las mismas puedan tener, en el financiamiento al que en ocasiones se recurre sin analizar el nivel de endeudamiento que se tiene, al proceso operativo y las compras de bienes que se necesitan.

Del mismo modo, las organizaciones de la Unión Peruana del Norte tienen un marco reglamentario eclesiástico administrativo (REA) que regula las decisiones de inversión, financiamiento y operativas. Este reglamento establece indicadores financieros que una organización debe obtener en su gestión. Actualmente, los indicadores financieros no están dentro del óptimo reglamentario y esto se debe al poco análisis financiero y revisión del reglamento eclesiástico administrativo.

Por lo mencionado, en esta investigación se estudiará el conocimiento e interés que existen en la gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales para el crecimiento de las organizaciones y el logro de los objetivos denominacionales.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema principal.

¿Cuál es nivel de gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?

1.2.2. Problemas secundarios.

1. ¿Cuál es el nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?

2. ¿Cuál es el nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de operación de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?
3. ¿Cuál es el nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de Financiamiento de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?
4. ¿Cuál es el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?
5. ¿Cuál es el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de operación de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?
6. ¿Cuál es el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?

1.3. Justificación y viabilidad

1.3.1. Justificación.

El éxito de la gestión de una empresa depende de la correcta toma de decisiones de los administradores. Muchas decisiones administrativas son tomadas empíricamente y desconociendo muchas veces la realidad de la entidad, sus características, su estructura y su información financiera; esto conlleva a no

administrar bien los recursos de la organización de la Iglesia Adventista del Séptimo Día.

En tal sentido, el uso de los estados financieros es necesario para estar acorde con la situación y los resultados económicos de la entidad y su análisis financiero; pues este se realiza para obtener elementos de juicio, para apoyar las opiniones que se hayan orientado con respecto a los detalles de la situación financiera y de la rentabilidad de la empresa, los cuales servirán para la toma de decisiones administrativas y financieras.

Asimismo, el trabajo de investigación ayudará a los gerentes financieros a conocer y proporcionar información útil para una buena toma de decisiones. Además, ayudará a los administradores no financieros de las organizaciones de la Iglesia Adventista del Séptimo Día.

1.3.2. Viabilidad.

La investigación cuenta con la información contable financiera de la organización de la Unión Peruana del Norte, como también de la bibliografía científica y eclesiástica necesaria para estudiar e investigar el tema.

Asimismo, tiene el apoyo administrativo y financiero de la comisión interna de la Unión Peruana del Norte que es el ente rector de la Iglesia Adventista del Séptimo Día para el norte del Perú.

1.4. Objetivos

1.4.1. Objetivo general.

Determinar el nivel de gestión de la información financiera, y su relación con la toma de decisiones gerenciales de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte.

1.4.2. Objetivos específicos.

1. Determinar el nivel de gestión de los estados financieros, y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte.
2. Determinar el nivel de gestión de los estados financieros, y su relación con la toma de decisiones de operación de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte.
3. Determinar el nivel de gestión de los estados financieros, y su relación con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte.
4. Determinar el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales, y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte.
5. Determinar el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales, y su relación con la toma de decisiones de operación de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte.
6. Determinar el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales, y su relación con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte.

CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. Antecedentes de la investigación

Sánchez López (2011), en su trabajo de investigación titulado: “Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones de la empresa VIHALMOTOS”, tuvo como objetivo analizar la aplicación de herramientas de análisis financiero que contribuyan a la acertada toma de decisiones de VIHALMOTOS. La investigación fue de tipo descriptiva, correlacional, de diseño no experimental. La población estuvo constituida por el total de trabajadores de la empresa, los cuales ascienden a un total de 21. La muestra fue determinada usando el método probabilístico regulado, por lo que se consideró trabajar con el total de trabajadores. Los datos se recolectaron en los meses de noviembre y diciembre de 2010, y enero, febrero y marzo de 2011. El resultado fue de $r=5.99$. Se infiere que la inexistencia de una herramienta para el análisis financiero incide en la correcta toma de decisiones de la empresa VIHALMOTOS. La investigación concluyó en que 1) el análisis a los estados financieros es muy necesario para la toma de decisiones y al no poseer la empresa corre el riesgo de no saber la posición financiera de la misma; 2) en la empresa VIHALMOTOS, las motocicletas tienen un inventario a un costo elevado, y el margen de utilidad no persigue objetivos específicos al cual regirse; 3) se detectan falencias en los procesos que por costumbre se realizan originando un mal flujo de información, un incorrecto registro o la carencia del mismo y 4) carece de una evaluación periódica de la rentabilidad donde se evalúe el crecimiento de la empresa por las decisiones tomadas por el gerente.

Camargo Serrano (2011) presentó la investigación titulada: “Análisis financiero para la toma de decisiones en pequeñas empresas. Caso de estudio: comercializadora de artículos médicos”. Su objetivo fue destacar los beneficios de aplicar el análisis financiero para la pequeña empresa, que permita la identificación de problemas financieros, la toma de decisiones y la determinación del rendimiento real de los propietarios. El estudio fue de tipo descriptivo, de diseño no experimental, transaccional y transversal. El análisis de los datos se hizo a través de la revisión documental y entrevistas. La revisión documental se hizo a los periodos 2008 y 2009 de 3 empresas comercializadoras de artículos médicos en la ciudad de México D.F; las entrevistas se hicieron a 10 empleados de cada una de las mismas empresas seleccionadas. La investigación concluyó que las pequeñas empresas representan la mayor parte de las compañías establecidas en México, sin embargo, presentan diversos problemas financieros que afectan su supervivencia: frecuentemente se mezcla las finanzas del negocio con las personales; carecen de capital de trabajo para la operación, la inversión, y el desarrollo de nuevos planes y proyectos; no cuentan con personal capacitado en el establecimiento de controles financieros, lo cual origina un mayor grado de asimetría de la información, que dificulta la obtención de créditos e incertidumbre a los interesados en su desempeño. Un medio para tomar acciones oportunas sobre esta problemática es el análisis financiero, técnica que ha sido poco explorada por las pequeñas empresas comercializadoras.

Sandoval y Abreu (2008), en su estudio: “Los Estados Financieros Básicos, su uso e interpretación para la toma decisiones en las PYMES”, tuvieron por objetivo explicar brevemente los Estados Financieros Básicos para la toma de decisiones, su principal análisis e interpretación, su uso, aplicación o conocimiento de los mismos que tienen los gerentes o dueños de pequeñas y medianas empresas. El estudio fue

de tipo descriptivo y de campo, con un diseño no experimental. La población estuvo constituida por 10 gerentes de empresas comerciales del municipio de Monterrey, los cuales estaban relacionados con la toma de decisiones. Para la recolección de datos, se usó una encuesta elaborada y diseñada por los autores. El estudio llegó a las siguientes conclusiones: 1) El 70% de los gerentes encuestados está de acuerdo en que conocen y utilizan las razones financieras. El 60% expresó que esta información es elaborada mensualmente en su empresa, observando, por lo tanto, concordancia en las respuestas dirigidas a obtener esta información; 2) es difícil tomar decisiones con estas herramientas ya que pueden dejar de estar reflejando operaciones importantes o mostrar información a medias o incorrecta, pues el 50% de los encuestados mencionó que la información financiera no incluye el 100% de las operaciones de la empresa; 3) el 70% coincide en que el conocimiento de información financiera es indispensable para una mejor toma de decisiones en el crecimiento de los negocios y solo un 30 % no está de acuerdo con esto. Tales resultados son contradictorios cuando solo el 50% manifiesta que considera relevante esta información para el éxito de su negocio, estableciendo una diferencia entre el éxito de su negocio y la toma de decisiones. Y 4) el 50% de los encuestados considera que el Balance General y el Estado de resultados son las principales herramientas financieras con las que cuentan. El restante 50% no opina así, debido a que no conoce o no considera importante para toma de decisiones.

García Panti y Pérez Ruiz (2015) en la investigación: “Influencia de la gestión contable para la toma de decisiones organizacionales en la asociación ASIMVES del parque industrial V.E.S.” tuvo como objetivo aplicar un buen manejo de la gestión contable para que infiera en la toma de decisiones organizacionales en la asociación ASIMVES del Parque Industrial VES. La investigación fue de tipo aplicada, que

requiere de una descripción de las características más significativas que en el nivel de investigación explicativa. La población estuvo constituida por 74 trabajadores, lo que llevó a tener una muestra de 61 personas, incluidos directivos y trabajadores en la asociación ASIMVES. Para la recolección de datos se recurrió a las técnicas de entrevistas, encuestas, análisis documental y observación. La encuesta tuvo como resultado de fiabilidad 95.1% a través del alfa de cronbach. Se concluyó: 1) Como resultado de la investigación se comprobó que las decisiones gerenciales proporciona un logro efectivo para la rentabilidad, teniendo así un beneficio futuro en cuanto a su giro de negocio; 2) como resultado de la investigación se demostró que la efectividad de la gestión evalúa la capacidad de manejos contables, teniendo como prioridad los objetivos óptimos para su entorno laboral; 3) como resultado de la investigación se determinó que los resultados óptimos se lleva a cabo en la planeación estratégica, alcanzando éxito en la toma de decisiones y 4) como resultado de la investigación se evaluó que la planeación estratégica desempeña un buen desarrollo en el proceso de actividades. Alcanzando los propósitos anhelados por parte de la gerencia.

2.2. Marco histórico de los estados financieros

Los estados financieros están sujetos a la evolución de la contabilidad, la cual se inició por necesidades de información monetaria. Ribbeck (2014) sostuvo que la contabilidad nació de la práctica y que su origen se basa en las necesidades informativas de los comerciantes. De acuerdo con Gimenez (2003), citado por Carreño (2012), los inicios de los estados financieros se remontan a la época cristiana cerca del 67 a.C. y en los primeros ciclos d.C. en las civilizaciones romanas, griegas y egipcias. Así mismo, la contabilidad durante el siglo XV se inició la aceptación de la literatura contable de Pacioli en la europa medieval. La evolución llevó a los estados

financieros a ser una herramienta financiera, la cual tuvo su origen en el ambiente anglosajón (Ficco, 2011).

Con el paso de los años, durante los siglos XVIII y XIX la contabilidad se desarrolló bajo la influencia de autores como Newton y Karl Marx respectivamente, quienes a través de sus teorías le fueron dando forma a la contabilidad actual. Es así que para la actualidad García (2003) (citado por Andrade y Soto , 2009) afirmó que en siglo XX los trabajos de autores como Frederick en Estados Unidos y Henry Fayol en Francia revolucionaron la Administración de Empresas que tiene repercusión en las teorías contables, las cuales se han desarrollado a la par de las exigencias en negocios hasta el estado actual de los estados financieros.

2.3. Marco histórico de la toma de decisiones

La toma de decisiones está inmersa desde la existencia del ser humano cuando tiene que elegir entre dos o más opciones. Estas son influidas por diferentes factores dependiendo de la situación (Benedicto , 2016). Los estudios acerca de la toma de decisiones tienen sus orígenes en Francia y sus primeros registros en el siglo XVII en el año 1738, en el que se empezaron a estudiar las decisiones de las personas en los juegos de azar (Páez , 2015). El siglo XVIII le dio un giro a la toma de decisiones pues los comerciantes empezaron a estudiar las decisiones de los consumidores, estudios que respondían a los criterios que estos contemplaban y las consecuencias que tenían aun cuando podían afectar los niveles de producción, tomando la administración fuerza en las empresas (Rodriguez, 2014). En el siglo XX y XXI la toma de decisiones estuvo marcada por los estudios en la guerra y las organizaciones comerciales respectivamente. En la actualidad, la toma de decisiones se encuentra

en todos los ámbitos de las organizaciones, las mismas que cuentan con un equipo de expertos que estudian los diferentes casos para su posterior solución.

2.4. Marco filosófico

Charles T. Horngren, Gary L. Sundem, William (2006) mencionan que este mundo globalizado actual requiere características importantes sobre la información financiera, de este modo los usuarios de la información puedan tener las herramientas necesarias para la toma de decisiones. Del mismo modo que la información financiera debe cumplir ciertas características o requisitos, se requiere que la persona que elabora esta información pueda tener el siguiente perfil en valores y principios, los cuales se resume a continuación:

- Integridad, relacionada a la rectitud y en la honestidad en preparar los reportes.
- Objetividad, relacionada a la imparcialidad en la elaboración de reportes.
- Confidencialidad, respetar y resguardar la información conocida de la empresa.
- Competencia profesional, relacionada a tener actualizado los conocimientos científicos y poder aplicarlos técnicamente en la preparación de la información.
- Comportamiento profesional, preparar la información financiera acorde a normativas y leyes vigentes del país.

La iglesia adventista enfatiza también lo siguiente respecto a todo profesional que trabaja dentro de la obra adventista. Al respecto White (1967) dice:

“Me he sentido apremiada por el Espíritu de Dios para dar testimonio a nuestros hermanos acerca de la necesidad de conseguir los mejores talentos para trabajar en nuestras diversas instituciones. Esos hombres deben ser idóneos, hombres a los que Dios pueda enseñarles. Deben

ser inteligentes, deben llevar el sello de Dios y progresar continuamente en la santidad. Si son hombres que se están desarrollando seguirán, como el sol, un rumbo inmutable, y crecerán en conocimiento y en el favor de Dios". (p. 190)

La cosmovisión de la iglesia adventista requiere de las organizaciones denominacionales personas que tengan principios y valores ético cristianos en todas sus ramas, ya sean pastores, contadores, administradores, médicos, profesores y otros trabajadores.

Para fortalecer esta parte y relacionarla con la información financiera es pertinente mencionar que la contabilidad es la ciencia que se encarga de regular los registros de las operaciones comerciales; en tal sentido, es la base para toda información financiera. Es por ello que se necesita ser precisos en la contabilidad para presentar la información útil y oportuna. Del mismo modo White (1967) mencionó:

Se me mostró que existen grandes deficiencias en los registros contables de los diversos departamentos de la causa. La contabilidad es y será siempre una parte importante en nuestra obra, y en todas nuestras instituciones hay una gran necesidad de contar con personas idóneas... Esta rama de la obra ha sido descuidada vergonzosamente y por demasiado tiempo. Es reprochable permitir que un trabajo de tal magnitud sea hecho en forma tan deficiente y chapucera. Dios desea que la obra se haga con tanta perfección como puedan lograrla los seres humanos... Es necesario estudiar para poder llevar la contabilidad con exactitud y rapidez, sin preocupaciones ni carga (p. 283)

Es necesario entonces que la iglesia adventistas pueda capacitar a sus administradores en temas contables y financieros para llevar los registro de la iglesia de manera clara y precisa. Ya que una buena información nace de una buena contabilidad, y una buena información llevará a tomar mejores decisiones administrativas en la iglesia.

La contabilidad en tal sentido es una ciencia muy valiosa que proporciona información, toda ciencia verdadera es muy importante para Dios ya que eleva el conocimiento humano. White (1971) mencionó:

Dios es el autor de la ciencia. La investigación científica abre ante la mente vastos campos de pensamiento e información, capacitándonos para ver a Dios en sus obras creadas. La ignorancia puede intentar apoyar al escepticismo apelando a la ciencia; pero en vez de sostenerlo, la verdadera ciencia revela con nuevas evidencias la sabiduría y el poder de Dios. Debidamente entendida, la ciencia y la palabra escrita concuerdan, y cada una derrama luz sobre la otra. Juntamente nos conducen a Dios, enseñándonos algo de las leyes sabias y benéficas por medio de las cuales él obra (p. 411).

En tal sentido, toda información financiera de cualquier empresa y sobre todo de la iglesia adventista debe guardar y llevar el sello de Dios reflejando en cada letra y número del informe la voluntad de Dios escrita en su palabra.

Las decisiones gerenciales deben ser tomadas oportunamente en virtud de generar valor agregado a la empresa. Los gerentes o directivos de las empresas son evaluados en ese sentido. La generación de valor es algo que los accionistas demandan. Es por eso que las decisiones gerenciales deben ser bien orientadas. Del mismo modo, en la iglesia adventista, se necesita que los administradores de los campos e instituciones puedan tomar óptimas decisiones para el cumplimiento de la misión dada por Dios a la iglesia en esta tierra. Al respecto, White (2013) mencionó:

Dios ha dado discernimiento a cada individuo, y él quiere que sus obreros usen y mejoren este don. En ninguna campo misionero se deberían aprobar propuestas en forma rápida sin que los hermanos tomen el tiempo para pesar cuidadosamente todos los lados del asunto (p. 64).

Los hombres en posiciones de confianza deben considerar los medios que pasan por sus manos como rentas de Dios, y que los deben emplear en forma económica. Cuando haya abundancia en la tesorería, no se deben invertir en la construcción de edificios en lugares donde ya existen memoriales para Dios. Centenares de otros lugares necesitan ese dinero, para que ellos también tengan algo establecido que represente la verdad. Debemos trabajar en todos los lugares de la viña del Señor. El poder de emplear y desembolsar el dinero del Señor no se debe dejar al juicio de un solo hombre (p. 90)

Entonces, desde el punto de vista de la iglesia adventista, las decisiones gerenciales deben ir acompañas de discernimiento y pidiendo la dirección divina, para que los decisiones sean óptimas.

Las sagradas escrituras afirman también: “Hágase todo decentemente y con orden” (1 Corintios 14:40 NVI).

El orden dentro de la iglesia está establecido por principios, normas y reglas que los líderes deben respetar en su administración. White (1909) señaló:

La iglesia de Cristo está en constante peligro. Satanás está tratando de destruir al pueblo de Dios, y no es suficiente la mente de un hombre, el juicio de un hombre, para confiar en él. Cristo quisiera unir a sus seguidores como iglesia, observando el orden, teniendo normas y disciplina, y estando todos sujetos unos a otros, estimando a los demás mejores que uno mismo (p. 489)

También es necesario mencionar el perfil de la persona para el trabajo administrativo que está abocado a tomar decisiones que repercuten en las finanzas de la obra. En tal sentido, White (2013) mencionó:

Algunas veces los encargados de la obra se han equivocado al permitir que se nombre a personas que no tienen tacto y habilidad en los negocios para manejar los intereses financieros de importancia. La aptitud de un hombre para una posición no siempre lo califica para ocupar otra posición. La experiencia es de gran valor. El Señor desea tener en su obra a hombres de inteligencia; hombres calificados para llevar responsabilidades de confianza en nuestras asociaciones e instituciones. Se necesita especialmente financistas consagrados; hombres que lleven los principios de la verdad en toda transacción de negocios. Los encargados de los asuntos financieros no deben asumir otros cargos, cargos que son incapaces de llevar; tampoco la administración debe ser confiada a hombres incompetentes (p. 90).

En la iglesia adventista, la toma de decisiones está basada en pedir la dirección divina y tener un comunión diaria con el Dios eterno. White (2013) señaló la base para tomar de decisiones.

Aunque profesen la verdad, si los hombres pasan día tras día sin relación viva con Dios, serán inducidos a hacer cosas extrañas; tomarán decisiones que no concordarán con la voluntad de Dios. No hay seguridad para nuestros hermanos dirigentes mientras avancen según sus propios impulsos. No estarán unidos con Cristo, y no obrarán en armonía con él. No podrán ver ni comprender las necesidades de la causa, y Satanás los inducirá a asumir

actitudes que estorbarán y molestarán (pp. 132, 133)

Es prioritario, entonces, que el personal administrativo sea capacitado o siga las recomendaciones del espíritu de profecía preparando a los administradores en los asuntos financieros, de tal modo que no ocasione pérdidas cuantiosas a la iglesia en las diferentes ramas de la obra. White (2013) advirtió:

Si se permite que continúe esta manera floja de atender los asuntos comerciales, no solamente se permitirá un drenaje de medios de la tesorería, sino que también se cortaran los fondos que provienen de los hermanos. Esto destruirá su confianza en quienes están encabezando la obra y tienen a su cargo el manejo de los fondos, e inducirá a muchos a cesar en sus donaciones y ofrendas (p. 91)

La filosofía cristiana adventista de la administración es clara en cuando a su punto de administrar los recursos de la iglesia en sus diversas campos misioneros e instituciones. White (2013), finalmente, exhortó: “El Señor desea que sus hijos comprendan qué clase de trabajo debe realizarse, y que, como administradores fieles, obren prudentemente en la inversión de recursos”. (p. 9)

2.5. Marco Legal

2.5.1. Marco legal país

2.5.1.1. Constitución Política del Perú

En el Artículo 2 inciso 4 se expresa el derecho de la expresar información mediante palabra escrita o verbal considerando los parámetro de ley. En tal sentido el artículo menciona:

A las libertades de información, opinión, expresión y difusión del pensamiento mediante la palabra oral o escrita o la imagen, por cualquier medio de comunicación social, sin previa autorización ni censura ni impedimento algunos, bajo las responsabilidades de ley.

El mismo artículo en el inciso 5 expresa el derecho de solicitar información al estado para información a los peruanos. El inciso menciona lo siguiente:

A solicitar sin expresión de causa la información que requiera y a recibirla de cualquier entidad pública, en el plazo legal, con el costo que suponga el pedido. Se exceptúan las informaciones que afectan la intimidad personal y las que expresamente se excluyan por ley o por razones de seguridad nacional.

La Constitución Política del Perú también protege, reserva y fiscaliza la información financiera, tal como lo menciona el artículo 2 inciso 10 como sigue:

Los libros, comprobantes y documentos contables y administrativos están sujetos a inspección o fiscalización de la autoridad competente, de conformidad con la ley. Las acciones que al respecto se tomen no pueden incluir su sustracción o incautación, salvo por orden judicial.

2.5.1.2. *Ley general de sociedades*

En la sección sexta de la ley y artículo 221 establece que toda empresa al finalizar un ejercicio contable debe presentar la memoria anual o información financiera para la junta de accionista, también señala que el directorio de la empresa es la responsable de su elaboración y presentación. En tal sentido el artículo menciona:

Finalizado el ejercicio el directorio debe formular la memoria, los estados financieros y la propuesta de aplicación de las utilidades en caso de haberlas. De estos documentos debe resultar, con claridad y precisión, la situación económica y financiera de la sociedad, el estado de sus negocios y los resultados obtenidos en el ejercicio vencido. Los estados financieros deben ser puestos a disposición de los accionistas con la antelación necesaria para ser sometidos, conforme a ley, a consideración de la junta obligatoria anual.

Asimismo la ley en disposiciones finales sección cuarta establece dos estados financieros básicos que deben ser presentados los cuales son el balance general y el estado de resultados. “Para efectos de la presente Ley se entenderá por Estados Financieros: el balance general y el estado de ganancias y pérdidas”. En el tema de decisión gerenciales la ley da un alcance y responsabilidades a cada órgano administrativo de un empresa.

Sobre la Junta general menciona: “Artículo 114.- La junta general. Tiene por objeto pronunciarse sobre la gestión social y los resultados económicos del ejercicio anterior expresados en los estados financieros del ejercicio anterior”.

Sobre el directorio de la empresa menciona: “Artículo 175.- Información fidedigna. El directorio debe proporcionar a los accionistas y al público las informaciones suficientes, fidedignas y oportunas que la ley determine respecto de la situación legal, económica y financiera de la sociedad”.

Sobre la gerencia de la empresa menciona: “Artículo 190.- Responsabilidades. El gerente es particularmente responsable por: 1. La existencia, regularidad y veracidad de los sistemas de contabilidad, los libros que la ley ordena llevar a la sociedad y los demás libros y registros que debe llevar un ordenado comerciante; 2. El establecimiento y mantenimiento de una estructura de control interno diseñada para proveer una seguridad razonable de que los activos de la sociedad estén protegidos contra uso no autorizado y que todas las operaciones son efectuadas de acuerdo con autorizaciones establecidas y son registradas apropiadamente; 3. La veracidad de las informaciones que proporcione al directorio y la junta general.”

2.5.1.3. Regulaciones CONASEV o SMV

También se enmarca normativa sobre la preparación de la información financiera, en tal sentido se emite el Reglamento de Preparación de Información Financiera, mediante Resolución CONASEV N° 236-81-EFC/94.10 del 04.01.82 y el Manual de Preparación de Información Financiera, mediante Resolución CONASEV N° 103-99-EF/94.10. Este último ha sido modificado el 03.03.08, mediante Resolución CONASEV N° 010-2008-EF/94.01.2, con la finalidad de considerar los parámetros contenidos en las NIIF vigentes.

2.5.2. Marco legal iglesia adventista

La investigación se desarrolló en el campo organizacional de la Iglesia Adventista del Séptimo Día, la misma que para la parte sur de América es supervisada por la División Sudamericana, que cuenta con un reglamento para la preparación de la información financiera y su posterior análisis. En este sentido, es necesario revelar las políticas a seguir y los indicadores financieros a revisar como a continuación se detallan:

2.5.2.1. Política de endeudamiento de la División Sudamericana.

HI 30 05 S Contracción de deudas.

La Asociación General ha dado instrucciones específicas referentes al establecimiento y dirección de todos los sectores institucionales de la obra, en el sentido de que tales sectores deben ser administrados de tal manera que estén libres de deudas y operen de forma sólida y económica.

Considerando tales instrucciones, las fábricas de alimentos de la División Sudamericana no podrán operar o expandirse con fondos prestados, a menos que la Junta Directiva de la División lo autorice específicamente en cada caso.

En caso de que sean necesarios créditos operativos, la Junta Directiva de la División fijará el monto de ellos a ser contraídos con bancos. Estos créditos, en todos los casos, deberán estar respaldados por documentos de terceros, provenientes de las operaciones comerciales de la institución.

S 09 15 Fondos de actividades operativas.

Todas las actividades de naturaleza recurrente/operativa que requieran apoyo financiero denominacional deben realizarse sobre la base de dinero en efectivo, no incurriendo en deudas. Todos los fondos necesarios para dichas operaciones deberán

estar disponibles, o estar hechas las correspondientes provisiones antes del inicio de las actividades.

2.5.2.2. Presupuesto financiero y su relación con el capital operativo (CO).

HI 30 10 S Programa financiero y capital operativo.

Con el fin de regular las inversiones y desembolsos del ejercicio financiero, y mantenerlos dentro de los ingresos ordinarios y extraordinarios, la administración de cada institución preparará un presupuesto operativo para el ejercicio y lo presentará a la Junta Directiva para su aprobación final.

La administración presentará, además del presupuesto operativo, una lista detallada de las inversiones de capital. Esta lista incluirá razones, finalidades y otras informaciones de valor que ayuden a la Junta Directiva a tomar decisiones.

El programa financiero deberá abarcar también todas las otras inversiones proyectadas para el año, tales como la creación y el mantenimiento de las reservas apropiadas y/o legales.

El presupuesto financiero será considerado como un documento estrictamente confidencial, y su uso será exclusivo de las administraciones y de la Junta Directiva.

S 09 10 Presupuestos.

Todas las organizaciones denominacionales usarán un presupuesto anual debidamente aprobado por la Junta Directiva. Será responsabilidad de los administradores de la organización superior requerir que las organizaciones localizadas en su territorio usen el presupuesto como herramienta de análisis y control. El presupuesto deberá ser aprobado por el Concilio Anual.

S 20 26 S Los administradores deben respetar los reglamentos financieros.

Se espera que los administradores de las organizaciones y los gerentes de las instituciones trabajen en armonía con los reglamentos financieros de la División Sudamericana. Los cuerpos constituyentes o las juntas directivas no deben mantener en responsabilidades ejecutivas o administrativas a quienes muestran inhabilidad o falta de voluntad para seguir dichos reglamentos.

2.5.2.3. Periodicidad de informar los estados financieros – División Sudamericana.

HI 30 20 S Estados financieros mensuales.

Con el objetivo de mantener un control general satisfactorio de las finanzas y de los negocios, la gerencia financiera preparará estados financieros mensuales que incluyan una comparación entre lo alcanzado y lo presupuestado. Estos estados financieros se enviarán mensualmente a la gerencia general y a la División y serán presentados en las juntas directivas.

2.5.2.4. Informes financieros y su uso y análisis.

S 19 05 Distribución Informes.

Con el fin de que los consejos supervisores, las juntas directivas y los administradores responsables deben ser informados respecto de las operaciones bajo su control, se deben proveer informes financieros mensuales a los administradores de la organización inmediatamente superior. Los informes financieros de las instituciones también se entregarán a los administradores de las organizaciones superiores involucradas.

Los informes mensuales de la División se enviarán a las Tesorería de la Asociación General.

1. Como mínimo deben presentarse nueve (9) de los doce informes financieros

mensuales a los administradores de la organización.

2. Como mínimo deben presentarse dos (2) de los doce informes financieros mensuales a la Junta Directiva y a los administradores de la organización inmediatamente superior.

S 19 10 Análisis.

Los informes financieros mensuales que muestran los gastos operativos actuales y las provisiones presupuestarias hasta la fecha serán preparados y estudiados por los administradores de la organización. Los consejos supervisores y la comisión directiva deberán comparar esos informes con el presupuesto aprobado y estar preparados para actuar con los administradores para aumentar las entradas y/o disminuir los gastos cuando fuere necesario.

S 19 15 Presentación en las comisiones.

Al presentar los informes financieros en el formato contable generalmente adoptado por la iglesia, el tesorero o chief financial officer (CFO) debería utilizar recursos visuales apropiados y explicar todos los términos técnicos utilizados con el fin de que el informe sea comprensible para los miembros que no poseen conocimientos contables. Los informes financieros deben presentarse, ser comparativos e incluir lo siguiente:

1. Balance patrimonial
2. Demostrativo de resultados
3. Demostrativos de los cambios en la posición financiera
4. Demostrativo del capital de giro/operativo y liquidez
5. Divulgación de notas explicativas que son parte integral del informe.
6. Otros anexos que muestren más detalles en cuanto a ingresos, gastos,

porcentajes y promedios.

7. Si el informe financiero ha sido auditado, debe ir acompañado por la opinión del auditor.

2.5.2.5. *Indicadores financieros.*

S 24 05 Uso de índices.

Los índices financieros son indicadores útiles para el desempeño de la situación financiera de la organización. Con el fin de tener una medida básica de la salud financiera, la iglesia hizo énfasis en la comparación del capital de giro/operativo actual de una organización y el monto de los activos líquidos. Hay otros tipos de índices que la División Sudamericana desarrolló en sus demostraciones financieras. Estos índices son útiles para el análisis del desempeño de la organización.

2.5.2.6. *Capital Operativo (CO).*

S 24 10 Capital de Giro/Operativo.

Con el objetivo de disponer de recursos financieros adecuados para que todas las organizaciones funcionen sobre una base financiera sólida y eficiente, se establecen las siguientes normas:

1. Definición de Capital de Giro/Operativo. El Capital de Giro/Operativo que una organización o institución tiene es la cantidad en que los activos corrientes exceden a los pasivos corrientes y a las reservas o fondos asignados.
2. Fórmulas. El Capital de Giro/Operativo recomendado de las organizaciones

será:

- a) División Sudamericana: La División debe tener como Capital de Giro/ Operativo el equivalente al 50% de los gastos operativos del último ejercicio, corregidos monetariamente mes a mes, más el equivalente al 15% de las subvenciones operativas otorgadas por la División a las diversas organizaciones en el último ejercicio, más las transferencias al fondo inmovilizado de la depreciación del período corregidas mes a mes.
- b) Uniones: Las Uniones deben tener como Capital Operativo el equivalente al 40% de los gastos operativos del fondo operativo de los últimos doce meses, corregidos monetariamente mes a mes, sin incluir en ellas las reservas/fondos asignados, más las transferencias al fondo inmovilizado de la depreciación del período corregida monetariamente mes a mes.
- c) Asociaciones/Misiones, universidades, colegios superiores, colegios secundarios con internado y sin internado, escuelas primarias, instituciones de salud, centros de comunicación y emisoras locales de radio: El Capital de Giro/Operativo será equivalente al 20% de los gastos operativos totales del fondo operativo de los últimos doce meses, corregidos mes a mes, sin incluir en ellas las reservas/fondos asignados, más las transferencias al fondo inmovilizado de la depreciación del período corregidas monetariamente mes a mes.
- d) Servicio Educacional Hogar y Salud: El Capital de Giro será el equivalente al 30% de las ventas netas de los últimos doce meses, corregida monetariamente mes a mes. El SEHS no subvencionará en ningún momento, ni por ningún concepto, directa o indirectamente, a la Asociación/Misión a menos que tenga capital operativo excedente. La subvención no podrá ser superior a dicho excedente.

- e) Red Nuevo Tiempo de Comunicación: El Capital Operativo será equivalente al 30% de los gastos operativos de los últimos doce meses, corregidos monetariamente mes a mes.
- f) Editoras: El Capital Operativo recomendado será el equivalente al 50% de las ventas líquidas de los últimos doce meses, corregida monetariamente mes a mes.
- g) Fábricas de alimentos y otras industrias: El Capital Operativo recomendado será el equivalente al 20% de las ventas líquidas de los últimos doce meses, corregida monetariamente mes a mes.
- h) Adventist Risk Management, Incorporadora, incluyendo o cinas filiales: El Capital Operativo será equivalente al 40% de los gastos operativos anuales (para informes internos, los últimos doce meses de los gastos operativos actuales), o conforme requerido por cualquier autoridad reguladora.

S 30 10 S Variación patrimonial-superávit o déficit.

El tratamiento que se dará a las variaciones patrimoniales es el siguiente:

Destino del superávit operativo. El total del superávit operativo que hubiere en las Asociaciones/Misiones o instituciones subvencionadas al fin de cada año se empleará para cubrir gastos no operativos y realizar inversiones en el crecimiento de la iglesia. Si el capital operativo está por debajo del índice recomendado, el superávit operativo será empleado para aumentar el capital operativo hasta alcanzar los valores exigidos por los reglamentos.

2.5.2.7. Índice de liquidez.

S 24 15 Índice de liquidez.

Con el fin de que los recursos en caja y recursos equivalentes de caja estén disponibles para atender las obligaciones financieras de corto plazo, las siguientes provisiones se basaron en lo que ha sido, históricamente, considerado adecuado para las entidades denominacionales, que se presentan a continuación:

1. Activos líquidos. Los activos líquidos (que deberán ser como mínimo equivalentes para cubrir los pasivos corrientes más las reservas/fondos asignados) se mantendrán de la siguiente manera:
 - a. En caja/cuenta bancaria
 - b. En aplicaciones financieras tal como está previsto en S 40 40
 - c. En la Asociación General como fondos en custodia o en depósitos de fondos mutuos de inversión.
 - d. En cuentas a recibir de la organización inmediata superior.
2. Fórmula de liquidez. La fórmula de liquidez usada por la División Sudamericana es disponibilidad dividida por el total del pasivo corriente más las reservas/fondos asignados.
3. Excepción al requisito de liquidez. En situaciones excepcionales, tales como en caso de una inflación excesiva o desenfrenada, que puede resultar en pérdida importante si se mantiene la caja o los activos líquidos similares más allá de los niveles mínimos necesarios para operar. En estas circunstancias excepcionales, y en consejo , y sujeto a la aprobación de la División o de la Asociación General en caso de sus instituciones, pueden suspenderse temporalmente las provisiones de liquidez expuestas en este reglamento.
4. Distribución de fondos. Si al final del año fiscal hubiere excedente de capital de giro/operativo, tal excedente podrá ser transferido a reservas para propósitos

específicos, por voto de la Junta Directiva, la que tomará en consideración si el excedente proviene de diezmos o de fondos que no son diezmos.

2.5.2.8. Preparación y aprobación de presupuestos.

S 27 05 S La tesorería es la responsable de preparar el presupuesto.

El tesorero de cada organización e institución es el responsable, en consejo con los otros administradores, de preparar un presupuesto anual y de presentarlo al Concilio Anual para su aprobación.

S 27 10 S Cómo preparar el presupuesto.

Al preparar un presupuesto debe tenerse presente los siguientes pasos:

1. Base de cálculo. La tesorería elaborará el presupuesto tomando como base los resultados presentados en el último ejercicio.
2. Proceso. La tesorería preparará y compartirá el presupuesto con los demás administradores, que lo analizarán y harán eventuales ajustes necesarios.
3. Comisión de presupuesto de la Junta Directiva. La Junta Directiva de cada organización e institución nombrará, en su sesión plenaria del 2º semestre (Concilio Anual de la División/Unión/Asociación/Misión), una comisión de presupuesto que hará el último análisis y lo presentará al plenario para su aprobación. En esta comisión deberá haber representantes de las organizaciones superiores, siempre que sea posible.

S 27 12 S Porcentaje de presupuesto financiero ideal de los campos y las instituciones.

Para alcanzar el equilibrio operativo y la salud financiera de los campos e instituciones del territorio de la División Sudamericana se establece la siguiente

escala de porcentaje como parámetro ideal del presupuesto financiero, tomando como base la Entrada Principal (100%). Estos porcentajes ideales también deberán servir como parámetros de acompañamiento en la comparación de los índices financieros presentados en el “Balance denominacional interno” utilizado en el sistema contable patrón de la División:

S 27 15 S Aprobación del presupuesto.

El presupuesto debe ser aprobado por la Junta Directiva de la organización correspondiente, en su sesión plenaria del 2º semestre (Concilio Anual de la División/Unión/Asociación/Misión).

S 27 20 S Aplicación del presupuesto.

El objeto de todo presupuesto es servir como principal instrumento de autorización y control financiero de la organización. El tesorero debe entregar mensualmente información - financiera actualizada a sus colegas de administración. A la Junta Directiva debe entregar por lo menos en las sesiones plenarias, comparando los resultados de lo realmente operado con lo presupuestado.

Las administraciones son las responsables, ante las juntas directivas, de la instrumentación y ejecución del presupuesto. Deben, por tanto, tomar las decisiones administrativas que sean necesarias para asegurar la estabilidad financiera de la organización, usando el presupuesto como guía tal como se visualiza en la tabla 1.

Tabla 1
% ideal en relación con la entrada principal (100%)

% IDEAL EN RELACIÓN CON LA ENTRADA PRINCIPAL (100%)									
AREA de la entidad en el Sistema AASI	11	12	13	20	30	31	40	41	50
= = »									
					SEHS	SEHS			
	Aso./				COLP.	Librería			
	Mis./								
DEMOSTRATIVO DE RESULTADOS	Unión de Iglesias	Uniones	División	Asist.			Educ.	Intern.	Hosp.
ENTRADAS OPERATIVAS	105,50	103,00	103,00	101,00	51,00	26,00	103,50	103,50	104,00
Diezmós	132,50	113,64	113,64						
(-) Asignación – diezmo	(32,50)	(13,64)	(13,64)						
Diezmo neto	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ofrendas	2,50	1,00	0,50						
Donaciones recibidas	1,50	1,00	1,50	100,00					
Prestación de servicios							100,00	100,00	100,00
Ventas brutas					120,00	120,00	2,00	2,00	6,00
(-) Deducciones de ventas					(20,00)	(20,00)			
= Ventas netas	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	2,00	2,00	6,00
(-) Costo de ventas					(50,00)	(75,00)	(0,50)	(0,50)	(4,00)
= Resultado en ventas	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	25,00	1,50	1,50	2,00
Otras entradas Operativas	1,50	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	2,00
SALIDAS OPERATIVAS	100,00	98,00	98,00	94,00	47,00	18,00	94,00	94,50	96,00
Gastos con personal	64,00	45,00	25,00	64,00	29,00	9,00	64,00	52,00	55,00
Administrativas y generales	19,00	30,00	30,00	25,00	7,50	8,00	28,50	22,00	40,00
Educ. asistencia y orientación social	9,00	15,00	5,00	5,00	0,00	1,00	1,00	20,00	0,50
Otorgamientos	8,00	8,00	40,00		10,50		0,50	0,50	0,50
RESULTADO OPERATIVO S/	5,50	5,00	5,00	7,00	4,00	8,00	9,50	9,00	8,00
SUBVENCIONES									
Subvenciones netas	1,50	3,00	10,00	1,00	0,00	0,00	1,00	2,00	0,00
RESULTADO OPERATIVO C/	7,00	8,00	15,00	8,00	4,00	8,00	10,50	11,00	8,00
SUBVENCIONES									
Ingresos no operativos									
Gastos no operativos									
RESULTADO NO OPERATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADO DEL EJERCICIO	7,00	8,00	15,00	8,00	8,00	8,00	10,50	11,00	8,00
(-) Inversiones/Inmovilizaciones	(3,00)	(3,00)	(3,00)	(3,00)	(1,00)	(3,00)	(6,00)	(6,00)	(5,00)
ACTUALIZACIÓN CAPITAL OPERATIVO	4,00	5,00	12,00	5,00	3,00	5,00	4,50	5,00	3,00

2.5.2.9. *Sostén propio.*

T 05 05 Unidad en el sostén de la obra.

La Junta Directiva de la División enseñará el concepto de la unidad de la iglesia mundial seguido desde el comienzo del Movimiento Adventista, según el cual los miembros de todas las partes del mundo participan en el sostenimiento y la extensión de la obra mundial.

T 05 10 Concepto de “sostén propio”.

La División mantendrá permanentemente ante todas las organizaciones de su territorio el blanco del auto- sostén financiero total de las organizaciones e instituciones, enfatizando la importancia de que crezcan continuamente y señalando que no pueden esperar depender permanentemente de las subvenciones de la División y/o la Asociación General si no que, por el contrario, deben llegar a estar en condiciones de relevar a la División de las subvenciones que necesitaron en las primeras etapas de su desarrollo.

Las Uniones-misión que no alcanzaron todavía el auto sostén financiero deben establecer, en cooperación con la Junta Directiva de la División, un plan y una fecha específica para alcanzar el auto sostén financiero.

T 05 12 Definición de “auto sostén”.

Se considera que una organización alcanzó el auto sostén financiero cuando tiene suficientes entradas operativas (sin incluir las donaciones y las subvenciones), para cubrir todos sus gastos operativos (incluyendo las subvenciones que concede a sus instituciones). La fórmula para calcular el porcentaje de auto sostén financiero es la siguiente:

Entradas operativas (sin incluir las donaciones y las subvenciones recibidas), divididas por las salidas operativas (incluyendo las subvenciones concedidas a sus instituciones), multiplicado por 100 (entradas operativas ÷ salidas operativas x 100).

En el caso de la Red Nuevo Tiempo de Comunicación y sus afiliadas se considera que alcanzarán el auto sustento financiero cuando tengan entradas operacionales suficientes (incluyendo las donaciones regulares, las subvenciones y el porcentaje del diezmo) como para hacer frente a todos los gastos operativos.

2.6. Marco teórico

2.6.1. Gestión de la información financiera.

2.6.1.1. Contabilidad financiera.

Ramírez (2005) definió la contabilidad financiera como una técnica para registrar hechos comerciales históricos, sino que en la actualidad toma la posición de una herramienta informativa de gestión que facilita el proceso administrativo en la ayuda para la toma de decisiones externas e internas para diferentes usuarios.

2.6.1.2. Información financiera.

López Galindo (2000) señaló que los estados financieros deben ser una herramienta de información financiera útil dentro de una compañía para la toma de decisiones gerenciales que lo ejecutivos deben usar para tener decisiones más precisas.

Para Ramírez (2005), “La información financiera seguirá siendo el mejor apoyo para la toma de decisiones de los negocios, es necesario recordar que a mejor calidad de la información corresponde mayor probabilidad de éxito en las decisiones”.

El Instituto Mexicano de Contadores Públicos (2003) mencionó que la información financiera es un información indispensable para la administración y

crecimiento de una empresa, dicha información es necesario que nazcan de los estados financieros.

Moreno (1994) sostuvo que el hombre de negocios para manejar su empresa necesita en su dinámico y cambiante mundo, información financiera oportuna y adecuada, entendiéndose por tal información financiera cuantitativa, confiable y accesible para que le ayude a fortalecer sus decisiones sobre un asunto. La información financiera actualmente se ha convertido en un conjunto integrado de estados financieros y notas que expresan la situación financiera, resultado de operaciones y cambios en una empresa. La importancia para el usuario es que puede formular conclusiones sobre el desempeño financiero presente de la organización y evaluar el futuro creando elementos de juicio para la toma de decisiones gerenciales.

2.6.1.3. *Objetivos de la información financiera.*

El Instituto Mexicano de Contadores Públicos (2003) mencionó que los estados financieros básicos deben cumplir el objetivo de informar sobre la situación financiera y resultados de operaciones de la empresa a un fecha cierta. Añadió que la información financiera debe servirle para tomar decisiones de inversión y financiamiento, maniobrar la solvencia y liquidez, evaluar los orígenes de los recursos y evaluar la gestión de la administración.

2.6.1.4. *Características de la información financiera.*

Según el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (2003), la característica esencial de la información financiera es tener como base los principios de contabilidad generalmente aceptados; guardando significancia, confiabilidad y provisionalidad.

Adicionalmente, Pacheco (2012) mencionó que muchas veces hablar de finanzas no solo implica al director financiero sino a todos los administradores. En tal

sentido, menciona que los informes financieros deben llevar el sello ejecutivo, pero a la vez un lenguaje sencillo resaltando lo importante.

2.6.1.5. *Estados financieros.*

Un criterio de concepto de los estados financieros lo determinan como una representación estructurada y un resultado en el cual se visualizará la situación financiera y desempeño financiero de una entidad.

Perea, Castellanos y Valderrama (2016) definieron a los estados financieros como representación estructurada de la situación financiera y del desempeño financiero de una entidad con el objetivo de suministrar información acerca de la situación financiera, del desempeño financiero y de los flujos de efectivo de la entidad. Como también, Marcotrigiano (2013) mencionó que los distintos usuarios podrán tomar decisiones, por lo que debe procurarse que la información presentada en ellos, les sea de utilidad para los fines para los que fue creada. Así mismo, se encontró que, Montoya, Martínez, y Fernández (2009) señalaron que estos estados financieros reflejan la imagen fiel de las entidades informantes, para que proporcione así, una información más adecuada que oriente la toma de decisiones económicas por los usuarios.

Por otro lado, Ochoa y Toscano (2011) manifestaron que los estados financieros son el resultado de conjugar los hechos registrados en contabilidad, convenciones contables y juicios personales, que para Díaz (2010) son el producto final y principal, luego de procesar las transacciones económicas de una empresa. Seguidamente, De La Hoz, Uzcátegui, Borges, y Velazco (2008) explicaron que estos estados incluyen un balance general, un estado de resultado, un estado de movimiento de las cuentas de patrimonio y estado de flujo de efectivo. De la misma forma, Vásquez (1987) aludió que si se desea una instantánea de la situación del

negocio habrá que recurrirse al balance general; el estado de cambios refleja información que tácticamente se encuentra contenida en estados financieros consecutivos.

2.6.1.5.1. Estado de situación financiera.

Una aproximación conceptual al estado de situación financiera puede ser sustentada como un documento contable y un medio que la contabilidad utiliza para mostrar el efectivo acumulado de las operaciones que se han efectuado en una entidad.

Bartolomeo, Call, Cervan, González y Ortiz (2013) indicaron al estado de situación financiera como documento contable que refleja la situación financiera de un ente económico a una fecha determinada. De acuerdo con Marcotrigiano (2011), este estado muestra la relación existente entre el activo, el pasivo y el patrimonio de la entidad a un periodo establecido; Carreño (2012) muestra lo que la empresa posee, o sea los activos y la forma como ellos están siendo financiados, es decir, los pasivos y el patrimonio.

Por otro lado, Ferrin y Alcívar (2016) añadieron que este estado de situación financiera es el medio que la contabilidad utiliza para mostrar a una fecha determinada los activos con los que cuenta la empresa para las futuras operaciones. Sousa (2009) afirmó que la finalidad principal del balance no es la de informar la posición financiera de la empresa, sino la determinación de la “economicidad” de la misma.

Rodriguez Morales (2000) comentó que el balance general reporta la información financiera acumulada a un periodo determinado, como la situación financiera de la empresa en su estructura y solidez de sus activos, pasivos y patrimonio.

2.6.1.5.2. Estado de resultados.

Una conceptualización acerca del estado de resultados puede estar sostenida como una relación entre ingresos, gastos y resultados no realizados mostrando una utilidad o una pérdida obtenida en la empresa.

El estado de resultados, según Marcotrigiano (2011), se define como relación existente entre ingresos, gastos y resultados no realizados mostrando el desempeño en la actividad de la entidad. Así mismo, Carreño (2012) afirmó que este estado de resultado muestra la utilidad o pérdida obtenida por la empresa, resultante de las operaciones durante un periodo de tiempo determinado, Vásquez (1987) presenta los ingresos y gastos que se han generado, tal como el crecimiento potencial (si hubiera utilidades) de los recursos vía resultado de las operaciones.

Por su parte, Ferrin y Alcívar (2016) mencionan que este estado de resultados permite al usuario determinar cómo ha mejorado dicha empresa en un período de tiempo, normalmente un año, como resultado de sus operaciones. Sousa (2009) señaló que el estado de resultados es la que contiene la información verdaderamente relevante, quedando por tanto el balance supeditado a ella.

Rodriguez Morales (2000) definió como un reporte de los resultados de las operaciones del negocio en un periodo determinado y su objetivo es evaluar e informar sobre la utilidad o pérdida del negocio.

2.6.1.6. Indicadores financieros.

2.6.1.6.1. Análisis financiero.

Apaza (2013) mencionó que el análisis de los estados financieros es muy importante para el Staff administrativo, ya que les servirá como punto de referencia, así como de comparación de los resultados y rendimientos de su empresa versus otras empresas para su toma de decisiones y el objetivo principal de la administración

es maximizar la riqueza de los accionistas y fortalecer el negocio para tomar ventajas ante la competencia y corregir decisiones.

2.6.1.6.2. Métodos de análisis.

Brealey (2007) propuso cuatro métodos de análisis de los estados financieros que ayudará a una mejor interpretación de los estados financieros, los cuales son: análisis horizontal, análisis vertical, análisis especializados y Indicadores financieros (Razones financieras).

2.6.1.6.3. Método de las razones financieras.

Apaza (2013) definió que uno de los instrumentos más usados para realizar el análisis financiero de entidades es el uso de las razones financieras (indicadores financieros). Puesto con estos indicadores se puede medir el alto grado de eficiencia y comportamiento de la empresa. Miden las decisiones gerenciales de los administrativos y estas presentan una perspectiva amplia de la situación financiera, pueden precisar el grado de liquidez, de rentabilidad, el apalancamiento financiero, la cobertura y todo lo que tenga que ver con su actividad. Las razones son comparables con las de la competencia y llevan al análisis y reflexión.

2.6.1.6.4. Inversión.

Un acercamiento conceptual sobre el estudio de inversión lo establece como el valor del dinero a través del tiempo obteniendo de estas altas rentabilidades.

La inversión, según Álvarez, López y Venegas (2011), es el valor del dinero (inversión) a través el tiempo y esta puede elegirse depositarlo en una institución bancaria para su ahorro. García (1998) explicó a la inversión con características financieras como, liquidez, costes de quiebra, ahorro fiscal y activos específicos de las empresas, para López y Azofra (1997), las inversiones que se realizan en activo

circulante, debe interpretarse en el marco establecido por las decisiones de inversión en activo fijo.

Por otro lado, Santiago (1973) manifestó que entre inversión y financiación existen tan estrechas interdependencias que se deben considerar dentro de una sola teoría de financiación amplia. Consecuentemente, Arias, Rave y Castaño (2006) indicaron que las personas y empresas deben realizar varios tipos de inversiones financieras en la cual se obtengan altas rentabilidades que justifiquen el riesgo en el cual se incurre.

2.6.1.6.5. Resultados del ejercicio.

Una perspectiva sobre el resultado del ejercicio puede ser detallada como una descripción de los cambios y evolución del patrimonio ocurrido en un determinado periodo.

Casal y Maestromey (2010) indicaron que el resultado del ejercicio es generado por todos los cambios en el patrimonio describiendo su evolución y abarcando la totalidad de los resultados habidos en un ejercicio, que para Comas (1996) será igual a la diferencia entre los ingresos y gastos del ejercicio para establecer la exigencia de aclaración, explicación, de la diferencia entre este resultado contable y el resultado fiscal.

Por otro lado, Vásquez Ponciano (1987) señaló que en cuanto a la amortización el cual deben agregarse a los resultados del ejercicio para que de esta manera se mida el aumento real del capital de trabajo, que para López (1985) la cuenta que recoge el efecto de los impuestos diferidos no debe contener saldo alguno perteneciente al bien amortizado, de lo contrario el importe correspondiente se llevará directamente a los resultados del ejercicio. Seguidamente, Sousa (2009) mencionó que la existencia de operaciones potenciales o sucesos aleatorios en la fecha de

cierre del ejercicio y en la fecha del cálculo del resultado contable no debería alterar la cifra de resultados del ejercicio.

2.6.1.6.6. Capital de trabajo.

Una visualización sobre el concepto de capital de trabajo se establece como un dinero o importe en activos circulantes que poseen las empresas para financiar su giro habitual.

Para Vásquez (1987) el capital de trabajo es el importe destinado a activos circulantes que proporciona la empresa provenientes de fuentes a largo plazo tales como empréstitos e inversiones de los accionistas; consecuentemente, Rizzo (2007) indicó que el capital de trabajo es el margen de seguridad con el que cuentan las empresas para financiar su giro habitual y la falta de este será el comienzo de las dificultades financieras, para Vargas (2003), una adecuada gestión implica presentar siempre un exceso de activos corrientes, es decir, un capital de trabajo neto positivo.

Por otra lado, Jiménez, Rojas y Ospina (2013) manifiestan que este capital de trabajo es fundamental para evaluar las necesidades de efectivo y ver la posibilidad de optar por un crédito; así mismo, Castillo y Camejo (2007) afirman que la administración efectiva del capital de trabajo requiere una comprensión de las interrelaciones entre los activos circulantes y pasivos circulantes.

2.6.1.6.7. Sostén propio o autofinanciamiento.

Según la investigación del sostén propio puede ser explicada como la capacidad de la empresa para generar fondos propios con los cuales podrán financiar el mantenimiento y ampliación de sus inversiones.

Sambola (2012) definió al autofinanciamiento como la capacidad que tiene una empresa para generar recursos propios con el objetivo de financiar el mantenimiento

operativo y ampliación de sus propias inversiones. De la misma manera, García et al. (2010) añadieron que el autofinanciamiento está conformado por conjunto de fondos o recursos financieros generados en el interior de la empresa, y consecuentemente, no provenientes de aportaciones exteriores, que para Ainhoa (2015) normalmente esta resulta insuficiente para satisfacer las necesidades financieras y por ello deberá acudir a la financiación externa.

Por otro lado, Santandreu (2000) sostuvo que el autofinanciamiento se transforma en un mayor valor de la empresa y por ello en un incremento de la aportación inicial por el efecto capitalizador que producen esas mismas reservas. Palacín y Ramírez (2011) explicó que a más autofinanciamiento que genere una empresa menor será su nivel de endeudamiento total, a largo y corto plazo.

2.6.1.6.8. Gasto operativo.

Un fundamento a la definición del gasto operativo puede ser sustentado como un costo de la empresa que rápidamente se consumió y se convirtió en gasto los cuales se incurrieron para dar beneficios y gestionar a la empresa de forma adecuada.

Según Sánchez (2009), el gasto operativo incurre para dar beneficios y gestionar la empresa de forma adecuada y de esta manera contribuyen a la generación de ingresos ya que las entidades necesitan de ellos para dirigir la empresa y lograr ventas, Hernández y Vargas (2012) aluden que este gasto operativo se propone como indicador de la autonomía al cociente entre los ingresos propios y el gasto corriente, para García (2014) el indicador de autonomía para asumir el gasto operativo señala la relación entre el gasto corriente y los ingresos propios.

Por otra parte, Cotler (2013) mencionó que los gastos operativos pueden verse influenciados en un crecimiento mayor por préstamos que se concedan a la organización.

2.6.1.6.9. *Endeudamiento.*

Según la investigación sobre el endeudamiento, puede ser detallada como un estudio de la cantidad y calidad de la deuda midiendo la relación entre el capital ajeno y el capital propio.

Espinoza (2011) señaló que el endeudamiento se utiliza para conocer la cantidad y calidad de la deuda que tiene la empresa y comprobar hasta qué punto se obtiene el beneficio suficiente para soportar la carga financiera correspondiente. De la misma manera, Cuenca (2014) afirmó que el endeudamiento analiza la estructura financiera de la empresa midiendo la relación entre el capital ajeno y el propio de la empresa. Para Buenaventura (2002), una empresa con un alto nivel de endeudamiento será empresa con alto factor de apalancamiento financiero.

Por otro lado, Rios y Perez (2012) manifestaron que el endeudamiento sirven para observar la utilización de los recursos externos y desde el punto de vista del acreedor le permite determinar hasta donde puede otorgar crédito a la empresa. Asimismo, Estrada y Monsalve (2014) indicaron que el endeudamiento trata de establecer el riesgo que corren tanto los acreedores como los dueños y la conveniencia o inconveniencia de un determinado nivel de endeudamiento.

De otra manera, Acedo, Ayala y Rodriguez (2005) dicen que las empresas de mayor tamaño pueden lograr un mayor nivel de diversificación y por tanto, si se desarrollan estrategias de diversificación no relacionada se podrá reducir el nivel de riesgo económico y aumentará el nivel de endeudamiento reduciendo su coste.

2.6.1.6.10. *Liquidez.*

Una cercanía al concepto de liquidez lo establece como la facilidad de disposición de los activos y capacidad que tiene la empresa para poder cumplir con sus obligaciones a corto plazo.

Rodriguez y Venegas (2012) consideran a la liquidez como la facilidad con la cual puede disponerse de los activos y convertirse en efectivo sin incurrir en pérdidas significativas de valor; seguidamente, Andrade (2012) añadió que la liquidez tiene que ver con la capacidad que tiene la empresa para poder cumplir con sus obligaciones de corto plazo y esta capacidad es generadora por los llamados activos líquidos, que para Fontalvo y Morelos (2012) sirven para establecer la facilidad o dificultad que presenta una compañía para pagar sus pasivos corrientes con el producto de convertir a efectivo sus activos corrientes.

Sin embargo, Cuenca (2014) dijo que la falta de liquidez provocará dificultades a la empresa para atender a los pagos a corto plazo y para los accionistas probablemente supondrá la no percepción de dividendos; Ramírez, Mungaray y Gastelum (2009) adicionan que la condición de informalidad en que operan grandes negocios crea una barrera a los mercados formales de créditos y esto conlleva a un riesgo de una restricción permanente de liquidez. Para concluir, Avilla (2005) agregó que los indicadores de liquidez permiten tener una visión más clara de los compromisos, de tal forma planificar de forma adecuada la programación de pagos.

2.6.2. Toma de decisiones

2.6.2.1. *Toma de decisiones gerenciales.*

Un acercamiento a la conceptualización de la toma de decisiones gerenciales, señala que esta se encarga de una elección entre alternativas como parte de un proceso analítico para dar solución a un problema.

Moody (1983), citado por Solano, (2003) mencionó que el punto de partida para la toma de decisiones es la toma de conciencia acerca de la realidad de un problema en relación al estado deseado de alguna cosa. Como parte del proceso de la toma de

decisiones, López y Maestre (2005) señalaron que es necesario desarrollar y seleccionar un conjunto de estrategias para dar solución al problema específico.

Para Mejías (2006), la toma de decisiones se dan por intuición y racionalidad, siendo la toma de decisiones por intuición el proceso en el instinto natural, experiencia y se deja llevar por el hábito profesional. La toma de decisiones gerenciales por racionalidad, para Ripoll (2014), citado por García Panti y Pérez Ruiz (2015), depende del análisis de la información contable, la cual a su vez depende del sistema de información interno con el que la organización cuenta.

Benedicto (2016) mencionó que existen factores que pueden darle complejidad a la toma de decisiones, como la complejidad de las tareas, es decir, tareas con muchos procesos dentro de la misma y el tiempo con el que se cuenta para tomar las decisiones. Es así que Calderone y Martin (2006), citado por Quiroa, (2014) afirmaron que la toma de decisiones es la sangre de cualquier organización productiva a través de la capacidad efectiva de poder implementar las decisiones por las personas encargadas.

Bernal y Sierrva (2013) definieron este punto como un proceso de selección de alternativas frente a un problema o situación que demanda una acción. En la evaluación de la eficiencia de las alternativas escogidas es necesario definir indicadores que permitan evaluar los resultados.

Para Koontz y Weihrich (1998) en términos clásicos, el control (toma de decisiones) es el proceso que consiste en supervisar las actividades que se realizan en un organización o compañía para garantizar que se realice según lo planeado y corregir cualquier desviación significativa.

En tanto, Hitt, Ireland, y Hoskisson (2004), mencionaron a la función de decisiones administrativas como la regulación de las actividades y las conductas de

las personas y las organizaciones para ajustar y confrontar las acciones con respecto a los objetivos. El control y la evaluación, dentro del proceso administrativo, es función de todas las personas que pertenecen a una entidad, según las funciones y las cargos que desempeñen.

Apaza (2013) y Chu (2009) indican que las finanzas corporativas (decisiones financieras) se centran en la forma en que las empresas pueden generar valor y mantenerlo a través del uso eficiente (decisiones óptimas) de los recursos financieros. El objetivo directo de una empresa debe ser la máxima creación del valor posible, es decir, que la compañía valga cada vez más. Está representado por el valor del mercado de su activo como de su pasivo. Las funciones de las finanzas corporativas o administración financiera comprenden tres decisiones importantes que tienen que tomar la empresa: la decisión de inversión, la de financiamiento y la de dividendos. Cada una de ellas debe ser considerada en relación con los objetivos de la empresa. La combinación óptima de las tres producirá el máximo valor de la empresa para sus accionistas.

2.6.2.1.1. Toma de decisiones de inversión.

Una aproximación a la conceptualización de la toma de decisiones de inversión, menciona que es un análisis el cual tiene como objetivo agregar recursos que traigan beneficios a una organización.

Para Rojas (2010), la toma de decisiones de inversión se inicia con la evaluación acerca de cuánto y cuándo se quiere invertir con el fin de percibir beneficios económicos. La evaluación para inversión debe contemplar los requerimientos de recursos para la misma y evaluar el nivel de endeudamiento en la organización (Hurtado, 2014). Agregando a esto, Merino (2012) mencionó que a fin de tomar decisiones adecuadas es necesaria una comprensión de los objetivos que

se pretenden alcanzar, ya que este facilita un marco para óptimas decisiones y brinda un equilibrio entre liquidez y rentabilidad. Cano y Cardoso (2015) agregan que en las organizaciones debería ser considerado como único factor para las decisiones, el uso de información financiera. Esta información debe contribuir a desarrollar actividades que apoyen los tipos de inversión que pueden ser a largo plazo o de activo de inversión a corto plazo o de activo circulante.

Apaza (2013) definió como decisiones de inversión, a las inversiones en activos cuyos beneficios se obtendrán en el futuro y del mismo modo a la decisión de reasignar recursos cuando un activo ya no justifica. Menciona también, que todo gerente financiero es el responsable financiero de los activos existentes y deben concentrarse no solo en el manejo de los activos corrientes si no también por los no corrientes.

Finnerty y Douglas (1997) definieron: las decisiones de inversión se ocupan básicamente de los activos (lado izquierdo) del balance. Determinan en qué activos invierte una firma y atienden cuestiones tales como si se debe construir una nueva planta de manufactura.

2.6.2.1.2. Toma de decisiones operativas.

Un acercamiento a la teoría de la toma de decisiones operativas orienta la misma a una evaluación de las actividades necesarias para llegar a los objetivos trazados por la administración de una organización.

Para Arnoletto (2012), citado por Ribbeck (2014), la toma de decisiones operativas son directrices que ayudan a elegir cursos de acción adecuados para alcanzar las metas trazadas por la organización, además de ser punto de partida para la generación de políticas de la organización. En adición a esto, Guaita (2008) sostuvo

que mientras más consistentes sean las decisiones operativas y mayor sea el grado en que apoyan a la estrategia empresarial, mayor será el éxito de la organización.

Reverte (2000) agregó que al ser el objetivo de las organizaciones percibir ingresos, la toma de decisiones operativas guarda relación estrecha con el logro de objetivos, el mismo que depende del análisis de la información contable. Según Elvia (2010), las decisiones operativas están ligadas a los proyectos a corto plazo; es decir, son decisiones que tendrán repercusión en el ejercicio presente, si existen errores, estos pueden ser corregidos rápidamente, para Belotserkovskiy (2005) estas decisiones deben considerar la calidad, rapidez, eficiencia y productividad que tendrán dentro de algún proceso direccionado al logro de objetivos.

Apaza (2013) comentó que la función del Gerente Financiero es tomar decisiones que afecten el flujo financiero de la empresa. Este se encuentra entre las decisiones de operación (ventas, costos de producción, gastos operativos, gastos generales) y las del mercado financiero.

Avolio (2012) mencionó que la gerencia administra es la capacidad productiva de la empresa con el fin de generar ingresos. Las decisiones operativas son: Compras de mercadería, para los clientes o materia prima para la producción; producción, se adiciona a la materia prima la mano de obra y los otros insumos indirectos para dar servicio a un cliente; marketing, supervisa la distribución y la venta como el servicio al cliente; administración, procesamiento de datos, gestión del talento humano, servicios legales y otros de asistencia técnica; investigación y desarrollo, adquirir nuevos conocimientos.

2.6.2.1.3. Toma de decisiones de financiamiento.

Un acercamiento a las bases teóricas de la toma de decisiones de financiamiento, señala que la misma guarda una relación directa con los proyectos de inversión y la forma de costear los mismos.

Según Brealy y Muers (1998), citado por Lazo y Moreno (2013), existen dos factores relacionados al planeamiento financiero: las decisiones de inversión y financiamiento, siendo la toma de decisiones financieras, la evaluación del impacto financiero que puede tener el costo de un proyecto. Para Hurtado (2014), es necesario analizar el costo de la inversión para mantener un balance financiero entre los pasivos con terceros y el patrimonio. Las empresas deben enfrentar decisiones de financiamiento, las cuales en la mayoría de casos tienen un impacto sustantivo en el desarrollo normal de la empresa y los proyectos que la misma tenga, es así que estas decisiones se consideran delicadas y sensibles, lo que además demanda un actuar diligente ya que pueden afectar la viabilidad de la empresa (Ribbeck, 2014).

La toma de decisiones de financiamiento incluyen además la obtención de recursos de los accionistas o de terceros y el retorno de los beneficios generados por los mismos, así como también el reembolso de los montos cedidos, o la cancelación de obligaciones, obtención y pago de otros recursos de los acreedores y créditos a largo plazo (Campos Güerre, 2015). Para Merino (2012), la toma de decisiones de financiamiento configuran a una entidad como una verdadera estructura económico – financiera.

Al respecto, Apaza (2013) recalcó que la preocupación del gerente financiero determina cuál es la mejor opción de financiamiento de capital terceros o propios. Esto conllevará a una mejor valuación de la acción en el mercado al ver la proporción y composición del financiamiento de los activos. La composición de financiamiento evalúa las decisiones y ayuda analizar las decisiones administrativas futuras.

Adicionalmente, Finnerty y Douglas (1997) mencionaron que, las decisiones de financiamiento se ocupan principalmente de las obligaciones y el capital del accionista (lado derecho del balance general). Determinan cómo la firma obtendrá el dinero necesario para hacer sus inversiones.

2.6.2.2. Control de gestión (*Toma de decisiones*).

Amat (2000) y KPMG (2010) definieron el sistema de control de gestión como un sistema de información para la dirección que, a través de la realización del proceso contable, suministra información económica relevante para la gestión. Su utilización, por consiguiente, puede contribuir notablemente a facilitar y mejorar las decisiones empresariales. El sistema de control permite evaluar la contribución económica de las diferentes actividades que realiza la empresa, y por tanto, facilitar el proceso de decisión que posibilite la mejora de la contribución.

2.7. Marco conceptual

2.7.1. Gestión de la información financiera

Es la capacidad de un administrador para obtener la información financiera de manera oportuna para tomar decisiones administrativas y financieras. El administrador gestiona la información financiera en dos aspectos, disponer y organizar. Disponer en el sentido de coordinar con el área financiera los tiempos prudenciales para la presentación a la alta gerencia de los estados financieros, como también agendar reuniones para el análisis financieros de los mismo con la gerencia financiera y organizar en el direccionamiento de un orden en los procesos para que la documentación financiera esté en el área contable de manera oportuna para ser registrada velando que los estados financiero reflejen todas las operaciones comerciales, administrativas y financieras.

2.7.2. Estados financieros.

Los estados financieros son informes financieros o contables que muestran la situación financiera y económica de una empresa a una fecha determinada y muchas veces comparada con periodos anteriores. También da una visión general sobre los resultados obtenidos en las operaciones comerciales. Es el producto final de la contabilidad como información resumida de las cuentas contables a un periodo determinado, la metodología contable hace que las cuentas contables puedan ser resumidas e informadas en cuatro informes financieros básicos: informe sobre la situación financiera, informe sobre ingresos y gastos, informe sobre cambios en el patrimonio de la empresa y informe sobre el flujo de efectivo. Los dos primeros son muy importantes en el análisis financiero, ya que podemos estimar las inversiones, el endeudamiento, el sostén propio, el capital de trabajo, los gastos operativos, los resultados del ejercicio y la liquidez como principales indicadores para que la empresa pueda direccionarse y tomar mejores decisiones.

2.7.3. Estado de situación financiera.

El Estado de situación financiera o balance general es un informe financiero basado en la contabilidad donde se muestran los tres bloques patrimoniales importantes: el activo, pasivo y patrimonio. Cada bloque patrimonial está constituido por un grupo de cuentas contables según la metodología contable vigente en el país. Los activos están representados por todos los elementos financieros y económicos susceptibles a transformarse en dinero o puedan ser usados como bienes en la empresa. Los pasivos están representados por todas las obligaciones financieras, contingencias y provisiones que puedan registrarse del ente la empresa. El patrimonio se puede definir como abstracto ya que se calcula de la siguiente manera: activo menos pasivo; también en el inicio de las operaciones de una empresa está constituido por los aportes de los socios y en transcurso del periodo se puede definir como las

pérdidas o resultados a distribuir. Es importante resaltar que el balance general muestra las variaciones de los bloques patrimoniales desde el inicio de las operaciones a una fecha determinada.

2.7.4. Estado de resultados.

El estado de resultados o también llamado estado de ingresos y gastos muestra la utilidad o pérdida que la empresa ha generado en un periodo determinado; es por ello que este informe es cerrado ya que se informa un periodo de tiempo en la cual se puede medir el nivel de ingresos, costos y gastos. Es importante cuidar el principio contable de periodo ya que es un informe financiero útil para los administradores y para los entes de gobierno ya que sobre este informe se determina el impuesto a la renta para la empresa.

2.7.5. Inversión.

Contablemente la inversión se define a todas las operaciones comerciales que hacen que aumente el activo no corriente. También la inversión es la utilización del recurso financiero (dinero) para obtener en el tiempo mayores rendimientos o en la compra de bienes que van ayudar a mejorar el proceso productivo o comercial y también a ofrecer mejor servicio. Toda inversión esta motivada por el rendimiento, toda inversión está medida por el tiempo y toda inversión está sujeta a riesgos.

2.7.6. Resultado del ejercicio.

El resultado del ejercicio contablemente es la diferencia entre los ingresos y gastos de las operaciones comerciales en un periodo determinado. Dicho resultado puede ser ganancia o pérdida del ejercicio lo que hace que el patrimonio contable aumente o disminuya. Este resultado muestra el rendimiento de la empresa en el giro de su negocio.

2.7.7. Capital de trabajo.

El capital de trabajo se define como los activos corrientes con el que cuentan las empresas para que puedan financiar sus operaciones corrientes. Financieramente se define como la diferencia entre los activos corriente menos los pasivos corrientes y reservas operativas que tiene una entidad. Dicho exceso es un fondo de maniobra que le sirve a las empresas para cualquier eventualidad o contingencia financiera.

2.7.8. Sostén propio.

El sostén propio se define como la capacidad que tiene la empresa para que pueda generar ingresos operativos suficientes sin recurrir a terceros para solventar todos los gastos operativos. La medición de esos ingresos y gastos operativos son analizados en el estado de resultados medidos a un periodo determinado.

2.7.9. Gastos operativos.

Los gastos operativos son las salidas en dinero que la empresa tiene que hacer para mantener sus actividades normales y sirven para dar beneficios a la entidad; estos gastos son muy requeridos para que las empresas puedan dirigirse y lograr mayores ventas. El detalle de estos gastos están compuestos por gastos administrativos (sueldos, servicios de oficina, etc), gastos de ventas (gastos de representación, etc) y gastos financieros (intereses, comisiones, etc).

2.7.10. Endeudamiento.

El endeudamiento sitúa un estudio de la cantidad y calidad de la deuda analizando la estructura financiera de la entidad; este se obtiene midiendo la relación entre el capital ajeno y el capital propio. Contablemente se mide pasivo total entre activo total.

2.7.11. Liquidez.

La liquidez es la capacidad que posee la empresa para poder disponer de los activos y convertirlos en efectivo, cabe resaltar que la liquidez es generada por los llamados activos líquidos.

2.7.12.Toma de decisiones gerenciales.

La toma de decisiones gerenciales, señala que ésta se encarga de una elección entre alternativas en relación a la solución de un problema, la misma que se desarrolla como parte de un proceso analítico, el cual se basa en toda la información financiera existente.

2.7.13.Toma de decisiones de financiamiento

La toma de decisiones de financiamiento consiste en decidir optar por un crédito interno (accionistas) o externo (instituciones financieras) que pueden ser préstamos a corto o largo plazo pagando una cuota que incluye el capital e interés (servicio de la deuda).

2.7.14.Toma de decisiones de inversión.

La toma de decisiones de inversión tiene que ver con el objetivo de agregar recursos que traigan beneficios a una organización y se inicia a partir de la constitución de la empresa, con la compra de propiedades, planta y equipo.

2.7.15.Toma de decisiones operativas.

La toma de decisiones operativas está orientada a mantener las actividades del giro del negocio de una organización la cual puede dedicarse a las siguientes ramas: Producción (materia prima, mano de obra y costos indirectos); comercialización (compra y venta de bienes) y prestación de servicios. En estos dos últimos casos las decisiones de operación se basa en la determinación de los gastos de administración, ventas y supervisión de operaciones.

2.8. Hipótesis

2.8.1. Hipótesis general.

El nivel de gestión de la información financiera se relaciona con la toma de decisiones gerenciales de los administradores en las organizaciones de la UPN.

2.8.2. Hipótesis específica.

1. El nivel de gestión de los estados financieros se relaciona con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la UPN.
2. El nivel de gestión de los estados financieros se relaciona con la toma de decisiones de operación de los administradores de las organizaciones de la UPN.
3. El nivel de gestión de los estados financieros se relaciona con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las organizaciones de la UPN.
4. El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales se relaciona con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la UPN.
5. El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales se relaciona con la toma de decisiones de operación de los administradores de las organizaciones de la UPN.
6. El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales se relaciona con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las organizaciones de la UPN.

2.9. Variables

2.9.1. Variable independiente.

X: Gestión de la información financiera

X1: Estados financieros

X2: Indicadores financieros denominacionales

2.9.2. Variable dependiente.

Y: Toma de decisiones gerenciales

Y1: Decisiones de inversión

Y2: Decisiones de operación

Y3: Decisiones de financiamiento.

2.9.3. Definición de las variables.

2.9.3.1. Definición conceptual.

X: Gestión de la información financiera

Ramírez (2005) menciona que “la información financiera seguirá siendo el mejor apoyo para la toma de decisiones de los negocios, es necesario recordar que a mejor calidad de la información corresponde mayor probabilidad de éxito en las decisiones”.

X1: Estados financieros

Bernard J. Hangadon Jr, Armando Múnera Cárdenas (1984) expresan: “Los Estados financieros son el resultado final del proceso contable; son los medios por los cuales se pueden apreciar los asuntos financieros de una empresa con respecto bien sea a su posición en una fecha determinada (el Balance General), o bien sus realizaciones a través de un período de tiempo (el Estado de Rentas y Gastos)”.

X2: Indicadores financieros denominacionales

El REA menciona los principales indicadores financieros, que se consideran para la siguiente investigación.

- a) % de nivel de inversión
- b) % de resultado del ejercicio
- c) % capital operativo
- d) % de sostén propio

- e) Análisis presupuestal del gasto operativo en base a %
- f) Ratio grado de endeudamiento.
- g) Ratio liquidez inmediata.

Y: Toma de decisiones gerenciales

Amaya (2010) define a la toma de decisiones como una actividad básica en cualquier actividad humana; en este sentido, todos somos tomadores de decisiones. Sin embargo, al acertar en una decisión se inicia con un proceso lógico reflexivo y orientado, que puede incluir varias disciplinas.

Y1: Decisiones de inversión

Son las decisiones relacionadas con las compras en inmuebles, maquinarias y equipos.

Y2: Decisiones de operación

Son las decisiones que se relacionan con los gastos administrativos u operativos.

Y2: Decisiones de financiamiento

Son las decisiones relacionadas al financiamiento de los recursos.

2.9.3.2. Definición operacional.

X: Información financiera

X₁ Estados financieros

Operacionalidad: Conocimiento, frecuencia de presentación, uso y número de votos de junta directiva tomados.

X₂ Indicadores financieros denominacionales

Operacionalidad: Metodología de análisis, frecuencia de análisis, actitud, conocimiento e interpretación.

Y: Toma de decisiones

Y1: Decisiones de inversión

Y2: Decisiones de operación

Y3: Decisiones de financiamiento

Operacionalidad: En base a indicadores financieros óptimos para cada entidad según el reglamento eclesiástico administrativo (REA).

2.9.3.3. Operacionalización de las variables.

Tabla 2
Operacionalización de las variables

TITULO	Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Fuente de información	Técnica e Instrumento
				1.- ¿Analiza e interpreta apropiadamente los estados financieros de su organización?		
			Conocimiento de los estados financieros y sus componentes	2.- ¿Conoce los elementos que integran los estados financieros de su organización?		
				3.- ¿Conoce las metodologías de análisis existente para estudiar los estados financieros?		

GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA	Estados financieros: - Balance general - Estados de resultados	1.- ¿Revisa mensualmente los estados financieros de su organización ?	Encuesta a los administradores de los campos.
		2.- ¿Utiliza los estados financieros para la toma de decisiones gerenciales?	Encuesta del empleo de la información financiera para la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte. (Agosto, 2016) Realizada por el investigador y validada por expertos.
		3.- ¿En las juntas mensuales, se realizan presentaciones de los estados financieros?	
	Frecuencia de uso de los estados financieros.	4.- ¿El área financiera de su entidad se reúne mensualmente para analizar los estados financieros?	
		5.- ¿Participa usted en las reuniones del equipo financiero para analizar los estados financieros?	

“GESTIÓN
DE LA
INFORMACIÓN

**CIÓN
FINANCIE
RA Y SU
RELACIÓN
CON LA
TOMA DE
DECISION
ES
GERENCIA
LES EN
LAS
ENTIDADE
S DE LA
UNIÓN
PERUANA
DEL
NORTE”**

	Actitud hacia la utilidad de los estados financieros	1.- ¿Considera útil el empleo de los estados financieros para la toma de decisiones gerenciales?
	Conocimiento de los indicadores financieros denominacionales.	1.- ¿Conoce los indicadores financieros denominacionales establecidos por el REA?
Indicadores financieros denominacionales establecidos en el REA:		2.- ¿Conoce los porcentajes ideales establecidos por el REA para los indicadores financieros?
- % de nivel de inversión	Conocimiento de los indicadores financieros denominacionales.	3.- ¿Conoce cuál es la situación de los indicadores financieros de la entidad?
- % de resultado del ejercicio		
- % capital operativo		
- % de sostén propio		
- Análisis presupuestal del gasto operativo en base a %		
- Ratio grado de endeudamiento.		1.- ¿Se analizan mensualmente los indicadores financieros de su organización?
- Ratio liquidez inmediata		

Encuesta a los administradores.

Frecuencia 2.- ¿Se

	de uso de los indicadores financieros	utilizan los indicadores financieros para la toma de decisiones gerenciales?
		4.- ¿En las juntas mensuales se realizan presentaciones de los indicadores financieros?
		5.- ¿Se comparan los indicadores financieros con los porcentajes ideales del REA?
	Actitud hacia la utilidad de los indicadores financieros denominaciones.	1.- ¿Considera útil el empleo de los indicadores financieros para la toma de decisiones gerenciales?
		2.- ¿Recibe mensualmente la información financiera que contribuirá en la mejora de los indicadores financieros?

TOMA DE DECISIONES GERENCIALES	Decisiones de inversión	Nivel de inversión	% de recursos invertido	John Finnerty (2000) clasifica las decisiones administrativas financieras en tres tipos de inversión, financiamiento y operación.	Categorización de los indicadores financieros (baremos)
		Recurso para invertir	% de resultado de ejercicio		
			% del capital operativo		
	Decisiones de operación	Administración de los recursos	Análisis presupuestal en base %del reglamento eclesiástico Administrativo	Apaza (2013) define que las razones financieras son las que miden el desempeño de la empresa y miden las decisiones gerenciales tomadas por los administrativos.	Categorización de los indicadores financieros (baremos)
			% Sostén propio		
		Grado de endeudamiento	Grado de endeudamiento.		
	Decisiones de financiamiento	Liquidez	Índice de liquidez	Puntaje de medición de toma de decisiones gerenciales en base a indicadores financieros denominacionales (Agosto, 2016) realizados por el investigador y validado por expertos.	Categorización de los indicadores financieros (baremos)

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. Tipo de investigación

El tipo de investigación corresponde a una investigación descriptiva correlacional, pues el objetivo fue establecer asociaciones entre las dos variables de estudio:

X: Gestión de la información financiera

Y: Toma de decisiones gerenciales.

Dichas variables fueron analizadas según sus dimensiones. Se asumió por la naturaleza de las variables, que la toma de decisiones gerenciales depende de la gestión de la información financiera.

3.2. Diseño de la investigación

La investigación tiene una metodología descriptiva, de campo y no experimental, pues los datos se recolectaron tal como se encontraron en la realidad. El diseño de la investigación es de corte transversal, ya que se obtuvo la información del objeto de estudio una única vez, en un momento dado según lo afirma Bernal (2000).

El diseño aplicado se esquematiza de la siguiente forma:

PROBLEMA GENERAL → OBJETIVO GENERAL → HIPÓTESIS GENERAL → CONCLUSIÓN ESPECÍFICA
PROBLEMA ESPECÍFICO 1 → OBJETIVO ESPECÍFICO 1 → HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1 → CONCLUSIÓN ESPECÍFICA 1
PROBLEMA ESPECÍFICO 2 → OBJETIVO ESPECÍFICO 2 → HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2 → CONCLUSIÓN ESPECÍFICA 2
PROBLEMA ESPECÍFICO 3 → OBJETIVO ESPECÍFICO 3 → HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3 → CONCLUSIÓN ESPECÍFICA 3
PROBLEMA ESPECÍFICO 4 → OBJETIVO ESPECÍFICO 4 → HIPÓTESIS ESPECÍFICA 4 → CONCLUSIÓN ESPECÍFICA 4
PROBLEMA ESPECÍFICO 5 → OBJETIVO ESPECÍFICO 5 → HIPÓTESIS ESPECÍFICA 5 → CONCLUSIÓN ESPECÍFICA 5
PROBLEMA ESPECÍFICO 6 → OBJETIVO ESPECÍFICO 6 → HIPÓTESIS ESPECÍFICA 6 → CONCLUSIÓN ESPECÍFICA 6

3.3. Delimitación espacial y temporal

3.3.1. Delimitación espacial.

El ámbito donde se desarrolló la investigación son las siguientes entidades:

Unión Peruana del Norte

1. Asociación Peruana Central Este – APCE
2. Misión Centro-Oeste del Peru – MiCOP
3. Asociación Nor Pacífico del Perú – ANoP
4. Misión Peruana del Norte – MPN
5. Misión Nor Oriental – MNO

Asociaciones Educativas Adventistas

6. Asociación Educativa Adventista Central Norte – ASEACEN
7. Asociación Educativa Adventista Centro-Oeste del Perú – AEACOP
8. Asociación Educativa Adventista Nor Pacífico – ASEANOP
9. Asociación Educativa Adventista Peruana del Norte – ASEANORTE
10. Asociación Educativa Adventista Nor Oriental – ASEANOR

3.3.2. Delimitación temporal.

El periodo de estudio comprende de enero a julio de 2016 para el análisis de la información financiera, puesto que pasado el medio año ya se puede medir la gestión de los administradores lectivos del año en curso.

3.3.3. Delimitación social.

La encuesta fue aplicada a:

- a) Presidente, secretario ejecutivo y tesorero de los campos misioneros.
- b) Gerente financiero educativo, departamental de educación, directores y tesoreros de colegios de las asociaciones educativas.

3.3.4. Población y Muestra.

3.3.4.1. Población.

La población está conformada por todos los administradores de los campos y los administradores de las asociaciones educativas, según se muestra en la tabla 3.

Tabla 3
Matriz de población

Población	N°
Presidente de Campo	5
Secretario Ejecutivo de Campo	5
Tesorereros de Campo	5
Gerentes de Instituciones Asoc. Educativas	5
Departamental de Educación	5
Directores	24
Tesorereros de Colegio	24
TOTAL	73

3.3.4.2. Muestra.

Según Hernández Sampieri (2003) “las muestras no probabilísticas y por conveniencia, puedan llamarse también muestras dirigidas, pues la elección de los sujetos y objetos de estudios depende del criterio del investigador”. En este sentido, la muestra quedó constituida según se muestra en la tabla 4.

Tabla 4
Matriz de muestra

Población	N°
Presidente de Campo	5
Secretario Ejecutivo de Campo	5
Tesorereros de Campo	5
Gerentes de Instituciones Asoc. Educativas	5
Departamental de Educación	5
Directores	24
Tesorereros de Colegio	24
TOTAL	73

3.3.5. Técnica e instrumentos de recolección de datos

- **La encuesta:** Se creó un instrumento para su aplicación:

a) Para medir el grado de gestión de la información financiera se elaboró la encuesta titulada “Empleo de la información financiera para la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte (UPN)” según se aprecia en el anexo 1.

La encuesta está compuesta por 19 preguntas que para ser contestadas tienen una duración de 15 minutos aproximadamente. Los puntajes oscilan entre 19 a 95 que determinan el grado de gestión de la información financiera de la entidad. La validación del instrumento se dio a través de jueces, integrado por: Dr. Leonardo Rojas Atanacio, CPC. Crimo Vallejos Roque, Dr. Alfonso Paredes Aguirre y Dr. Santos Principe Anticono (Anexo 18); todos ellos reconocidos por ser experimentados administradores de las instituciones y su trayectoria como docentes universitarios, quienes evaluaron la propuesta y la validaron considerándola adecuada para la medición correspondiente.

- **Categorización de indicadores financieros mediante baremos.**

b) Para medir las decisiones gerenciales se analizaron los indicadores financieros utilizados en la práctica administrativa y se presentó un cuadro de consolidación de indicadores al que se denominó “Puntaje de medición de toma de decisiones gerenciales UPN” (ver anexo 6).

Tomando como criterio lo que mencionó Kaplan (2009) cuando dijo que un cuadro de mando integral es instrumento de datos histórico que necesitan los directivos para navegar hacia un éxito competitivo en base a objetivos financieros y no financieros. El puntaje de medición consta de tres partes:

b.1) Puntaje de medición de decisiones de inversión (anexo 3):

Se consideró los siguientes indicadores financieros denominacionales y el puntaje oscila entre 20 y 60 puntos.

- **Nivel de inversión:**

Base reglamentaria:

Según el REA S 20 10 todo proyecto de inversión debe ser votado en la Junta Directiva de cada entidad. REA S 27 12 establece los límites % de recursos a invertir en base al nivel de ingresos obtenido para que la entidad pueda tener un óptimo de capital operativo.

Criterio de medición o baremo:

Si el % es <0% el puntaje es 10 puntos **(bajo)**.

Si el % > al % Ideal el puntaje es 20 puntos **(medio)**.

Si el % es de 0% a % Ideal el puntaje es 30 puntos **(alto)**.

- **Resultado para la inversión**

Base reglamentaria:

Según el REA S 30 10 establece el % ideal de superávit de cada entidad la cual al fin de cada año se empleará para cubrir gastos no operativos y realizar inversiones en el crecimiento de la iglesia.

Criterio de medición o baremo:

Si el % es <0% el puntaje es 10 puntos **(bajo)**.

Si el % es de 0% a % Ideal el puntaje es 20 puntos **(medio)**.

Si el % es > al % Ideal el puntaje es 30 puntos **(alto)**.

b.2) Puntaje de medición de decisiones de operación (anexo 4):

Se consideró los siguientes indicadores financieros denominacionales y el puntaje oscila entre 20 y 100 puntos.

- **Capital operativo**

Base reglamentaria:

Con el objetivo de disponer recursos financieros adecuados para que todas las organizaciones funcionen sobre una base financiera sólida y eficiente, se establece que cada entidad tenga el 100% de capital operativo recomendado según el REA S 24 10.

Criterio de medición o baremo:

Si el % es < 0% el puntaje es 10 puntos **(muy bajo)**.

Si el % está entre 0% a 50% el puntaje es 20 puntos **(bajo)**,

Si el % está entre 51% a 99% el puntaje es 30 puntos **(medio)**.

Si el % es > a 100% el puntaje es 40 **(alto)**.

- **Sostén propio**

Base reglamentaria:

Se considera que una organización alcanzó el auto-sostén financiero cuando tiene suficientes entradas operativas (sin incluir donaciones y subvenciones), para cubrir sus gastos operativos. (Ingresos operativos/Gastos operativos x 100= 100%) REA T 05 12

Criterio de medición o baremo:

Si el % es < 0% el puntaje es 5 puntos **(muy bajo)**.

Si el % está entre 0% a 50% el puntaje es 10 puntos **(bajo)**.

Si el % está entre 51% a 99% el puntaje es 15 puntos **(medio)**

Si el % es > a 100% el puntaje es 20 puntos **(alto)**.

- **Análisis presupuestal**

Base reglamentaria

Para alcanzar el equilibrio y salud financiera de los campos e instituciones del territorio de la División Sudamericana se establece la

siguiente escala de porcentaje ideal en base a la entrada principal 100%.
REA S 27 12; dado que las decisiones de operación tienen que ver con el gasto corriente, se ha tomado las cuatro partidas de gastos operativos consideradas en este reglamento gastos de personal, gastos administrativo, gastos asistenciales y otorgamientos.

Criterio de medición o baremo:

Si el % de gastos está dentro del límite establecido por el REA el análisis es **“F=Favorable”** el puntaje es 10 puntos;

Si el % gastos está fuera del límite establecido por el REA el análisis es **“D=Desfavorable”** el puntaje es 0 puntos.

La medición se hará por los cuatro rubros de gastos operativos, los puntajes oscilan entre 10 y 40.

b.3) Puntaje de medición de decisiones de financiamiento (anexo 5):

- Grado de endeudamiento

Base reglamentaria:

Según el REA S 09 30 toda entidad de la División Sudamericana debe saldar sus compromisos mensuales. Según el REA S 20 25 todo compromiso de financiación debe ser autorizado por la Junta directiva de la DSA. El ente rector de la UPN estable que el tope máximo es 20%.

Criterios de medición o baremo:

Si el % es > al % Ideal el puntaje es 5 puntos **(bajo)**.

Si el % esta entre 0% a % Ideal el puntaje es 10 puntos **(medio)**.

Si el % es < 0% el puntaje es 20 puntos **(alto)**.

- Liquidez inmediata

Base reglamentaria:

Con el fin de que los recursos de caja y equivalente de caja estén disponibles para las obligaciones financieras de corto plazo. La fórmula de liquidez para la DSA es disponibilidad entre el total del pasivo corriente más las reservas y fondo asignados, REA S 24 15.

Criterio de medición o baremo:

Si el índice es < 0 el puntaje es 5 puntos **(muy bajo)**.

Si el índice está entre 0 a 0.50 el puntaje es 10 puntos **(bajo)**.

Si el índice está entre 0.51 a 0.99 el puntaje es 15 puntos **(medio)**.

Si el índice de LI es mayor a 1 el puntaje es 20 puntos **(alto)**.

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE DATOS

4.1. Descripción de las características de la población

En la tabla 5 se observa los cargos administrativos que fueron entrevistados para el análisis descriptivo y luego el inferencial. El 32,9% son directores de instituciones educativas y asistentes financieros de colegios (tesoreros); en este grupo se intervienen al 100% del personal de cada asociación educativa que toman decisiones en cada una de sus escuelas o colegios y el 6.8% estuvo conformado por el departamental de educación, gerente educativo, presidente de misión, secretario ejecutivo y el tesorero/CFO. Este último grupo administrativo es el más importante porque en ellos recae el poder de decisión mayor por ser administradores generales en cada uno de sus territorios o campos misioneros. El presidente es el chief executive officer (CEO) que administra directamente el campo misionero y la asociación educativa. El tesorero/CFO es el encargado de dirigir la parte financiera en el campo misionero y las asociaciones educativas. El gerente educativo es un tesorero asistente que acompaña la administración financiera en la entidad educativa. El secretario ejecutivo del campo misionero es el encargado de llevar las actas y registrar todas las decisiones administrativas y financieras que tome el campo misionero y vela por el cumplimiento de los reglamentos que tiene la iglesia en la administración en curso. El departamental de educación administra las actividades académicas en la asociación educativa, coordinando con los directores; asimismo, es el secretario de la parte educativa, pues lleva el control de las actas y registra las decisiones administrativas y financieras de la asociación educativa.

Tabla 5
Cargo de los administradores

Cargo del Administrador	Frecuencia	Porcentaje
Departamental de Educación	5	6.8%
Gerente educativo	5	6.8%
Director de Colegio/Escuela	24	32.9%
Asistente financiero de Colegio	24	32.9%
Presidente de campo	5	6.8%
Secretario ejecutivo de Campo	5	6.8%
Tesorero/CFO	5	6.8%
Total	73	100.0%

En la Tabla 6, se observa las entidades que fueron entrevistadas para el análisis descriptivo y luego el inferencial. El 19,2% es de la Asociación Educativa Centro-oeste del Peru (AE-MiCOP) así como también la Asociación Educativa Peruana del Norte (AE-MPN), y el 4.1% estuvo conformado por los campos misioneros respectivamente: APCE, MiCOP, ANoP, MPN y MNO. Este cuadro muestra que las asociaciones educativas con más personal administrativo y con más colegios o escuelas dentro de su asociación educativa es la AE-MiCOP y AE-MPN. La obra educativa se ha difundido más en esos territorios, lo que conlleva a decir que se necesita más personal administrativo y financiero para una adecuada administración. Es importante resaltar que las asociaciones educativas tienen más personal administrativo que un campo misionero; por ello, es importante que la información llegue a todo ese personal administrativo para tomar decisiones óptimas.

Tabla 6
Entidades a la que pertenecen

Entidad Educativa / Misión	Frecuencia	Porcentaje
AE - APCE	8	11.0%
AE - MiCOP	14	19.2%
AE - ANoP	11	15.1%
AE - MPN	14	19.2%
AE - MNO	11	15.1%
APCE	3	4.1%
MiCOP	3	4.1%
ANOP	3	4.1%
MPN	3	4.1%
MNO	3	4.1%
Total	73	100.0%

4.1.1. Descripción de los resultados.

4.1.1.1. Descripción del grado de gestión de la información financiera.

En la tabla 7, se observa que el tesorero/CFO y gerente educativo tienen un mayor grado de conocimiento y hacen uso óptimo de la información financiera con una puntuación de 89.2 y 88.2 respectivamente. Esto se debe a su conocimiento financiero y administrativo como profesionales en la rama de las finanzas. El presidente, secretario ejecutivo y departamental de educación tiene una puntuación promedio entre 79.60 y 80 puntos a diferencia del director y asistente financiero del colegio que tiene 76.50 y 75.71 puntos respectivamente. En este grupo el presidente, secretario ejecutivo y departamental de educación gozan de mayor información financiera ya que participan de las reuniones financieras mensuales con el tesorero/CFO; en cambio el director y asistente financiero, están más abocados al trabajo operativo del colegio. En el caso de los asistente financieros muchos de ellos son profesionales con pocos años de experiencia y no ven la contabilidad de manera directa.

Tabla 7

Media de gestión de la información financiera por cargo administrativo

Cargo del Administrador	Frecuencia	Media
Departamental de Educación	5	79.60
Gerente Educativo	5	88.20
Director de Colegio/Escuela	24	76.50
Asist. Financiero de Colegio	24	75.71
Presidente de Campo	5	80.00
Secretario Ejecutivo de Campo	5	79.80
Tesorero/CFO	5	89.20
Total	73	81.29

En la tabla 8, se observa que el campo misionero con mejor promedio de gestión de la información financiera es la MiCOP con 85.67 puntos y el campo con el menor promedio es la MPN con 80.33. Es importante mencionar que el tesorero/CFO de la MiCOP es el que tiene más años de experiencia en la administración de la iglesia y también tiene el grado académico de magister. Al analizar el grupo administrativo de los campos, los cuales son el presidente, secretario ejecutivo y tesorero/CFO podemos ver que hay muchos factores que pueden incidir en el conocimiento y uso de la información financiera tales como los años de experiencia, los grados académicos y la profesión que tiene. En las asociaciones educativas la AE-MNO es la que tiene mejor promedio de gestión de la información financiera con 84.18 puntos y la AE-MPN tiene un promedio bajo con 71.57 puntos. En el caso de los campos misioneros tiene mayor promedio que los asociaciones educativas, esto se debe a que el grupo administrativo de los campos misioneros tienen mayor conocimiento de la información financiera por las reuniones mensuales y juntas que realizan para ver la parte financiera de la organización como iglesia.

Tabla 8

Media de gestión de la información financiera por entidad

Entidad Educativa / Misión	Frecuencia	Media
AE - APCE	8	79
AE - MiCOP	14	75.57
AE - ANoP	11	79.45
AE - MPN	14	71.57
AE - MNO	11	84.18
APCE	3	82
MiCOP	3	85.67
ANOP	3	84
MPN	3	80.33
MNO	3	83
Total	73	80.47

En la tabla 9, se observa que el campo misionero con mejor promedio de gestión de los estados financieros es la MiCOP y ANoP con 44 puntos y el campo con el menor promedio es la MPN con 40.66 puntos. En las asociaciones educativas la AE-MNO es la que tiene mejor promedio de gestión de la información financiera con 45.09 puntos y la AE-MPN tiene un promedio bajo con 38.14 puntos. Los campos misioneros tienen mayor puntaje promedio que las asociaciones educativas, esto se debe a que el grupo administrativo de los campos misioneros tiene mayor conocimiento de los estados financieros por las reuniones mensuales y juntas que realizan para ver la parte financiera de la organización como iglesia. También es bueno resaltar que algunos asistentes financieros de las asociaciones educativas no tiene la profesión contable o de administración por un tema económico, muchas de las asociaciones educativas nombran a los directores o secretarías encargados de la parte de tesorería de la entidad educativa.

Tabla 9
Media de gestión de los estados financieros por entidad

Entidad Educativa / Misión	Frecuencia	Media
AE - APCE	8	40.75
AE - MiCOP	14	40.50
AE - ANoP	11	42.09
AE - MPN	14	38.14
AE - MNO	11	45.09
APCE	3	41.66
MiCOP	3	44.00
ANOP	3	44.00
MPN	3	40.66
MNO	3	42.66
Total	73	41.95

En la tabla 10, se observa que el campo misionero con mejor promedio de gestión de los indicadores financieros es la MiCOP con 41.66 puntos y el campo con el menor promedio es la MPN con 39.66 puntos. En las asociaciones educativas, la AE-MNO es la que tiene mejor promedio de gestión de los indicadores financieros con 39.09 puntos y la AE-MPN tiene un promedio bajo con 33.42 puntos. En el caso de los campos misioneros tiene mayor promedio que los asociaciones educativas, esto se debe a que el grupo administrativo de los campos misioneros tienen mayor conocimiento de los indicadores financieros por las reuniones mensuales y juntas que realizan para ver la parte financiera de la organización como iglesia. Comparado con la tabla 9 el promedio de conocimiento de los indicadores financieros que tiene los administradores en general es menor al conocimiento que tiene sobre los estados financieros. Esto se debe a que los indicadores financieros denominacionales son poco conocidos y estudiados, y esto es preocupante ya que los indicadores financieros nos ayudan a leer mejor los estados financieros.

Tabla 10
Media de gestión de los indicadores financieros por entidad

Entidad Educativa / Misión	Frecuencia	Media
AE - APCE	8	38.25
AE - MiCOP	14	35.07
AE - ANoP	11	37.36
AE - MPN	14	33.42
AE - MNO	11	39.09
APCE	3	40.33
MiCOP	3	41.66
ANOP	3	40.00
MPN	3	39.66
MNO	3	40.33
Total	73	38.51

4.1.2. Descripción de la medición de la toma de decisiones gerenciales.

En la tabla 11, se observa que el campo misionero con mayor puntaje de medición en la toma de decisiones gerenciales es la APCE con 155 puntos y el campo con menor puntaje de medición es la ANoP con 125 puntos. En las asociaciones educativas las AE-MNO y AE-MiCOP son las entidades que tienen mejor puntaje de medición de la toma de decisiones gerenciales con 145 puntos y la AE-MPN tiene un puntaje bajo con 115 puntos. En el caso de los campos misioneros al tener mayor conocimiento de la información de los estados financieros e indicadores financieros, la toma de sus decisiones gerenciales son óptimas que las de las asociaciones educativas, acorde a los estándares de las reglamentos administrativo eclesiástico de la División Sudamericana. Es importante señalar que el reglamento eclesiástico administrativo es un libro que cada año se renueva y es entregado solo para los administradores de los campos misioneros: presidente, secretario ejecutivo y tesorero/CFO, es importante compartir dicho libro o enseñar los lineamientos al personal administrativo de las asociaciones educativas.

Tabla 11
Puntaje de medición de la toma de decisiones gerenciales por entidad

Entidad Educativa / Misión	Frecuencia	Puntuación
AE - APCE	8	135
AE - MiCOP	14	145
AE - ANoP	11	135
AE - MPN	14	115
AE - MNO	11	145
APCE	3	155
MiCOP	3	145
ANOP	3	125
MPN	3	145
MNO	3	155
Total	73	139

En la tabla 12, se observa que los campos misioneros con mayor puntaje de medición en la toma de decisiones inversión son la APCE, ANoP, MPN y MNO con 60 puntos y el campo con menor puntaje de medición es la MPN con 50 puntos. Las asociaciones educativas: la AE-MiCOP, AE-ANoP, AE-MPN, AE-MNO son las entidades que tiene mejor puntaje de medición de la toma de decisiones inversión con 50 puntos y la AE-APCE tiene un puntaje bajo con 40 puntos. Adicionalmente, los campos misioneros cuentan con mayor información financiera en cuanto a los recursos disponibles que se tiene para poder invertir, respetando los indicadores establecidos por el reglamento eclesiástico administrativo de la iglesia adventista haciendo que sus decisiones de inversiones sean más óptimas en comparación con las asociaciones educativas.

Tabla 12

Puntaje de medición de la toma de decisiones de inversión por entidad

Entidad Educativa / Misión	Frecuencia	Puntuación
AE - APCE	8	40
AE - MiCOP	14	50
AE - ANoP	11	50
AE - MPN	14	50
AE - MNO	11	50
APCE	3	60
MiCOP	3	60
ANOP	3	60
MPN	3	50
MNO	3	60
Total	73	51

En la tabla 13, se observa que el campo misionero con mayor puntaje de medición en la toma de decisiones operación es la MPN con 80 puntos y el campo con menor puntaje de medición es la ANoP con 50 puntos. En las asociaciones educativas la AE-APCE, AE-MiCOP y AE-MNO son las entidades con mejor puntaje de medición de la toma de decisiones, con 80 puntos y la AE-MPN tiene un puntaje bajo con 50 puntos. En la evaluación de los indicadores operativos los campos presentan un mayor puntaje ya que tienen un mayor grado de conocimiento sobre los indicadores que miden las decisiones de operación. La evaluación del capital operativo, sostén propio y el control presupuestal de ítems que miden la toma de decisiones operación son constantemente trabajados y es de preocupación de los administradores financieros controlar estos indicadores para una buena gestión y salud financiera en la entidad.

Tabla 13

Puntaje de medición de la toma de decisiones de operación por entidad

Entidad Educativa / Misión	Frecuencia	Puntuación
AE - APCE	8	80
AE - MiCOP	14	80
AE - ANoP	11	70
AE – MPN	14	50
AE – MNO	11	80
APCE	3	70
MiCOP	3	70
ANOP	3	50
MPN	3	80
MNO	3	70
Total	73	71

En la tabla 14, se observa que los campos misioneros con mayor puntaje de medición en la toma de decisiones financiamiento son la APCE y MNO con 25 puntos. En las asociaciones educativas todas las entidades que tiene puntaje de medición de la toma de decisiones financiamiento con 15 puntos. De manera general tanto en los campos misioneros y las asociaciones educativas tienen un puntaje promedio similar, esto se debe a que los indicadores que miden las decisiones de financiamiento no están de acuerdo al reglamento administrativo de la iglesia; por lo tanto, se debe mejorar financieramente para tener entidades sin compromisos financieros.

Tabla 14

Puntaje de medición de la toma de decisiones de financiamiento por entidad

Entidad Educativa / Misión	Frecuencia	Puntuación
AE - APCE	8	15
AE - MiCOP	14	15
AE - ANoP	11	15
AE – MPN	14	15
AE – MNO	11	15
APCE	3	25
MiCOP	3	15
ANOP	3	15
MPN	3	15
MNO	3	25
Total	73	17

4.2. Análisis de la relación entre la gestión de la información financiera y la toma de decisiones gerenciales

4.2.1. Contrastación de la hipótesis.

4.2.1.1. ¿Cuál es nivel de gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?

Ho: El nivel de gestión de la información financiera no se relaciona con la toma de decisiones gerenciales de los administradores en las entidades de la UPN.

Ha: El nivel de gestión de la información financiera se relaciona con la toma de decisiones gerenciales de los administradores en las entidades de la UPN.

Regla de decisión

Si el p valor > 0,05 se acepta la hipótesis Nula.

Si el p valor es < 0.05 se rechaza la hipótesis Nula, por consiguiente, se acepta la hipótesis alterna.

Se observa, en la tabla 15, que entre gestión la información financiera y la toma de decisiones gerenciales, existe una correlación positiva baja directa según lo indica el r de Pearson que es de 0,335 y p valor que es de 0,004 ($p < 0,05$), lo que demuestra una relación significativa entre las variables. Se puede concluir que la toma de decisiones gerenciales será mayor cada vez que el nivel de gestión de la información financiera sea mayor, o lo contrario, que la toma de decisiones será menor cuando el conocimientos y uso de la información financiera sea menor. El uso de la información de los Estados Financieros y el conocimiento de los contenidos de los tales guarda relación significativa y positiva con el proceso de decisiones de inversión, financiamiento y operación. Es decir, a mayor gestión de la información financiera, mayor será la efectividad y eficiencia de las decisiones gerenciales respecto a qué invertir, cómo operar y cómo financiar las actividades de la entidad. Se analiza que la variable gestión de la información financiera se relaciona en 33.5% con la toma de decisiones gerenciales; lo que hace notar que las decisiones gerenciales pueden estar influenciadas por otros factores.

Tabla 15

Relación entre el nivel de gestión de la información financiera y la toma de decisiones gerenciales

	Toma de decisiones gerenciales		
	R	p valor	N
Nivel de conocimiento y uso de la información financiera	,335**	.004	73

4.2.1.2. ¿Cuál es nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?

Ho: El nivel de gestión de los estados financieros no se relaciona con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las entidades de la UPN.

Ha: El nivel de gestión de los estados financieros se relaciona con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las entidades de la UPN.

Regla de decisión

Si el p valor $> 0,05$ se acepta la hipótesis Nula.

Si el p valor es < 0.05 se rechaza la hipótesis Nula, por consiguiente, se acepta la hipótesis alterna.

En la tabla 16, se observa la relación entre el nivel de gestión de los estados financieros y la toma de decisiones de inversión, la cual tiene una relación lineal positiva muy baja en el coeficiente de correlación r de Pearson ($r=0,141$), y un p valor de $0,235$ ($p>0,05$), lo cual indica que la relación no es significativa, sin embargo, se nota que la inversión puede ser afectada por el conocimiento de los estados financieros, en menor significancia. Es posible entonces que la inversión responda más a los rendimientos esperados y no a una información histórica como los estados financieros; en este caso, los directivos deben mirar otro tipo de información más bursatil o económica que les anime a invertir dinero o crecer como empresa.

Tabla 16
Relación entre el nivel de gestión de los estados financieros y la toma de decisiones de inversión.

	Toma de decisiones de Inversión		
	R	p	N
Nivel de gestión Estados financieros	0,141	.235	73

4.2.1.3. ¿Cuál es nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de operación de los

***administradores de las organizaciones de la Unión Peruana
del Norte?***

Ho: El nivel de gestión de los estados financieros no se relaciona con la toma de decisiones de operación de los administradores de las entidades de la UPN.

Ha: El nivel de gestión de los estados financieros se relaciona con la toma de decisiones de operación de los administradores de las entidades de la UPN.

Regla de decisión

Si el p valor $> 0,05$ se acepta la hipótesis nula.

Si el p valor es < 0.05 se rechaza la hipótesis nula, por consiguiente, se acepta la hipótesis alterna.

Se observa, en la tabla 17, que la relación entre el nivel gestión de los estados financieros y con la toma de decisiones de operación de los administrados de la UPN tanto en las misiones como en colegios, tiene un relación directa positiva baja; el cual es corroborado con el coeficiente de correlación de Pearson que tiene un valor de 0,231 y un p valor de 0,049 ($p < 0,05$), el cual indica que la relación es significativa. Este tipo de decisiones están más relacionadas con las actividades y giro de la empresa, al conocimiento del ingreso operativo y gastos operativo propios de la empresa. Se hace notar que los adminitradores de la iglesia buscan información financiera que les permita medir sus actividades y rendimiento operativos para una buena gestión, no obstante la relación es baja con un 23.10% lo que hace entender que hay otros factores que enmarcan las decisiones de operación. Podemos mencionar que en el campo misionero, las decisiones de operación están abocadas a la parte evangelística y en las entidades educativa en ofrecer un mejor servicio educativo cristiano.

Tabla 17

Relación entre el nivel de conocimiento de los estados financieros y la toma de decisiones de operación.

	Toma de decisión de operación		
	R	p	N
Nivel de gestión de los estados financieros	0,231*	.049	73

4.2.1.4. ¿Cuál es nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?

Ho: El nivel de gestión de los estados financieros no se relaciona con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las entidades de la UPN.

Ha: El nivel de gestión de los estados financieros se relaciona con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las entidades de la UPN.

Regla de decisión

Si el p valor > 0,05 se acepta la hipótesis nula.

Si el p valor es < 0.05 se rechaza la hipótesis nula, por consiguiente, se acepta la hipótesis alterna.

En la tabla 18, se observa el resultado entre la relación del nivel de gestión de los estados financieros y la toma de decisiones financiamiento en los 73 administrados y directores de la UPN, tanto en misiones como en instituciones educativas, la relación es positiva directa muy baja con un resultado de 0,046 según el coeficiente de correlación de Pearson, mientras que el p valor es de 0,702 ($p > 0,05$) el cual no es significativo, y la relación es positiva. En esta investigación se midió la gestión de los estados financiero en dos aspectos el balance general y estado de

resultado. Es válido mencionar que para optar por un financiamiento se analiza más informes financieros como el que solicitan los bancos antes un financiamiento como es el flujo de caja. Se visualiza también que las decisiones de financiamiento no están acordes al reglamento eclesiástico administrativo de la iglesia, por lo cual mejorar el índice de endeudamiento y liquidez amerita más que información ahorro de dinero y fiel cumplimiento de las obligaciones financieras.

Tabla 18

Relación entre nivel el gestión de los estados financieros y la toma de decisiones de financiamiento.

	Toma de decisiones financiamiento		
	r	p	N
Nivel de gestión estados financieros	0,046	.702	73

4.2.1.5. ¿Cuál es nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?

Ho: El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales no se relaciona con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las entidades de la UPN.

Ha: El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales se relaciona con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las entidades de la UPN.

Regla de decisión

Si el p valor > 0,05 se acepta la hipótesis nula.

Si el p valor es < 0.05 se rechaza la hipótesis nula, por consiguiente, se acepta la hipótesis alterna.

En la tabla 19, con respecto a la relación entre el conocimiento de los indicadores financieros y la inversión de los directivos de la UPN, la relación hallada es directa positiva muy baja, y el p valor es de 0,128 ($p < 0,05$) lo cual indica que la relación no es significativa. Se concluye que para la inversión que se realiza, no existe una relación fuerte con el conocimiento de los indicadores financieros, por lo tanto, se debería mejorar en esta acción. Tal como se menciona, la inversión está más relacionada a los rendimientos esperados o a la oportunidad que la empresa siga creciendo mediante la compra de activos no corrientes; los indicadores financieros analizados en esta investigación es que una entidad denominacional debe cuidar para invertir : 1) analizar si ha obtenido el resultado del ejercicio óptimo (utilidad) para invertir y 2) el porcentaje límite en relación a ingresos para desembolsar dinero. Se hace notar que los administradores de la iglesia analizan más las oportunidades de negocio que las normas financieras establecidas por el REA y cuando estas decisiones no están enmarcadas en los reglamentos se tiende a votar en el pleno de la junta directiva de cada entidad o en la entidad superior, habiendo un conceso administrativo. Es prioritario que las decisiones de inversión estén bien reguladas ya que por la relevancia de éstas repercutirá en la salud financiera de la iglesia.

Tabla 19

Relación entre el nivel de gestión de los Indicadores financieros y toma de decisiones de inversión

	Toma de decisiones de Inversión		
	r	p	N
Nivel de gestión indicadores financieros	0,128	0.281	73

4.2.1.6. ¿Cuál es nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones

***de operación de los administradores de las organizaciones
de la Unión Peruana del Norte?***

Ho: El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales no se relaciona con la toma de decisiones de operación de los administradores de las entidades de la UPN.

Ha: El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales se relaciona con la toma de decisiones de operación de los administradores de las entidades de la UPN.

Regla de decisión

Si el p valor $> 0,05$ se acepta la hipótesis nula.

Si el p valor es < 0.05 se rechaza la hipótesis nula, por consiguiente, se acepta la hipótesis alterna.

En la tabla 20, se observa la relación entre el nivel de gestión de los indicadores financieros y la toma de decisiones de operación la cual indica una relación directa positiva baja, con un valor de 0,232 referente a la correlación de Pearson, y un p valor igual a 0,049 ($p > 0,05$), lo que corrobora que la relación es significativa y que se puede generalizar y mencionar que a mayor decisión de operación, mayor es el conocimiento de los indicadores financieros. Los indicadores financieros denominacionales estudiados en esta investigación son el capital operativo, sostén propio y el análisis presupuestal, los cuales tienen una relación de 23.2% en la decisiones de operación, no obstante hay otros factores que influyen más que la información financiera en sí. El ambiente de la iglesia adventista del Perú, está abocado al crecimiento de la iglesia en las seis metas de discipulado evangelístico ya que el giro de la iglesia es atender a la hermandad y la ganancia de más adeptos para la fe adventista, por eso que los recursos financieros operativos se utilicen más con este fin.

Tabla 20

Relación entre el nivel gestión de los indicadores financieros y toma de decisiones operación.

		Toma de decisiones de operación		
		r	p	N
Nivel de gestión	indicadores financieros	,232*	.049	73

4.2.1.7. ¿Cuál es nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte?

Ho: El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales no se relaciona con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las entidades de la UPN.

Ha: El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales se relaciona con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las entidades de la UPN.

Regla de decisión

Si el p valor > 0,05 se acepta la hipótesis nula.

Si el p valor es < 0.05 se rechaza la hipótesis nula, por consiguiente, se acepta la hipótesis alterna.

En la tabla 21 se observa la relación entre el conocimiento de los indicadores financieros y las decisiones de financiamiento, la cual tiene una relación lineal positiva muy baja, con un r de Pearson de 0,201 y un p valor de 0,089 ($p > 0,05$) el cual indica que no es una relación significativa; sin embargo, la relación explica que a mayor decisión de financiamiento, será mayor el conocimiento de los indicadores financieros. Por lo tanto, se recomienda que los financiamientos que se realicen sean con mayor

observación de los indicadores financieros. En las decisiones de financiamiento, se analizó el nivel de endeudamiento y la liquidez; los cuales no están dentro de los parámetros recomendados por el REA. Siendo que el financiamiento externo es poco recurrente en la iglesia y sus instituciones. El apalancamiento financiero es interno con los entes superiores o congéneres. Es importante que se respete la filosofía como iglesia, que toda entidad esté libre de deudas y pague puntualmente sus compromisos, los saldos pendientes de pago a la fecha de la investigación son cuantiosos y se deben tomar medidas administrativas al respecto.

Tabla 21

Relación entre el nivel de gestión de los indicadores financieros y decisiones de financiamiento

	Toma de decisión de financiamiento		
	R	p	N
Nivel de gestión indicadores financieros	,201	.089	73

4.3. Discusión de los resultados

Los resultados de la presente investigación reflejan que el nivel de gestión de la información financiera se relaciona baja, directa y significativamente con la toma de decisiones gerenciales de los administradores, en ese sentido, amerita revisarse otros factores o variables que tienen una incidencia o relación mayor con la toma decisiones gerenciales, tal como las predicciones económicas. Se puede adicionar entonces que las decisiones de inversión están relacionadas con las predicciones económicas debido a los factores macroeconómicos que inciden en las rentabilidades futuras.

Según los resultados obtenidos sobre la relación entre la gestión de los estados financieros y toma de decisiones de inversión, no existe una relación significativa, lo que conlleva a mencionar que los administradores de los campos y las asociaciones educativas toman este tipo de decisiones basados en otras factores o variables. Una

de ella puede ser el costo de oportunidad en la inversión presente y futura relacionado a los costos financieros que esto conllevaría para la entidad. Según López Díaz y Menéndez Menéndez (1989) el costo de oportunidad no está incorporado a los estados financieros ya que es difícil cuantificarlo exactamente y presentarlo de acuerdo a los principios contables. No obstante, se puede analizar otros informes gerenciales que puedan guardar relación con la toma de decisiones de inversión; entonces, es posible que la inversión responda más a los rendimientos esperados por los administradores y que para este tipo de decisión sea necesaria una información financiera o no financiera más actualizada que los estados financieros.

En la relación entre gestión de los estados financieros y toma de decisiones de operación se puede observar que hay una relación significativa directa y esto se debe a que los administradores de los campos misioneros y asociaciones educativas buscan en los estados financieros, como en el estado de situación financiera y estado de resultados, información útil histórica para mejorar los indicadores financieros denominacionales tales como: capital operativo, sostén propio y presupuesto operativo. En el periodo analizado para esta investigación, las decisiones de operación medidas en base a los indicadores financieros denominacionales no están dentro del puntaje óptimo, lo que implica la no consideración de acciones financieras concretas más allá de la información financiera. La dirección moderna de una empresa no sólo se basa en información financiera sino que debe estar acompañada de políticas financieras concretas basadas en objetivos donde las decisiones administrativas deben apuntar. Existen otros factores que enmarcan las decisiones de operación, entre los que se pueden mencionar a las decisiones de operación, orientadas a la actividad principal al ofrecer un mejor servicio.

La relación no significativa entre gestión de los estados financieros y la toma de decisiones de financiamiento, quiere decir que el uso de los estados financieros no incide de manera relevante en las decisiones respecto a las fuentes de financiamiento de las actividades y conlleva a analizar el estado de situación financiera de cada entidad, debido a que la información puede no ser útil y/o adecuada para dar soporte a las decisiones respecto al financiamiento. Se evidencia que los pasivos a corto y largo plazo están compuestos por financiamiento por entidades propias de la Unión Peruana del Norte, lo que implica que las instituciones no están realizando un análisis de factores como el costo de la deuda, tasa de interés, modalidades de pago, entre otros similares. Por lo tanto, el poco control del financiamiento interno dentro de las organizaciones ha conllevado a un sobreendeudamiento entre ellas, lo que incide en suma, a que los riesgos financieros sean compartidos, haciendo este indicador, muy sensible a las entidades integrantes de la Unión Peruana del Norte.

Respecto a la gestión de los indicadores financieros denominacionales y la toma de decisiones de inversión, la relación nula demuestra que la información suministrada sobre el límite de inversión y el resultado del ejercicio óptimo para invertir no son relevantes para la toma de decisiones de inversión.

Al analizar la relación no significativa entre gestión de los indicadores financieros denominacionales y la toma de decisiones de financiamiento se evidencia que no es relevante la información que se emite de parte de los indicadores financieros denominacionales para las decisiones vinculadas al financiamiento. Al respecto, se evidencia que sí existe relación y que ésta es directa, sin embargo no es significativa, lo que implica que la presencia de otros elementos influyen de forma determinante en el proceso de decisiones vinculadas al financiamiento.

Al revisar los indicadores financieros denominacionales, se observa que no están entre los parámetros reglamentados (según el REA S 20 26 S establece que los administradores deben respetar los reglamentos y sus decisiones deben ser consecuentes con las políticas establecidas por la DSA, es más, en la misma sección del REA 20 26 S menciona que cualquier falta de voluntad o inhabilidad del administrador lo desfaculta para asumir responsabilidades administrativas), lo que implica que aventurarse a establecer parámetros financieros, puede ser una cuestión muy relativa a ciertas realidades definidas por cuestiones no contempladas en los reglamentos en ningún tipo de entidades.

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones

1. Como conclusión general, con respecto al objetivo general se asume que el nivel de gestión de la información financiera se relacionan de forma positiva, baja y significativa en un 33.5% ($r=0.335^{**}$; $p=0.004$) con la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte y siendo que el p valor es menor que 0.05 se acepta la hipótesis general alternativa.
2. Respecto al primer objetivo específico, se concluye que el nivel de gestión de los estados financieros en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, se relacionan de forma positiva, muy baja y no significativa en un 14.10% ($r=0.141$; $p=0.235$) con la toma de decisiones de inversión y por lo tanto ya que el p valor es mayor a 0.05 se acepta la hipótesis nula.
3. Respecto al segundo objetivo específico, se concluye que el nivel de gestión de los estados financieros en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, se relacionan de forma positiva, baja y significativa en un 23.10% ($r=0.231^{*}$; $p=0.049$) con la toma de decisiones de operación y siendo que el p valor es menor a 0.05 se acepta la hipótesis alterna.
4. Respecto al tercer objetivo específico, se concluye que el nivel de gestión de los estados financieros en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, se relacionan de forma positiva, muy baja y no significativa con la toma de decisiones de financiamiento en un 4.6% ($r=0.046$; $p=0.702$) por lo tanto se concluye que se acepta la tercera hipótesis específica y por lo tanto, el p valor es mayor a 0.05 se acepta la hipótesis nula.

5. Respecto al cuarto objetivo específico, se concluye que el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, se relacionan de forma positiva, muy baja y no significativa en un 12.80% ($r=0.128$; $p=0.128$) con la toma de decisiones de inversión, con el resultado se observa que p valor es mayor que 0.05 lo que conlleva a aceptar la hipótesis nula.
6. Respecto al quinto objetivo específico, se concluye que el nivel de gestión sobre los indicadores financieros denominacionales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, se relacionan de forma positiva, baja y significativa en un 23.2% ($r=0.232^*$; $p=0.049$) con la toma de decisiones de operación en cada una de sus entidades y por lo tanto, el p valor es menor a 0.05 se acepta la hipótesis alterna.
7. Respecto al sexto objetivo específico, se concluye que el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, se relacionan de forma positiva, muy baja y no significativa en un 20.1% según ($r=0.201$; $p=0.089$) con la toma de decisiones de financiamiento y siendo que el p valor es mayor a 0.05 se acepta la hipótesis nula.

5.2. Recomendaciones

1. Mejorar el nivel de gestión de la información financiera en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, creando un sistema de gestión de información que ayude a la toma de decisiones gerencial, de tal modo que, las decisiones administrativas estén enmarcadas en la mejora de los indicadores financieros denominacionales los cuales valúan las decisiones gerenciales.

2. Mejorar el nivel de gestión de los estados financieros en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, presentando informes mensuales a la administración en curso de manera comprensible, enfatizando en los informes las partidas que deben ser analizadas para la toma de decisiones de inversión y asimismo evaluar las inversiones en base a los indicadores financieros denominacionales reglamentados en el REA.
3. Fortalecer el nivel de gestión de los estados financieros en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, informando sobre las partidas financieras que miden la parte operativa de la organización para mejorar la toma de decisiones de operación y asimismo mejorar los indicadores financieros denominacionales reglamentados en el REA.
4. Mejorar el nivel de gestión de los estados financieros en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, presentando informes mensuales a la administración en curso de manera comprensible, enfatizando en los informes las partidas que deben ser analizadas para la toma de decisiones de financiamiento y asimismo evaluar las inversiones en base a los indicadores financieros denominacionales reglamentados en el REA.
5. Mejorar el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, presentando informes mensuales a la administración en curso de manera comprensible, enfatizando en los informes la tendencia de los indicadores financieros denominacionales y evaluando la decisiones gerenciales pasadas, presentes y futuras, proyectando su incidencia en los indicadores financieros denominacionales para la toma de decisiones de inversión.

6. Fortalecer el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte presentando informes mensuales a la administración en curso de manera comprensible, enfatizando en los informes la tendencia de los indicadores financieros denominacionales y evaluando la decisiones gerenciales pasadas, presentes y futuras proyectando su incidencia en los indicadores financieros denominacionales para la toma de decisiones de operación.
7. Mejorar el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte, presentando informes mensuales a la administración en curso de manera comprensible, enfatizando en los informes la tendencia de los indicadores financieros denominacionales y evaluando la decisiones gerenciales pasadas, presentes y futuras proyectando su incidencia en los indicadores financieros denominacionales para la toma de decisiones de financiamiento.

REFERENCIAS

- Acedo, M., Ayala, J., & Rodriguez, J. (2005). Rentabilidades, endeudamiento y coste de la deuda de las pymes. Análisis empírico de las empresas por tamaños. *Revista Europea de Dirección Y Economía de La Empresa*, 14(4), 185–200.
- Ainhoa Vallina, T. (2015). *Análisis del Efecto del Apalancamiento Financiero*. Universidad de Oviedo.
- Álvarez, F., López, P., & Venegas, F. (2011). Valuación financiera de proyectos de inversión en nuevas tecnologías con opciones reales. *Contaduría Y Administración*, 57(3), 115–145.
- Amat, J. (2000). Lo que se emprende en los Mejores MBA. *Gestión 2000*. Barcelona.
- Amaya, J. (2010). Toma de decisiones gerenciales. *Tecnología En Marcha*. Retrieved from <http://www.ecoediciones.com/wp-content/uploads/2016/08/Toma-de-decisiones-gerenciales-.pdf>
- Andrade Huentelicán, N., & Soto Cuyul, R. (2009). *Impacto del plan de convergencia a normas internacionales en Chile: Caso aplicado a la empresa regional AEROVIAS DAP S.A.* Universidad de Magallanes.
- Andrade Pinelo, A. M. (2012). Interprete los ratios de liquidez. *Contadores Y Empresas*, (190), D1–D3.
- Apaza, M. (2013). Guía Práctica de Finanzas Corporativas. *Pacífico Editores SAC*, 1–64. Retrieved from http://sgc.udhvirtual.com/contabilidad/doc_con/5 FINANZAS PARA CONTADORES MARIO APAZA.pdf
- Arias, L., Rave, S., & Castaño, J. C. (2006). Metodologías para la medición del riesgo financiero en inversiones. *Scientia et Technica Año XII*, XII(32), 275–278.
- Avilla, J. C. (2005). *Medición y Control de Riesgos Financieros en empresas del sector Real*. Universidad Javeriana.
- Avolio, B. (2012). *Contabilidad Financiera: Una introducción a conceptos, métodos y usos*. Argentina: Cengage Learning Inc. Retrieved from https://issuu.com/cengagelatam/docs/contabilidad_financiera_stickney
- Bartolomeo, B., Call, A., Cervan, C., González, J., & Ortiz, O. (2013). *Estados Contables en General*. Universidad Nacional de Cuyo.
- Belotserkovskiy. (2005). *Investigación y desarrollo de un tablero de mando para la gestión empresarial basado en el sistema de gestión estratégica "Balanced Scorecard."* Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Benedicto Carrillo, E. C. (2016). *Toma de decisiones en sistemas dinámicos no lineales: Una perspectiva psicosociológica*. Universidad de Valladolid.
- Bernal, C., & Sierrva, H. (2013). *Proceso Administrativo para las organizaciones del Siglo XXI* (2da Edicio). Colombia: Pearson Educación. Retrieved from <https://jgestiondeltalentohumano.files.wordpress.com/2013/11/introduccic3b3n-a-la-administrac3b3n-de-las-organizaciones-enfoque-global-e-integral-autor-cesar-a-bernal-torres.pdf>
- Brealey, R. A. (2007). *Fundamentos de Finanzas Corporativas* (5ta Edicion). España: McGraw Hill.
- Buenaventura Vera, G. (2002). El Estudio De Apalancamientos Como Metodología De Análisis De La Gestión En La Empresa. *Estudios Gerenciales*, (82), 65–91.
- Camargo Serrano, S. (2011). *Análisis Financiero para la toma de decisiones en pequeñas empresas. Caso de Estudio: Comercializadora de Artículos Médicos*. Escuela Superior de Comercio y Administración Unidad Santo Tomás.
- Campos Güerre, J. (2015). *El informe contable como soporte para la toma de*

- decisiones en las empresas comerciales en Lima Metropolitana*, 2015. Universidad Católica Los Ángeles Chimbote.
- Cano, C., & Cardoso, E. (2015). El impacto de los sesgos conductuales en la toma de decisiones. *Moneda*, 28–33.
- Carreño Acosta, A. (2012). *Estados Financieros tradicionales, una limitante en las decisiones gerenciales*. Universidad Nacional de Colombia.
- Casal, M., & Maestrome, M. (2010). El resultado global y la utilidad de la información contable. *Escritos Contables Y de Administración*, 1(2).
- Castillo, Y., & Camejo, O. M. (2007). La Administración Del Capital De Trabajo: Un Reto Empresarial. *Revista científica "Vision de Futuro,"* 8(2), 1–20.
- Charles T. Horngren, Gary L. Sundem, William (2006). *Contabilidad administrativa*. Decimo tercera edición. Mexico: Pearson Educación
- Chu Rubio, M. (2009). *Fundamentos de finanzas: un enfoque peruano*. Lima: Financial Advisory Partners.
- Comas Martínez, J. (1996). Resultado Contable - Base Imponible en las cuentas anuales. *Revista de Dirección Y Administración de Empresas*, 4, 39–61.
- Cotler, P. (2013). Las Tasas Activas de Interés en el Sector Microfinanciero de México: Un Estudio de Caso. *EconoQuantum*, 10(1), 7–26.
- Cuenca Ruiz, M. (2014). *Análisis del endeudamiento en una empresa cotizada: El caso de pescanova*. Universidad Pontificia Comillas, ICADE.
- De La Hoz, B., Uzcátegui, S., Borges, J., & Velazco, A. (2008). La inflación como factor distorsionante de la información financiera. *Revista Venezolana de Gerencia*, 13(44), 556–572.
- Díaz Becerra, Ó. (2010). Estado actual de la aplicación de las NIIF en la preparación de estados financieros de las empresas peruanas. *Contabilidad Y Negocios*, 5(10), 5–28.
- Elvia, V. M. (2010). *Pautas para la selección de las técnicas AHP, PROMETHEE y Ábaco de Régnier Modificado*. Universidad Nacional Autónoma de México.
- Espinoza, D. (2011). Ratios de endeudamiento, 1–9.
- Estrada López, V., & Monsalve Velásquez, S. M. (2014). *Diagnóstico financiero de la empresa Procopal, S.A.* Universidad de Medellín. <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Ferrin Schettini, H., & Alcívar Mero, M. (2016). Avance tecnológico aplicando un sistema contable en la empresa Tagua Marfil del puerto de Manta. *Ciencias Económicas Y Empresariales*, 2, 176–192.
- Ficco, C. R. (2011). Para Los Objetivos Y Los Requisitos De. *Actualidad Contable Faces*, 14, 39–61.
- Finnerty, J., & Douglas, E. (1997). *Administración Financiera Corporativas*. Mexico: Pearson Educación.
- Fontalvo, T., & Morelos, J. . (2012). Evaluación de la gestión financiera: empresas del sector automotriz y actividades conexas en el Atlántico. *Dimensiones Empresariales*, 10(2), 11–20. <https://doi.org/10.15665/rde.v10i2.206>
- Gallagher, T. J., & Andrew Jr, J. D. (2001). *Administración financiera. Teoría y práctica*. Bogotá: Prentice Hall.
- García, F. (2014). Eficiencia financiera de la administración pública: el caso de región occidental. *Revista CIMEXUS*, IX(2), 111–132.
- García, T. (1998). Liquidez , costes financieros e inversión de las empresas españolas : un análisis empírico. *Revista Española de Economía*, 15(3), 463–486.
- García Merino, J., Beraza Garmendia, A., Estefanía Larrauri, M., Olaso Sogorb, A.,

- Pérez Martínez, M., Ruíz Herrán, V., & Urionabarrenetxea Zabalandikoetxea, S. (2010). Instrumentos de Financiación Empresarial. *Sarriko-On*, 181.
- García Panti, G., & Pérez Ruiz, A. (2015). *Influencia de la gestión contable para la toma de decisiones organizacionales en la asociación ASIMVES del parque industrial V.E.S.* Universidad Autónoma del Perú.
- García E, Santiago (1973). La Economía de la Empresa como Ciencia», en Boletín de Estudios Económicos, Vol. XXVI, diciembre 1971, núm. 84, págs. 781
- Guaíta, W. (2008). *Desarrollo de un Modelo de Simulación para Ensayar Políticas Operacionales en Cadenas de Suministros de PYMES Transformadoras.* Universidad Politécnica de Madrid.
- Hernández, F., & Vargas, B. (2012). del riesgo crediticio municipal en México. *Investigación Económica*, LXXI(280), 85–119.
- Hitt, M., Ireland, D., & Hoskisson, R. (2004). *Administración estratégica: Competitividad y conceptos de globalización* (7ma ed.). Mexico: McGraw.
- Hurtado Romero, L. (2014). *La gerencia financiera en la toma de decisiones.* Universidad Militar Nueva Granada.
- Jiménez Sánchez, J. I., Rojas Restrepo, F. S., & Ospina Galvis, H. J. (2013). La importancia del ciclo de caja y cálculo del capital de trabajo en la gerencia PYME. *Clío América*, (13), 48–63.
- Kaplan, R., & Norton, D. (2009). *El Cuadro de Mando Integral.* España: Huertas Industrias Grafica SA.
- Koontz, H., & Weihrich, H. (1998). *Administración una perspectiva Global.* Mexico: McGraw Hill.
- KPMG e Instituto de Empresa. (2010). Consultor para la dirección financiero-administrativo. España: CISSPRAXIS.
- Lazo Balmaceda, C., & Moreno Henríquez, S. (2013). *Propuesta de un plan financiero y su influencia en el crecimiento sostenible en la empresa Glamour Salón y Spa de la ciudad de Trujillo.* Universidad Privada Antenor Orrego.
- López, G., & Maestre, M. (2005). *Análisis De La Información Administrativa Para La Toma De Decisiones Tácticas.* Universidad de Oriente.
- López Combarrol, J. L. (1985). Contabilización del impuesto sobre beneficios. *Revista Espanola de Financiacion Y Contabilidad*, XV(47), 429–447.
- López Galindo, L. (2000). Los Estados Financieros y la toma de decisiones. Depto. Contabilidad ITESM-CEM.
- López Iturriaga, F. J., & Azofra Palenzuela, V. (1997). Determinantes financieros de la inversion en existencias. *Revista Espanola de Financiacion Y Contabilidad*, 27(91), 343–386.
- López Díaz, A. y Menéndez Menéndez, M. (1989): Curso de contabilidad interna, AC, Madrid (p. 305).
- Marcotrigiano, L. (2011). Información Financiera. *Actualidad Contable Faces*, 14(22), 72–85.
- Marcotrigiano, L. (2013). Reflexiones acerca de la elaboracion y presentacion de Estados Financieros bajo ambiente VEN-NIIF PYME. *Actualidad Contable Faces*, 16(26), 45–81.
- Mejías Garrido, F. (2006). *Sistema de información gerencial para la toma de decisiones financieras en el decanato de postgrado de la U.S.B.* Universidad Simón Bolívar.
- Merino Meneses, F. (2012). *La gestión financiera operativa y su incidencia en la toma de decisiones de inversión y financiamiento a corto plazo de la empresa distribuidora Salazar Mayorga CÍA. LTDA.* Universidad Técnica de Ambato.

- Montoya del Corte, J., Martínez García, F., & Fernández-Laviada, A. (2009). La materialidad en la auditoría de estados financieros: Pasado, presente y futuro de un controvertido concepto. *Actualidad Contable Faces*, 12(19), 56–66.
- Moreno, J. (1994). Las Finanzas en la empresa: Información, análisis recursos y planeación. Mexico: Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C.
- Ochoa Ramírez, S., & Toscano Moctezuma, J. (2011). Revisión crítica de la literatura sobre el análisis financieros de las empresas. *Noesis. Revista de Ciencias Sociales Y Humanidades*, 21, 213–218.
- Páez Gallego, J. (2015). Teorías normativas y descriptivas de la toma de decisiones : un modelo integrador. *Opción*, 31(2), 854–865.
- Palacín, M., & Ramírez, L. (2011). Factores determinantes de la estructura financiera de la pyme Andaluza. *Revista de Estudios Regionales*, 7585, 45–69.
- Perea, S., Castellanos, H., & Valderrama, Y. (2016). Estados financieros previsionales como parte integrante de un conjunto. *Actualidad Contable Faces*, 19(32), 113–141.
- Quiroa Morales, C. (2014). *Toma de decisiones y productividad laboral*. Universidad Rafael Landívar.
- Ramírez, D. N. (2005). *Contabilidad Administrativa* (Septima). Mexico: McGraw Hill. Retrieved from http://www.academia.edu/11235751/LIBRO_DE_NOEL_PADILLA_CONTABILIDAD_ADMINISTRATIVA..PDF
- Ramírez Urquidy, M., Mungaray, A., & Gastelum, N. Z. G. (2009). Restricciones de liquidez en microempresas y la importancia del financiamiento informal en Baja California. *Región Y Sociedad*, XXI(664), 71–90.
- Reverte Maya, C. (2000). *La capacidad predictiva de la información financiera sobre los resultados futuros*. Universidad de Valencia.
- Ribbeck Gomez, C. G. (2014). *Análisis e interpretación de estados financieros: herramienta clave para la toma de decisiones en las empresas de la industria metalmecánica del distrito de Ate Vitarte, 2013*. Universidad de San Martín de Porres.
- Rios Casraño, A., & Perez Giraldo, Y. L. (2012). *Indicadores de endeudamiento*. Universidad del Quindío.
- Rizzo, M. M. (2007). El Capital de Trabajo Neto y el Valor en las Empresas. *Revista EAN*, (61), 103–122.
- Rodriguez, A., & Venegas, F. (2012). Liquidez y apalancamiento de la banca comercial en México. *Revista Análisis Económico*, XXVII(66), 73–96.
- Rodriguez Cruz, Y. (2014). *Modelo de uso de información para la toma de decisiones estratégicas en organizaciones de información cubanas* Yunier Rodríguez Cruz Director (es): Dra . María Pinto Molina. Universidad de Granada.
- Rodriguez Morales, L. (2000). *Análisis e interpretación de la información Financiera*. Mexico: McGraw Hill. Retrieved from https://issuu.com/fernandoruizher/docs/analisis_de_estados_financieros
- Rojas Mendoza, A. (2010). *Aplicación de la información financiera y la toma de decisiones del inversionista en la Bolsa de Balores de Lima*. Universidad San Martín de Porres.
- Sambola, R. (2012). La financiación de las operaciones corporativas. *Revista de Contabilidad Y Dirección*, 15, 65–95.
- Sánchez Barraza, B. J. (2009). Problemática de conceptos de costos y clasificación de costos. *QUIPUKAMAYOC | Revista de La Facultad de Ciencias Contables UNMSM*, 16, 10.

- Sánchez López, P. (2011). *Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones de la empresa vihamotos* ". Universidad Técnica de Ambato.
- Sandoval, L. L., & Abreu, J. (2008). Los Estados Financieros Básicos, su uso e interpretación para la toma de decisiones en las PYMES. *International Conscience, Good*, 3(2), 152–186.
- Santandreu, E. (2000). El análisis de la empresa a través de los ratios, 24.
- Santiago, G. E. (1973). Determinación de la Estructura Financiera de la Empresa. *ESIC-MARKET*, 144–210.
- Solano, A. (2003). Toma de decisiones gerenciales. *Tecnología En Marcha*, 16(3), 44–51.
- Sousa, F. (2009). El declive del estado de resultados tradicional ante la irrupción actual del excedente limpio Perspectiva histórica y conceptual, 1(230), 47–76.
- Sousa Fernández, F. (2009). El retorno a la teoría clásica del balance. *Actualidad Contable Faces*, 12(19), 120–132.
- Tong, J. (2007). *Finanzas empresariales: la decisión de inversión*. Lima: Universidad del Pacífico. Retrieved from https://books.google.com.pe/books?id=VF4B-IdeKD0C&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false
- Vargas Arévalo, H. A. (2003). Consideraciones prácticas para la gestión del capital de trabajo en las PyMES innovadoras. *Escuela de Administración Y Negocios*, 47, 98–109.
- Vásquez Ponciano, C. (1987). El estado de cambios en la situación financiera y el cuadro de financiamiento español del PGC. *Revista Española de Financiación Y Contabilidad*, XVII(54), 561–593.
- White, E. G. (1909). *Testimonios para la Iglesia - Tomo III*. Argentina: ACES.
- White, E. G. (1967). *Mensajes Selectos - Tomo II*. Argentina: ACES.
- White, E. G. (1971). *Consejos para Maestros*. Ellen G. White Estate, Inc. Retrieved from [https://media2.egwwritings.org/swf/es_CM\(CT\)/files/assets/downloads/es_CM\(CT\).pdf](https://media2.egwwritings.org/swf/es_CM(CT)/files/assets/downloads/es_CM(CT).pdf)
- White, E. G. (2013). *Liderazgo Cristiano*. Ellen G. White Estate, Inc. Retrieved from [ellenwhiteaudio.org/ebooks/sp/ellenwhite/Liderazgo Cristiano.pdf%0A](http://ellenwhiteaudio.org/ebooks/sp/ellenwhite/Liderazgo%20Cristiano.pdf%0A)

ANEXOS

Anexo 1 - Matriz de consistencia

TITULO: GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA Y SU RELACION CON LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES EN LAS ORGANIZACIONES DE LA UNIÓN PERUANA DEL NORTE.

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	OPERACIONALIZACION DE VARIABLES	METODOLOGIA
¿Cuál es nivel de gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte?	Determinar el nivel de gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte.	El nivel de gestión de la información financiera guarda relación con la toma de decisiones gerenciales de los administradores en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte.	VARIABLE: X: Información financiera Dimensiones: X₁ Estados Financieros - Balance General - Estado de Resultados. X₂ Indicadores Financieros denominacionales. - % de Nivel de Inversión - % de Resultado del Ejercicio - % Capital Operativo - % de Sostén Propio - Conocimiento Presupuestal del Gasto Operativo en base a % - Ratio Grado de Endeudamiento. - Ratio Liquidez Inmediata. VARIABLE: Y: Toma de Decisiones Gerenciales. Dimensiones: Y₁ Decisiones de Inversión - Nivel de Inversión. - Recursos para Invertir. Y₂ Decisiones de Operación - % de Capital operativo. - Conocimiento Presupuestal en % - % Sostén Propio. Y₃ Decisiones de Financiamiento - Grado de Endeudamiento - Índice de Liquidez	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño No Experimental Transaccional Relacional • Tipo de Investigación Aplicada • Población Delimitada por los administradores de los campos y asociaciones educativas. • Técnicas de Recolección de datos Entrevista Encuesta Conocimiento financiero.
PROBLEMAS ESPECIFICOS	OBJETIVOS ESPECIFICOS	HIPOTESIS ESPECIFICAS		
A. ¿Cuál es nivel de gestión de los Estados Financieros y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte? B. ¿Cuál es nivel de gestión de los Estados Financieros y su relación con la toma de decisiones de Operación de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte? C. ¿Cuál es nivel de gestión de los Estados Financieros y su relación con la toma de decisiones de Financiamiento de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte? D. ¿Cuál es nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte? E. ¿Cuál es nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de operación de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte? F. ¿Cuál es nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte?	A. Determinar el nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte. B. Determinar el nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de operación de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte. C. Determinar el nivel de gestión de los estados financieros y su relación con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte. D. Determinar el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte. E. Determinar el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de operación de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte. F. Determinar el nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales y su relación con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte.	A. El nivel de gestión de los estados financieros se relaciona con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte. B. El nivel de gestión de los estados financieros se relaciona con la toma de decisiones de operación de los administradores de las entidades de la Unión Peruana del Norte. C. El nivel de gestión de los estados financieros se relaciona con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte. D. El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales se relaciona con la toma de decisiones de inversión de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte. E. El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales se relaciona con la toma de decisiones de operación de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte. F. El nivel de gestión de los indicadores financieros denominacionales se relaciona con la toma de decisiones de financiamiento de los administradores de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte.		

Anexo 2 - Encuesta del empleo de la información financiera para la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte (UPN)

ENCUESTA DEL EMPLEO DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA PARA LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES EN LAS ORGANIZACIONES DE LA UNIÓN PERUANA DEL NORTE (UPN)

Información y Propósito:

La presente investigación está respaldada con voto 2016-052 de la Comisión Interna de la UPN, la cual contribuirá al desarrollo profesional de los administradores de los campos e instituciones.

Consentimiento Informado:

Tengo conocimiento que los datos manifestados en esta encuesta serán usados en la investigación.

A. Marque con una “X” la opción que usted considere correcta según su nivel de conocimiento:

1 = Nada 2 = Muy Poco 3 = Poco 4 = Regular 5 = Plenamente

Preguntas de conocimiento sobre los estados financieros		1	2	3	4	5
1	¿Conoce los estados financieros existentes de su organización?					
2	¿Analiza e interpreta apropiadamente los estados financieros de su organización?					
3	¿Conoce los elementos que integran los estados financieros de su organización?					
4	¿Conoce las metodologías de análisis existentes para estudiar los estados financieros?					
Preguntas de conocimiento sobre los indicadores financieros		1	2	3	4	5
5	¿Conoce los indicadores financieros denominacionales establecidos por el REA?					
6	¿Conoce los porcentajes ideales establecidos por el REA para los indicadores financieros?					
7	¿Conoce cuál es la situación de los indicadores financieros de su organización?					

B. Marque con una “X” la opción que usted considere según suceda en su entidad.

1 = Nunca 2 = Casi Nunca 3 = A veces 4 = Casi Siempre 5 = Siempre

Preguntas de frecuencia de uso de los Estados Financieros		1	2	3	4	5
8	¿Se revisa mensualmente los Estados financieros de su organización?					
9	¿Se utilizan los estados financieros para la toma de decisiones gerenciales?					
10	¿Se realizan presentaciones de los Estados Financieros, en las juntas mensuales de su organización?					
11	¿El área financiera de su entidad se reúne mensualmente para analizar los estados financieros?					
12	¿Participa en las reuniones del equipo financiero para analizar los estados financieros?					
Preguntas de frecuencia de uso de los Indicadores Financieros		1	2	3	4	5
13	¿Se analizan mensualmente los indicadores financieros de su organización?					

14	¿Se utilizan los indicadores financieros para la toma de decisiones gerenciales?					
15	¿Se realizan presentaciones de los indicadores financieros, en las juntas mensuales de su organización?					
16	¿Se comparan los indicadores financieros con los porcentajes ideales del REA?					

C. Marque con una “X” la opción que usted considere según su apreciación.

1 = Totalmente en desacuerdo 2= En desacuerdo 3= Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4= De acuerdo 5=Totalmente de acuerdo

Preguntas de actitud hacia la utilidad de la información Financiera		1	2	3	4	5
17	¿Considera útil el empleo de los estados financieros para la toma de decisiones gerenciales?					
18	¿Considera útil el empleo de los indicadores financieros para la toma de decisiones gerenciales?					
19	¿Considera que recibir mensualmente la información financiera contribuirá en la mejora de los indicadores financieros?					

Cargo:_____

Entidad:_____

Fecha:_____

Firma:_____

Anexo 3 - Puntaje de medición de toma de decisiones de inversión de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte (UPN)

A) INDICADORES

I. NIVEL DE INVERSIÓN

Según el REA S 20 10 todo proyecto de inversión debe ser votado en la Junta Directiva de cada Entidad. REA S 27 12 establece los límites de inversión del superavit obtenido para que la entidad pueda tener un óptimo de capital operativo.

Entidad	Indicadores Financieros	IDEAL SEGÚN REA S 27 12			Puntaje
		% de Recursos Invertidos			
		IDEAL	REAL	Analisis	
Asociacion Peruana Central Este	Nivel de Inversión	3%	2.28%	Alto	30
Misión Centro Oeste del Peru	Nivel de Inversión	3%	2.97%	Alto	30
Asociacion Nor Pacifico	Nivel de Inversión	3%	1.28%	Alto	30
Misión Nor Oriental	Nivel de Inversión	3%	1.45%	Alto	30
Misión Peruana del Norte	Nivel de Inversión	3%	4.53%	Medio	20
Asoc. Educativa Adventista Central Norte	Nivel de Inversión	6%	20.94%	Medio	20
Asoc. Educativa Adventista Centro Oeste del Peru	Nivel de Inversión	6%	3.83%	Alto	30
Asoc. Educativa Adventista Nor Pacifico	Nivel de Inversión	6%	9.44%	Medio	20
Asoc. Educativa Adventista Nor Oriental	Nivel de Inversión	6%	2.11%	Medio	30
Asoc. Educativa Adventista Peruana del Norte	Nivel de Inversión	6%	4.54%	Medio	30

Análisis:

< 0% = 10 Puntos

0% - %IDEAL = 30 Puntos

> %IDEAL = 20 Puntos

II. Resultado Para la Inversión

Según el REA S 30 10 El destino del superavit de cada entidad al fin de cada año se empleara para cubrir gastos no operativo y realizar inversiones en el crecimiento de la iglesia.

Entidad	Indicadores Financieros	IDEAL SEGÚN REA S 27 12			Puntaje
		% de Resultado del Ejercicio			
		IDEAL	REAL	Analisis	
Asociacion Peruana Central Este	% Resultado del Ejercicio	7%	7.55%	Alto	30
Misión Centro Oeste del Peru	% Resultado del Ejercicio	7%	10.91%	Alto	30
Asociacion Nor Pacifico	% Resultado del Ejercicio	7%	15.72%	Alto	30
Misión Nor Oriental	% Resultado del Ejercicio	7%	11.69%	Alto	30
Misión Peruana del Norte	% Resultado del Ejercicio	7%	12.28%	Alto	30
Asoc. Educativa Adventista Central Norte	% Resultado del Ejercicio	10.5%	10.36%	Medio	20
Asoc. Educativa Adventista Centro Oeste del Peru	% Resultado del Ejercicio	10.5%	7.56%	Medio	20
Asoc. Educativa Adventista Nor Pacifico	% Resultado del Ejercicio	10.5%	15.02%	Alto	30
Asoc. Educativa Adventista Nor Oriental	% Resultado del Ejercicio	10.5%	7.78%	Medio	20
Asoc. Educativa Adventista Peruana del Norte	% Resultado del Ejercicio	10.5%	9.9	Medio	20

Análisis:

< 0% = Puntaje 10

0% - %DIEAL = 20

> %DIEAL = 30

B) Puntaje de medición de las toma de decisiones de inversión

Entidad	Puntaje Alcanzado		TOTAL=60
	Nivel de Inversión =30	% Resultado de Ejercicio=30	
Asociacion Peruana Central Este	30	30	60
Misión Centro Oeste del Peru	30	30	60
Asociacion Nor Pacifico	30	30	60
Misión Nor Oriental	30	30	60
Misión Peruana del Norte	20	30	50
Asoc. Educativa Adventista Central Norte	20	20	40
Asoc. Educativa Adventista Centro Oeste del Peru	30	20	50
Asoc. Educativa Adventista Nor Pacifico	20	30	50
Asoc. Educativa Adventista Nor Oriental	30	20	50
Asoc. Educativa Adventista Peruana del Norte	30	20	50

Anexo 4 – Puntaje de medición de toma de decisiones de operación de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte (UPN)

I. CAPITAL OPERATIVO:

Con el objetivo de disponer recursos financieros adecuados para que todas las organizaciones funcionen sobre una base financiera sólida y eficiente, se establece que cada entidad tenga el 100% de capital operativo recomendado según el REA S 24 10

Entidad	Indicadores Financieros	IDEAL (Mayor o igual que 100)				Puntaje
		Muy Bajo (menor a 0)	Bajo (0 - 50)	Medio (51 - 99)	Alto (100 a más)	
		Puntaje 10	Puntaje 20	Puntaje 30	Puntaje 40	
Asociacion Peruana Central Este	Capital Operativo			64.57%		30
Misión Centro Oeste del Peru	Capital Operativo		16.60%			20
Asociacion Nor Pacifico	Capital Operativo	-3.43%				10
Misión Nor Oriental	Capital Operativo			63.61%		30
Misión Peruana del Norte	Capital Operativo		0.88%			20
Asoc. Educativa Adventista Central Norte	Capital Operativo			53.57%		30
Asoc. Educativa Adventista Centro Oeste del Peru	Capital Operativo		19.45%			20
Asoc. Educativa Adventista Nor Pacifico	Capital Operativo		45.15%			20
Asoc. Educativa Adventista Nor Oriental	Capital Operativo		26.50%			20
Asoc. Educativa Adventista Peruana del Norte	Capital Operativo	-19.62%				10

II. SOSTÉN PROPIO

Se considera que una organización alcanzó el autosostén financiero cuando tiene suficientes entradas operativas (sin incluir donaciones y subvenciones), para cubrir sus gastos operativos. (Ingresos Operativos/Gastos Operativos x 100) REA T 05 12

Entidad	Indicadores Financieros	IDEAL (Mayor o igual que 100)				Puntaje
		Muy Bajo (menor a 0)	Bajo (0 - 50)	Medio (50 - 99)	Alto (100 a más)	
		Puntaje 5	Puntaje 10	Puntaje 15	Puntaje 20	
Asociacion Peruana Central Este	Sósten Propio				106.30%	20
Misión Centro Oeste del Peru	Sósten Propio				108.09%	20
Asociacion Nor Pacifico	Sósten Propio				114.36%	20
Misión Nor Oriental	Sósten Propio				118.64%	20
Misión Peruana del Norte	Sósten Propio				109.23%	20
Asoc. Educativa Adventista Central Norte	Sósten Propio				110.57%	20
Asoc. Educativa Adventista Centro Oeste del Peru	Sósten Propio				106.18%	20
Asoc. Educativa Adventista Nor Pacifico	Sósten Propio				107.37%	20
Asoc. Educativa Adventista Nor Oriental	Sósten Propio				107.35%	20
Asoc. Educativa Adventista Peruana del Norte	Sósten Propio				105.96%	20

III. ANALISIS PRESUPUESTAL

Para alcanzar el equilibrio y salud financiera de los campos e instituciones del territorio de la División Sudamericana se establece la siguiente escala de porcentaje ideal en base con la entrada principal 100%. REA S 27 12

Entidad	Indicadores Financieros	IDEAL SEGÚN REA S 27 12												Puntaje
		Gastos del Personal			Gastos Administrativos			Gastos Asistenciales			Otorgamientos			
		Ideal	Real	Analisis	Ideal	Real	Analisis	Ideal	Real	Analisis	Ideal	Real	Analisis	
Asociacion Peruana Central Este	Analisis Presupuestal	64%	60.71%	10	19%	21.72%	0	9%	2.72%	10	8%	13.17%	0	20
Misión Centro Oeste del Peru	Analisis Presupuestal	64%	63.97%	10	19%	18.96%	10	9%	2.39%	10	8%	16.70%	0	30
Asociacion Nor Pacifico	Analisis Presupuestal	64%	61.12%	10	19%	19.33%	0	9%	1.98%	10	8%	14.40%	0	20
Misión Nor Oriental	Analisis Presupuestal	64%	57.24%	10	19%	19.02%	0	9%	6.93%	10	8%	14.88%	0	20
Misión Peruana del Norte	Analisis Presupuestal	64%	63.57%	10	19%	13.27%	10	9%	3.29%	10	8%	7.98%	10	40
Asoc. Educativa Adventista Central Norte	Analisis Presupuestal	64%	65.50%	0	29%	23.92%	10	1%	0.71%	10	0.50%	0.20%	10	30
Asoc. Educativa Adventista Centro Oeste del Peru	Analisis Presupuestal	64%	60.32%	10	29%	25.96%	10	1%	0.19%	10	0.50%	0%	10	40
Asoc. Educativa Adventista Nor Pacifico	Analisis Presupuestal	64%	63.27%	10	29%	21.01%	10	1%	1.03%	0	0.50%	0%	10	30
Asoc. Educativa Adventista Nor Oriental	Analisis Presupuestal	64%	57.01%	10	29%	26.82%	10	1%	0.77%	10	0.50%	0%	10	40
Asoc. Educativa Adventista Peruana del Norte	Analisis Presupuestal	64%	70.75%	0	29%	22.12%	10	1%	1.51%	0	0.50%	0%	10	20

Análisis:

F (Favorable) = Puntos 10

D (Desfavorable) = Puntos 0

B. Evaluación Decisiones de Operación

Entidad	Puntaje Alcanzado			TOTAL=100
	Capital Operativo =40	Sostén Propio=20	Análisis Presupuestal=40	
Asociacion Peruana Central Este	30	20	20	70
Misión Centro Oeste del Peru	20	20	30	70
Asociacion Nor Pacifico	10	20	20	50
Misión Nor Oriental	30	20	20	70
Misión Peruana del Norte	20	20	40	80
Asoc. Educativa Adventista Central Norte	30	20	30	80
Asoc. Educativa Adventista Centro Oeste del Peru	20	20	40	80
Asoc. Educativa Adventista Nor Pacifico	20	20	30	70
Asoc. Educativa Adventista Nor Oriental	20	20	40	80
Asoc. Educativa Adventista Peruana del Norte	10	20	20	50

Anexo 5 - Puntaje de medición de toma de decisiones de financiamiento de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte (UPN)

A) INDICADORES

I. GRADO DE ENDEUDAMIENTO

Según el REA S 09 30 toda entidad de la División Sudamerica debe saldar sus compromisos mensuales. Según el REA S 20 25 todo compromiso de financiación debe ser autorizado por la junta directiva de la DSA.

Entidad	Indicadores Financieros	IDEAL SEGÚN REA S 27 12			Puntaje
		% de Recursos Invertidos			
		Tope Maximo	REAL	Analisis	
Asociacion Peruana Central Este	Grado de Endeudamiento	20%	11.75%	Medio	10
Misión Centro Oeste del Peru	Grado de Endeudamiento	20%	25.36%	Bajo	5
Asociacion Nor Pacifico	Grado de Endeudamiento	20%	29.08%	Bajo	5
Misión Nor Oriental	Grado de Endeudamiento	20%	16.62%	medio	10
Misión Peruana del Norte	Grado de Endeudamiento	20%	20.04%	Bajo	5
Asoc. Educativa Adventista Central Norte	Grado de Endeudamiento	20%	32.43%	Bajo	5
Asoc. Educativa Adventista Centro Oeste del Peru	Grado de Endeudamiento	20%	35.61%	Bajo	5
Asoc. Educativa Adventista Nor Pacifico	Grado de Endeudamiento	20%	38.90%	Bajo	5
Asoc. Educativa Adventista Nor Oriental	Grado de Endeudamiento	20%	22.09%	Bajo	5
Asoc. Educativa Adventista Peruana del Norte	Grado de Endeudamiento	20%	68.90%	Bajo	5

Análisis:

< 0% = 20 Puntos

0% - 20% = 10 puntos

> Tope Máximo = 5 Puntos

II. LIQUIDEZ INMEDIATA

Con el fin de que los recursos de caja y equivalente de caja estén disponibles para las obligaciones financieras de corto plazo. La fórmula de liquidez para la DSA es disponibilidad entre el total del pasivo corriente mas las reservas y fondo asignados. REA S 24 15

Entidad	Indicadores Financieros	IDEAL (Mayor o igual que 1)				Puntaje
		Muy Bajo (menor a 0)	Bajo (0 - 0.50)	Medio (0.51 - 0.99)	Alto (1 a más)	
		Puntaje 5	Puntaje 10	Puntaje 15	Puntaje 20	
Asociacion Peruana Central Este	Liquidez Inmediata			0.99		15
Misión Centro Oeste del Peru	Liquidez Inmediata		0.49			10
Asociacion Nor Pacifico	Liquidez Inmediata		0.23			10
Misión Nor Oriental	Liquidez Inmediata			0.82		15
Misión Peruana del Norte	Liquidez Inmediata		0.08			10
Asoc. Educativa Adventista Central Norte	Liquidez Inmediata		0.29			10
Asoc. Educativa Adventista Centro Oeste del Peru	Liquidez Inmediata		0.07			10
Asoc. Educativa Adventista Nor Pacifico	Liquidez Inmediata		0.17			10
Asoc. Educativa Adventista Nor Oriental	Liquidez Inmediata		0.31			10
Asoc. Educativa Adventista Peruana del Norte	Liquidez Inmediata		0.11			10

Anexo 6 - Puntaje de medición de toma de decisiones gerenciales de las organizaciones de la Unión Peruana del Norte (UPN)

Entidad	Puntaje Alcanzado			TOTAL=100
	Decisiones Inversión = 60	Decisiones Operación = 100	Decisiones de Financiamiento = 40	
Asociacion Peruana Central Este	60	70	25	155
Misión Centro Oeste del Peru	60	70	15	145
Asociacion Nor Pacifico	60	50	15	125
Misión Nor Oriental	60	70	25	155
Misión Peruana del Norte	50	80	15	145
Asoc. Educativa Adventista Central Norte	40	80	15	135
Asoc. Educativa Adventista Centro Oeste del Peru	50	80	15	145
Asoc. Educativa Adventista Nor Pacifico	50	70	15	135
Asoc. Educativa Adventista Nor Oriental	50	80	15	145
Asoc. Educativa Adventista Peruana del Norte	50	50	15	115

Anexo 7 - Balance denominacional - APCE
ASOCIACIÓN PERUANA CENTRAL ESTE
Todos los Fondos Agrupados
Balance Ajustado Denominacional Interno - Julio/2016
BALANCE PATRIMONIAL

7/2016									12/2015					
	FONDO OPERACIONAL	%AV	FONDO ACTIVO FIJOS	OTROS FONDOS	*AJUSTE	TOTAL	% AV		FONDO OPERACIONAL	% AH	TOTAL 12/2015	% AV	Total	% AH
					INTER-FONDOS									
ACTIVO														
ACTIVO CORRIENTE	4,197,837.53	81.49	149,925.05	0.00	-611,340.00	3,736,422.58	19.65		4,500,589.19	210.18	4,098,502.45	21.12	5.33	
A111 Disponible	1,066,895.55	20.71	0.00	0.00	0.00	1,066,895.55	5.61		2,330,057.33	-37.86	2,330,057.33	12.01	-37.86	
A112 Aplicaciones Financieras	1,150,000.00	22.32	0.00	0.00	0.00	1,150,000.00	6.05		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A113 Cuentas Por Cobrar	1,519,327.03	29.49	0.00	0.00	0.00	1,519,327.03	7.99		1,768,445.12	33.62	1,768,445.12	9.11	33.62	
A114 Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A116 Gastos Anticipados	200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	200.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A117 Inter-Fondos	461,414.95	8.96	149,925.05	0.00	-611,340.00	0.00	0.00		402,086.74	2,298.33	0.00	0.00	0.00	
ACTIVO NO CORRIENTE	953,770.69	18.51	14,325,112.38	0.00	0.00	15,278,883.07	80.35		953,770.69	101.16	15,304,816.90	78.88	67.76	
A121 Realizable A Largo Plazo	953,770.69	18.51	0.00	0.00	0.00	953,770.69	5.02		953,770.69	101.16	953,770.69	4.92	101.16	
A131 Inversiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A132 Inmovilizado	0.00	0.00	14,325,112.38	0.00	0.00	14,325,112.38	75.33		0.00	0.00	14,351,046.21	73.96	65.54	
A133 Intangible	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total del Activo	5,151,608.22	100.00	14,475,037.43	0.00	-611,340.00	19,015,305.65	100.00		5,454,359.88	191.12	19,403,319.35	100.00	54.58	
PASIVO														
PASIVO CORRIENTE	2,599,590.47	50.46	245,821.45	0.00	-611,340.00	2,234,071.92	11.75		2,721,065.94	102.13	2,411,998.98	12.43	128.03	
A213 Cuentas Por Pagar	237,918.54	4.62	0.00	0.00	0.00	237,918.54	1.25		229,398.82	1,318.65	229,398.82	1.18	1,318.65	
A214 Provisiones/Previsiones	279,254.13	5.42	0.00	0.00	0.00	279,254.13	1.47		43,201.10	659.08	43,201.10	0.22	659.08	
A215 Fondos En Custodia	854,024.57	16.58	0.00	0.00	0.00	854,024.57	4.49		830,062.02	10.58	830,062.02	4.28	10.58	
A216 Ingresos Anticipados	862,874.68	16.75	0.00	0.00	0.00	862,874.68	4.54		1,309,337.04	-23.64	1,309,337.04	6.75	-23.64	
A217 Inter-Fondos	365,518.55	7.10	245,821.45	0.00	-611,340.00	0.00	0.00		309,066.96	-100.00	0.00	0.00	0.00	
PASIVO NO CORRIENTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A221 Exigible A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
PATRIMONIO NETO	2,552,017.75	49.54	14,229,215.98	0.00	0.00	16,781,233.73	88.25		2,733,293.94	8.35	16,991,320.37	87.57	10,414.26	
A231 Fondo no Asignado - Diezmo	3,412,573.82	66.24	0.00	0.00	0.00	3,412,573.82	17.95		3,447,091.45	9.35	3,447,091.45	17.77	9.35	
Fondo no Asignado - no Diezmo	68,960.06	1.34	0.00	0.00	0.00	68,960.06	0.36		267,512.12	49.33	267,512.12	1.38	49.33	
Fondo Asignado	-929,516.13	-18.04	0.00	0.00	0.00	-929,516.13	-4.89		-981,309.63	23.02	-981,309.63	-5.06	23.02	
Fondo Inmovilizaciones - Invertido	0.00	0.00	14,325,112.38	0.00	0.00	14,325,112.38	75.33		0.00	0.00	14,351,046.21	73.96	65.54	
Fondo Inmovilizaciones - Reserva	0.00	0.00	-95,896.40	0.00	0.00	-95,896.40	-0.50		0.00	0.00	-93,019.78	-0.48	10,267.02	
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO LÍQUIDO	5,151,608.22	100.00	14,475,037.43	0.00	-611,340.00	19,015,305.65	100.00		5,454,359.88	191.12	19,403,319.35	100.00	54.58	

ASOCIACIÓN PERUANA CENTRAL ESTE
Todos los Fondos Agrupados
Balance Ajustado Denominacional Interno - Julio/2016
DEMOSTRATIVO DE LOS RESULTADOS - TODOS LOS FONDOS AGRUPADOS

	7/2016						12/2015					
	FONDO OPERACIONAL	FONDO ACTIVO FIJOS		OTROS FONDOS	TOTAL		FONDO OPERACIONAL	TOTAL				
		% AV			7/2016	% AV		% AH	7/2015	% AV	% AH	
OPERACIONAL												
INGRESOS	7,262,316.44	104.52	0.00	0.00	7,262,316.44	104.52	7,338,217.66	-1.03	7,338,217.66	103.24	-1.03	
Diezmos	8,685,179.76	125.00	0.00	0.00	8,685,179.76	125.00	8,885,156.14	-2.25	8,885,156.14	125.00	-2.25	
(-)Asignación Diezmo - Compartido	-1,737,035.82	-25.00	0.00	0.00	-1,737,035.82	-25.00	-1,777,031.00	-2.25	-1,777,031.00	-25.00	-2.25	
A311 Diezmo Neto	6,948,143.94	100.00	0.00	0.00	6,948,143.94	100.00	7,108,125.14	-2.25	7,108,125.14	100.00	-2.25	
A312 Ofrendas	206,282.91	2.97	0.00	0.00	206,282.91	2.97	182,856.92	12.81	182,856.92	2.57	12.81	
A313 Donaciones Recibidas	67,761.62	0.98	0.00	0.00	67,761.62	0.98	42,022.24	61.25	42,022.24	0.59	61.25	
A314 Prestación De Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A315 Venta De Mercaderías, Prod. Y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A316 (-)Deducciones De Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
= Ventas Líquidas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A317 (-)Costo De Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
= Resultado En Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A318 Otros Ingresos Recurrentes	40,127.97	0.58	0.00	0.00	40,127.97	0.58	5,213.36	669.71	5,213.36	0.07	669.71	
GASTOS	6,831,880.36	98.33	200,527.01	0.00	7,032,407.37	101.21	5,888,774.41	21.04	6,083,283.21	85.58	20.47	
A411 Gastos Con Personal	4,218,296.85	60.71	0.00	0.00	4,218,296.85	60.71	3,608,103.95	25.12	3,608,103.95	50.76	25.12	
A412 Administrativas Y Generales	1,509,365.21	21.72	200,527.01	0.00	1,709,892.22	24.61	873,586.52	72.78	1,068,095.32	15.03	60.09	
A414 Educación, Asistencia Y Orientación Social	189,187.56	2.72	0.00	0.00	189,187.56	2.72	272,510.46	-30.58	272,510.46	3.83	-30.58	
A419 Otorgamientos	915,030.74	13.17	0.00	0.00	915,030.74	13.17	1,134,573.48	-19.35	1,134,573.48	15.96	-19.35	
RESULTADO OPERACIONAL S / SUBVENCIONES	430,436.08	6.19	-200,527.01	0.00	229,909.07	3.31	1,449,443.25	-90.72	1,254,934.45	17.65	-105.27	
Subvenciones Recibidas	106,491.48	1.53	0.00	0.00	106,491.48	1.53	68,545.03	55.36	68,545.03	0.96	55.36	
(-) (-) Subvenciones Repasadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A319 Subvenciones Netas Recibidas	106,491.48	1.53	0.00	0.00	106,491.48	1.53	68,545.03	55.36	68,545.03	0.96	55.36	
RESULTADO OPERACIONAL C / SUBVENCIONES	536,927.56	7.73	-200,527.01	0.00	336,400.55	4.84	1,517,988.28	-84.13	1,323,479.48	18.62	-96.95	
NO OPERACIONAL												
A321 Ingresos No Recurrentes	86,109.45	1.24	0.00	0.00	86,109.45	1.24	102,622.10	-16.09	102,622.10	1.44	-16.09	
A421 Gastos No Recurrentes	42,323.27	0.61	0.00	0.00	42,323.27	0.61	75,157.74	-43.69	75,158.02	1.06	-43.69	
RESULTADO NO OPERACIONAL	43,786.18	0.63	0.00	0.00	43,786.18	0.63	27,464.36	59.43	27,464.08	0.39	59.43	
TRANSFERENCIAS	-200,527.01	-2.89	200,527.01	0.00	0.00	0.00	-194,508.80	-70.98	0.00	0.00	0.00	
Resultado Fondo no Asignado - Diezmo	322,232.26	4.64			322,232.26	4.64	1,265,978.61	-74.55	1,265,978.61	17.81	-74.55	
Resultado Fondo no Asignado - no Diezmo	131,958.96	1.90			131,958.96	1.90	48,294.72	173.24	48,294.72	0.68	173.24	
Resultado Fondo Asignado	70,070.93	1.01		0.00	70,070.93	1.01	36,670.51	-716.08	36,670.23	0.52	-716.09	
Resultado Fondo Inmovilizaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-0.28	-0.00	51,455,407.14	
Resultado Ajuste De Avaliación Patrimonial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
RESULTADO DEL EJERCICIO	524,262.15	7.55	0.00	0.00	524,262.15	7.55	1,350,943.84	-83.10	1,350,943.56	19.01	-93.77	

*Solo se considera gastos operativos.

Anexo 8 - Balance denominacional - MICOP
MISIÓN CENTRO-OESTE DEL PERU
Todos los Fondos Agrupados
Balance Ajustado Denominacional Interno - Julio/2016
BALANCE PATRIMONIAL

7/2016								12/2015					
	FONDO OPERACIONAL	%AV	FONDO ACTIVO FIJOS	OTROS FONDOS	*AJUSTE	TOTAL	% AV	FONDO OPERACIONAL	TOTAL	Total	% AV	% AH	
					INTER-FONDOS				12/2015				
ACTIVO													
ACTIVO CORRIENTE	2,708,228.85	88.12	0.00	0.00	0.00	2,708,228.85	30.84	2,388,771.14	13.37	2,066,741.62	25.55	31.04	
A111 Disponible	157,835.29	5.14	0.00	0.00	0.00	157,835.29	1.80	48,862.61	223.02	48,862.61	0.60	223.02	
A112 Aplicaciones Financieras	1,013,672.02	32.98	0.00	0.00	0.00	1,013,672.02	11.54	984,153.30	3.00	984,153.30	12.17	3.00	
A113 Cuentas Por Cobrar	1,356,585.12	44.14	0.00	0.00	0.00	1,356,585.12	15.45	829,815.90	63.48	829,815.90	10.26	63.48	
A114 Inventarios	180,136.42	5.86	0.00	0.00	0.00	180,136.42	2.05	203,909.81	-11.66	203,909.81	2.52	-11.66	
A116 Gastos Anticipados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A117 Inter-Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	322,029.52	-100.00	0.00	0.00	0.00	
ACTIVO NO CORRIENTE	365,117.94	11.88	5,707,698.67	0.00	0.00	6,072,816.61	69.16	334,000.00	9.32	6,023,123.07	74.45	0.83	
A121 Realizable A Largo Plazo	280,000.00	9.11	0.00	0.00	0.00	280,000.00	3.19	334,000.00	-16.17	334,000.00	4.13	-16.17	
A131 Inversiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A132 Inmovilizado	85,117.94	2.77	5,707,698.67	0.00	0.00	5,792,816.61	65.97	0.00	0.00	5,689,123.07	70.32	1.82	
A133 Intangible	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total del Activo	3,073,346.79	100.00	5,707,698.67	0.00	0.00	8,781,045.46	100.00	2,722,771.14	12.88	8,089,864.69	100.00	8.54	
PASIVO													
PASIVO CORRIENTE	2,227,217.41	72.47	0.00	0.00	0.00	2,227,217.41	25.36	1,994,833.38	11.65	1,994,833.38	24.66	11.65	
A213 Cuentas Por Pagar	626,815.07	20.40	0.00	0.00	0.00	626,815.07	7.14	453,114.82	38.33	453,114.82	5.60	38.33	
A214 Provisiones/Previsiones	19,530.74	0.64	0.00	0.00	0.00	19,530.74	0.22	55,028.70	-64.51	55,028.70	0.68	-64.51	
A215 Fondos En Custodia	1,264,382.49	41.14	0.00	0.00	0.00	1,264,382.49	14.40	1,020,257.08	23.93	1,020,257.08	12.61	23.93	
A216 Ingresos Anticipados	316,489.11	10.30	0.00	0.00	0.00	316,489.11	3.60	466,432.78	-32.15	466,432.78	5.77	-32.15	
A217 Inter-Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
PASIVO NO CORRIENTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A221 Exigible A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
PATRIMONIO NETO													
846,129.38	27.53	5,707,698.67	0.00	0.00	6,553,828.05	74.64	727,937.76	16.24	6,095,031.31	75.34	-322.44		
A231 Fondo no Asignado - Diezmo	462,886.82	15.06	0.00	0.00	0.00	462,886.82	5.27	1,047,123.69	-55.79	1,047,123.69	12.94	-55.79	
Fondo no Asignado - no Diezmo	217,682.76	7.08	0.00	0.00	0.00	217,682.76	2.48	385,055.26	-43.47	385,055.26	4.76	-43.47	
Fondo Asignado	165,559.80	5.39	0.00	0.00	0.00	165,559.80	1.89	-704,241.19	-123.51	-704,241.19	-8.71	-123.51	
Fondo Inmovilizaciones - Invertido	0.00	0.00	5,707,698.67	0.00	0.00	5,707,698.67	65.00	0.00	0.00	5,689,123.07	70.32	0.33	
Fondo Inmovilizaciones - Reserva	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-322,029.52	-3.98	-100.00	
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO LÍQUIDO	3,073,346.79	100.00	5,707,698.67	0.00	0.00	8,781,045.46	100.00	2,722,771.14	12.88	8,089,864.69	100.00	8.54	

*Los importes entre fondos por cobrar / por pagar están excluidos del total de la entidad.

MISIÓN CENTRO-OESTE DEL PERU
Todos los Fondos Agrupados
Balance Ajustado Denominacional Interno - Julio/2016
DEMOSTRATIVO DE LOS RESULTADOS - TODOS LOS FONDOS AGRUPADOS

OPERACIONAL	7/2016						12/2015					
	FONDO OPERACIONAL	FONDO ACTIVO FIJOS		OTROS FONDOS	TOTAL		FONDO OPERACIONAL	TOTAL				
	% AV				7/2016	% AV	% AH	7/2015	% AV	% AH		
INGRESOS	5,758,975.98	110.28	0.00	0.00	5,758,975.98	110.28	5,807,295.26	-0.83	5,807,295.26	108.86	-0.83	
Diezmos	6,527,799.68	125.00	0.00	0.00	6,527,799.68	125.00	6,668,136.03	-2.10	6,668,136.03	125.00	-2.10	
(-)Asignación Diezmo - Compartido	-1,305,559.80	-25.00	0.00	0.00	-1,305,559.80	-25.00	-1,333,627.02	-2.10	-1,333,627.02	-25.00	-2.10	
A311 Diezmo Neto	5,222,239.88	100.00	0.00	0.00	5,222,239.88	100.00	5,334,509.01	-2.10	5,334,509.01	100.00	-2.10	
A312 Ofrendas	190,166.24	3.64	0.00	0.00	190,166.24	3.64	184,259.51	3.21	184,259.51	3.45	3.21	
A313 Donaciones Recibidas	7,573.68	0.15	0.00	0.00	7,573.68	0.15	6,063.70	24.90	6,063.70	0.11	24.90	
A314 Prestación De Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A315 Venta De Mercaderías, Prod. Y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A316 (-)Deducciones De Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
= Ventas Líquidas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A317 (-)Costo De Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
= Resultado En Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A318 Otros Ingresos Recurrentes	338,996.18	6.49	0.00	0.00	338,996.18	6.49	282,463.04	20.01	282,463.04	5.30	20.01	
GASTOS	5,327,872.73	104.15	77,676.10	0.00	5,405,548.83	103.51	5,209,992.00	4.39	5,290,450.06	99.17	4.27	
A411 Gastos Con Personal	3,340,666.85	63.97	0.00	0.00	3,340,666.85	63.97	3,248,625.83	4.67	3,248,625.83	60.90	4.67	
A412 Administrativas Y Generales	990,136.68	18.96	77,676.10	0.00	1,067,812.78	20.45	809,745.82	28.63	890,203.88	16.69	25.73	
A414 Educación, Asistencia Y Orientación Social	124,730.21	2.39	0.00	0.00	124,730.21	2.39	203,083.89	-38.58	203,083.89	3.81	-38.58	
A419 Otorgamientos	872,338.99	16.70	0.00	0.00	872,338.99	16.70	948,536.46	-8.03	948,536.46	17.78	-8.03	
RESULTADO OPERACIONAL S / SUBVENCIONES	431,103.25	6.13	-77,676.10	0.00	353,427.15	6.77	597,303.26	-46.41	516,845.20	9.69	-53.10	
Subvenciones Recibidas	226,180.20	4.33	0.00	0.00	226,180.20	4.33	102,994.73	119.60	102,994.73	1.93	119.60	
(-) (-) Subvenciones Repasadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A319 Subvenciones Netas Recibidas	226,180.20	4.33	0.00	0.00	226,180.20	4.33	102,994.73	119.60	102,994.73	1.93	119.60	
RESULTADO OPERACIONAL C / SUBVENCIONES	657,283.45	12.59	-77,676.10	0.00	579,607.35	11.10	700,297.99	-21.99	619,839.93	11.62	-24.40	
NO OPERACIONAL												
A321 Ingresos No Recurrentes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,939.28	-100.00	7,939.28	0.15	-100.00	
A421 Gastos No Recurrentes	9,801.50	0.19	0.00	0.00	9,801.50	0.19	204,737.68	-95.21	208,019.57	3.90	-95.29	
RESULTADO NO OPERACIONAL	-9,801.50	-0.19	0.00	0.00	-9,801.50	-0.19	-196,798.40	-95.02	-200,080.29	-3.75	-95.10	
TRANSFERENCIAS	-418,281.22	-8.01	418,281.22	0.00	0.00	0.00	-82,658.31	406.04	0.00	0.00	0.00	
Resultado Fondo no Asignado - Diezmo	-584,236.87	-11.19			-584,236.87	-11.19	760,422.28	-176.83	760,422.28	14.25	-176.83	
Resultado Fondo no Asignado - no Diezmo	-167,372.50	-3.20			-167,372.50	-3.20	105,568.89	-258.54	105,568.89	1.98	-258.54	
Resultado Fondo Asignado	980,810.10	18.78		0.00	980,810.10	18.78	-445,149.89	-295.40	-446,231.53	-8.36	-294.92	
Resultado Fondo Inmovilizaciones	0.00	0.00	340,605.12	0.00	340,605.12	6.52	0.00	0.00	-1,081.64	-0.02	#####	
Resultado Ajuste De Avaliação Patrimonial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
RESULTADO DEL EJERCICIO	229,200.73	4.39	340,605.12	0.00	569,805.85	10.91	420,841.28	-71.92	419,759.64	7.87	9.30	

*Solo se considera gastos operativos.

Anexo 9 - Balance denominacional - ANOP
ASOCIACIÓN NOR-PACIFICO
Todos los Fondos Agrupados
Balance Ajustado Denominacional Interno - Julio/2016
BALANCE PATRIMONIAL

7/2016										12/2015				
		FONDO OPERACIONAL	FONDO ACTIVO FIJOS	OTROS FONDOS	*AJUSTE					FONDO OPERACIONAL	TOTAL	Total		
		%AV				INTER-FONDOS	TOTAL	% AV		% AH	12/2015	% AV	% AH	
ACTIVO														
ACTIVO CORRIENTE		3,170,989.80	97.50	0.00	0.00	0.00	3,170,989.80	25.74		5,160,021.40	-38.55	2,240,091.35	19.69	41.56
A111	Disponible	284,315.02	8.74	0.00	0.00	0.00	284,315.02	2.31		565,885.91	-49.76	565,885.91	4.97	-49.76
A112	Aplicaciones Financieras	458,773.84	14.11	0.00	0.00	0.00	458,773.84	3.72		451,362.34	1.64	451,362.34	3.97	1.64
A113	Cuentas Por Cobrar	2,427,900.94	74.65	0.00	0.00	0.00	2,427,900.94	19.71		1,222,843.07	98.55	1,222,843.07	10.75	98.55
A114	Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.03	-100.00	0.03	0.00	-100.00
A116	Gastos Anticipados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A117	Inter-Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		2,919,930.05	-100.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CORRIENTE		81,246.14	2.50	9,067,453.08	0.00	0.00	9,148,699.22	74.26		8,000.00	915.58	9,136,962.37	80.31	0.13
A121	Realizable A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A131	Inversiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A132	Inmovilizado	81,246.14	2.50	9,065,421.80	0.00	0.00	9,146,667.94	74.24		8,000.00	915.58	9,134,566.53	80.29	0.13
A133	Intangible	0.00	0.00	2,031.28	0.00	0.00	2,031.28	0.02		0.00	0.00	2,395.84	0.02	-15.22
Total del Activo		3,252,235.94	100.00	9,067,453.08	0.00	0.00	12,319,689.02	100.00		5,168,021.40	-37.07	11,377,053.72	100.00	8.29
PASIVO														
PASIVO CORRIENTE		3,258,273.31	100.19	0.00	0.00	0.00	3,258,273.31	26.45		2,952,899.04	10.34	2,952,899.04	25.95	10.34
A213	Cuentas Por Pagar	2,416,193.82	74.29	0.00	0.00	0.00	2,416,193.82	19.61		2,035,989.18	18.67	2,035,989.18	17.90	18.67
A214	Provisiones/Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		83,271.11	-100.00	83,271.11	0.73	-100.00
A215	Fondos En Custodia	312,943.56	9.62	0.00	0.00	0.00	312,943.56	2.54		335,205.16	-6.64	335,205.16	2.95	-6.64
A216	Ingresos Anticipados	529,135.93	16.27	0.00	0.00	0.00	529,135.93	4.30		498,433.59	6.16	498,433.59	4.38	6.16
A217	Inter-Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PASIVO NO CORRIENTE		324,380.00	9.97	0.00	0.00	0.00	324,380.00	2.63		801,386.00	-59.52	801,386.00	7.04	-59.52
A221	Exigible A Largo Plazo	324,380.00	9.97	0.00	0.00	0.00	324,380.00	0.00		801,386.00	-59.52	801,386.00	7.04	-59.52
PATRIMONIO NETO		-330,417.37	-10.16	9,067,453.08	0.00	0.00	8,737,035.71	70.92		1,413,736.36	-123.37	7,622,768.68	67.00	-253.83
A231	Fondo no Asignado - Diezmo	1,414,851.09	43.50	0.00	0.00	0.00	1,414,851.09	11.48		934,762.54	51.36	934,762.54	8.22	51.36
	Fondo no Asignado - no Diezmo	-1,221,561.99	-37.56	0.00	0.00	0.00	-1,221,561.99	-9.92		859,587.11	-242.11	859,587.11	7.56	-242.11
	Fondo Asignado	-523,706.47	-16.10	0.00	0.00	0.00	-523,706.47	-4.25		-380,613.29	37.60	-380,613.29	-3.35	37.60
	Fondo Inmovilizaciones - Invertido	0.00	0.00	9,067,453.08	0.00	0.00	9,067,453.08	73.60		0.00	0.00	9,128,962.37	80.24	-0.67
	Fondo Inmovilizaciones - Reserva	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	-2,919,930.05	-25.67	-100.00
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO LÍQUIDO		3,252,235.94	100.00	9,067,453.08	0.00	0.00	12,319,689.02	100.00		5,168,021.40	-37.07	11,377,053.72	100.00	8.29

*Los importes entre fondos por cobrar / por pagar están excluidos del total de la entidad.

ASOCIACIÓN NOR PACIFICO
Todos los Fondos Agrupados
Balance Ajustado Denominacional Interno - Julio/2016
DEMOSTRATIVO DE LOS RESULTADOS - TODOS LOS FONDOS AGRUPADOS

	7/2016						12/2015					
	FONDO OPERACIONAL		FONDO ACTIVO FIJOS	OTROS FONDOS	TOTAL		FONDO OPERACIONAL	TOTAL				
	% AV				7/2016	% AV		% AH	7/2015	% AV	% AH	
OPERACIONAL												
INGRESOS	7.849.376.31	110.73	0.00	0.00	7.849.376.31	110.73	6.894.394.60	13.85	6.894.394.60	106.37	13.85	
Diezmos	8,860,700.43	125.00	0.00	0.00	8,860,700.43	125.00	8,101,525.34	9.37	8,101,525.34	125.00	9.37	
(-)Asignación Diezmo - Compartido	-1,772,140.14	-25.00	0.00	0.00	-1,772,140.14	-25.00	-1,620,304.94	9.37	-1,620,304.94	-25.00	9.37	
A311 Diezmo Neto	7,088,560.29	100.00	0.00	0.00	7,088,560.29	100.00	6,481,220.40	9.37	6,481,220.40	100.00	9.37	
A312 Ofrendas	220,456.14	3.11	0.00	0.00	220,456.14	3.11	201,347.19	9.49	201,347.19	3.11	9.49	
A313 Donaciones Recibidas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	80,193.35	-100.00	80,193.35	1.24	-100.00	
A314 Prestación De Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A315 Venta De Mercaderías, Prod. Y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A316 (-)Deducciones De Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
= Ventas Líquidas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A317 (-)Costo De Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
= Resultado En Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A318 Otros Ingresos Recurrentes	540,359.88	7.62	0.00	0.00	540,359.88	7.62	131,633.66	310.50	131,633.66	2.03	310.50	
GASTOS	6.863.467.46	96.82	79.437.97	0.00	6.942.905.43	97.95	6.286.565.12	9.18	6.424.954.57	99.13	8.06	
A411 Gastos Con Personal	4,332,174.60	61.12	0.00	0.00	4,332,174.60	61.12	4,086,397.46	6.01	4,086,397.46	63.05	6.01	
A412 Administrativas Y Generales	1,370,129.37	19.33	79,437.97	0.00	1,449,567.34	20.45	1,161,740.98	17.94	1,300,130.43	20.06	11.49	
A414 Educación, Asistencia Y Orientación Social	140,599.06	1.98	0.00	0.00	140,599.06	1.98	84,855.75	65.69	84,855.75	1.31	65.69	
A419 Otorgamientos	1,020,564.43	14.40	0.00	0.00	1,020,564.43	14.40	953,570.93	7.03	953,570.93	14.71	7.03	
RESULTADO OPERACIONAL S / SUBVENCIONES	985,908.85	13.91	-79,437.97	0.00	906,470.88	12.79	607,829.48	62.20	469,440.03	7.24	93.10	
Subvenciones Recibidas	208,540.85	2.94	0.00	0.00	208,540.85	2.94	40,130.46	419.66	40,130.46	0.62	419.66	
(-) (-) Subvenciones Repasadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A319 Subvenciones Netas Recibidas	208,540.85	2.94	0.00	0.00	208,540.85	2.94	40,130.46	419.66	40,130.46	0.62	419.66	
RESULTADO OPERACIONAL C / SUBVENCIONES	1,194,449.70	16.85	-79,437.97	0.00	1,115,011.73	15.73	647,959.94	84.34	509,570.49	7.86	118.81	
NO OPERACIONAL												
A321 Ingresos No Recurrentes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A421 Gastos No Recurrentes	744.70	0.01	0.00	0.00	744.70	0.01	61,479.23	-98.79	64,038.64	0.99	-98.84	
RESULTADO NO OPERACIONAL	-744.70		0.00	0.00	-744.70	-0.01	-61,479.23	-98.79	-64,038.64	-0.99	-98.84	
TRANSFERENCIAS	-2,937,858.73		2,937,858.73	0.00	0.00	0.00	148,521.95	-2,078.06	0.00	0.00	0.00	
Resultado Fondo no Asignado - Diezmo	480,088.55	6.77			480,088.55	6.77	88,632.29	441.66	88,632.29	1.37	441.66	
Resultado Fondo no Asignado - no Diezmo	-2,081,149.10	-29.36			-2,081,149.10	-29.36	336,721.81	-718.06	336,721.81	5.20	-718.06	
Resultado Fondo Asignado	-143,093.18	-2.02		0.00	-143,093.18	-2.02	309,648.56	-146.21	20,177.75	0.31	-809.16	
Resultado Fondo Inmovilizaciones	0.00	0.00	2,858,420.76	0.00	2,858,420.76	40.32	0.00	0.00	-2,559.41	-0.04	-111,782.80	
Resultado Ajuste De Avaliação Patrimonial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
RESULTADO DEL EJERCICIO	-1,744,153.73	-24.61	2,858,420.76	0.00	1,114,267.03	15.72	735,002.66	-337.30	445,531.85	6.87	150.10	

*Solo se considera gastos operativos.

Anexo 10 - Balance Denominacional – MPN

MISION PERUANA DEL NORTE

Todos los Fondos Agrupados

Balance Ajustado Denominacional Interno - Julio/2016

BALANCE PATRIMONIAL

7/2016											12/2015					
		FONDO OPERACIONAL	FONDO ACTIVO FIJOS OTROS FONDOS		*AJUSTE				FONDO OPERACIONAL	TOTAL		Total				
		%AV	INTER-FONDOS		TOTAL		% AV		% AH		12/2015	% AV % AH				
ACTIVO																
ACTIVO CORRIENTE		3,189,348,761.00.00	0.00	42,746.58	-1,076,922.33	2,155,173.01	20.22		2,666,493.07	19,611,310,781.75	13.51	64.42				
A111	Disponible	168,449.42 5.28	0.00	0.00	0.00	168,449.42	1.58		111,064.01	51.67	111,064.01	1.14	51.67			
A112	Aplicaciones Financieras	0.00 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00			0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00			
A113	Cuentas Por Cobrar	1,894,373.44 59.40	0.00	0.00	0.00	1,894,373.44	17.77		1,199,717.74	57.90	1,199,717.74	12.37	57.90			
A114	Inventarios	0.00 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00			0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00			
A116	Gastos Anticipados	92,350.15 2.90	0.00	0.00	0.00	92,350.15	0.87		0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00			
A117	Inter-Fondos	1,034,175.75 32.43	0.00	42,746.58	-1,076,922.33	0.00 0.00			1,355,711.32	-23.72	0.00 0.00	0.00	0.00			
ACTIVO NO CORRIENTE		0.00 0.00	8,502,644.93	0.00	0.00	8,502,644.93	79.78		0.00	0,008,390,325.15	86.49	1.34				
A121	Realizable A Largo Plazo	0.00 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00			0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00			
A131	Inversiones	0.00 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00			0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00			
A132	Inmovilizado	0.00 0.00	8,502,644.93	0.00	0.00	8,502,644.93	79.78		0.00	0,008,390,325.15	86.49	1.34				
A133	Intangible	0.00 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00			0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00			
Total del Activo		3,189,348,761.00.00	8,502,644.93	42,746.58	-1,076,922.33	10,657,817,941.00.00			2,666,493.07	19,611,970,106,901.00.00	9.86					
PASIVO																
PASIVO CORRIENTE		2,135,311.32 66.95	1,076,922.33	0.00	-1,076,922.33	2,135,311.32	20.04		2,384,842.60	-10.46	1,960,142.60	20.21	8.94			
A213	Cuentas Por Pagar	1,861,078.61 58.35	0.00	0.00	0.00	1,861,078.61	17.46		1,252,459.39	48.59	1,252,459.39	12.91	48.59			
A214	Provisiones/Previsiones	0.00 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00			73,171.23	-100.00	73,171.23	0.75	-100.00			
A215	Fondos En Custodia	42,467.95 1.33	0.00	0.00	0.00	42,467.95	0.40		139,074.18	-69.46	139,074.18	1.43	-69.46			
A216	Ingresos Anticipados	231,764.76 7.27	0.00	0.00	0.00	231,764.76	2.17		495,437.80	-53.22	495,437.80	5.11	-53.22			
A217	Inter-Fondos	0.00 0.00	1,076,922.33	0.00	-1,076,922.33	0.00 0.00			424,700.00	-100.00	0.00 0.00	0.00	0.00			
PASIVO NO CORRIENTE		0.00 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00			0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00			
A221	Exigible A Largo Plazo	0.00 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00			0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00			
PATRIMONIO NETO		1,054,037.44 33.05	7,425,722.60	42,746.58	0.00	8,522,506.62	79.96		281,650.47	274,247,740,964.30	79.79	1,147.08				
A231	Fondo no Asignado - Diezmo	862,531.58 27.04	0.00	0.00	0.00	862,531.58	8.09		140,474.94	514.01	140,474.94	1.45	514.01			
	Fondo no Asignado - no Diezmo	294,242.11 9.23	0.00	0.00	0.00	294,242.11	2.76		150,835.91	95.07	150,835.91	1.55	95.07			
	Fondo Asignado	-102,736.25 -3.22	0.00	42,746.58	0.00	-59,989.67	-0.56		-9,660.38	963.48	-9,660.38	-0.10	520.99			
	Fondo Inmovilizaciones - Invertido	0.00 0.00	8,502,644.93	0.00	0.00	8,502,644.93	79.78		0.00	0,008,390,325.15	86.49	1.34				
	Fondo Inmovilizaciones - Reserva	0.00 0.00	-1,076,922.33	0.00	0.00	-1,076,922.33	-10.10		0.00	0.00	-931,011.32	-9.60	15.67			
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO LÍQUIDO		3,189,348,761.00.00	8,502,644.93	42,746.58	-1,076,922.33	10,657,817,941.00.00			2,666,493.07	19,611,970,106,901.00.00	9.86					

*Los importes entre fondos por cobrar / por pagar están excluidos del total de la entidad.

MISION PERUANA DEL NORTE
Todos los Fondos Agrupados
Balance Ajustado Denominacional Interno - Julio/2016
DEMOSTRATIVO DE LOS RESULTADOS - TODOS LOS FONDOS AGRUPADOS

	7/2016						12/2015					
	FONDO OPERACIONAL		FONDO ACTIVO FIJOS	OTROS FONDOS	TOTAL		FONDO OPERACIONAL	TOTAL				
	% AV				7/2016	% AV	% AH		7/2015	% AV	% AH	
OPERACIONAL												
INGRESOS	7,107,325.35	111.72	0.00	0.00	7,107,325.35	111.72	6,536,621.70	8.73	6,536,621.70	110.11	8.73	
Diezmos	7,952,364.33	125.00	0.00	0.00	7,952,364.33	125.00	7,420,791.12	7.16	7,420,791.12	125.00	7.16	
(-)Asignación Diezmo - Compartido	-1,590,472.60	-25.00	0.00	0.00	-1,590,472.60	-25.00	-1,484,158.30	7.16	-1,484,158.30	-25.00	7.16	
A311 Diezmo Neto	6,361,891.73	100.00	0.00	0.00	6,361,891.73	100.00	5,936,632.82	7.16	5,936,632.82	100.00	7.16	
A312 Ofrendas	222,128.40	3.49	0.00	0.00	222,128.40	3.49	222,809.23	-0.31	222,809.23	3.75	-0.31	
A313 Donaciones Recibidas	451,044.73	7.09	0.00	0.00	451,044.73	7.09	192,652.19	134.12	192,652.19	3.25	134.12	
A314 Prestación De Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A315 Venta De Mercaderías, Prod. Y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A316 (-)Deducciones De Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
= Ventas Líquidas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A317 (-)Costo De Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
= Resultado En Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A318 Otros Ingresos Recurrentes	72,260.49	1.14	0.00	0.00	72,260.49	1.14	184,527.46	-60.84	184,527.46	3.11	-60.84	
GASTOS	5,605,629.22	88.11	175,691.23	717,173.11	6,498,493.56	102.15	6,618,532.40	-7.93	6,779,748.21	114.20	-4.15	
A411 Gastos Con Personal	4,044,254.57	63.57	0.00	105,028.10	4,149,282.67	65.22	3,887,808.26	6.69	3,887,808.26	65.49	6.73	
A412 Administrativas Y Generales	844,306.86	13.27	175,691.23	205,227.96	1,225,226.05	19.26	1,368,502.76	-38.30	1,529,718.57	25.77	-19.91	
A414 Educación, Asistencia Y Orientación Social	209,388.83	3.29	0.00	5,975.33	215,364.16	3.39	316,344.28	-33.81	316,344.28	5.33	-31.92	
A419 Otorgamientos	507,678.96	7.98	0.00	400,941.72	908,620.68	14.28	1,045,877.10	-14.69	1,045,877.10	17.62	-13.12	
RESULTADO OPERACIONAL S / SUBVENCIONES	1,501,696.13	23.60	-175,691.23	-717,173.11	608,831.79	9.57	-81,910.70	-1,337.39	-243,126.51	-4.10	-350.42	
Subvenciones Recibidas	257,552.66	4.05	0.00	0.00	257,552.66	4.05	265,919.37	-3.15	265,919.37	4.48	-3.15	
(-) (-) Subvenciones Repasadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A319 Subvenciones Netas Recibidas	257,552.66	4.05	0.00	0.00	257,552.66	4.05	265,919.37	-3.15	265,919.37	4.48	-3.15	
RESULTADO OPERACIONAL C / SUBVENCIONES	1,759,248.79	27.65	-175,691.23	-717,173.11	866,384.45	13.62	184,008.67	590.79	22,792.86	0.38	3,701.12	
NO OPERACIONAL												
A321 Ingresos No Recurrentes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
A421 Gastos No Recurrentes	682.00	0.01	0.00	84,160.13	84,842.13	1.33	47,234.75	-98.56	47,234.75	0.80	79.62	
RESULTADO NO OPERACIONAL	-682.00	-0.01	0.00	-84,160.13	-84,842.13	-1.33	-47,234.75	-98.56	-47,234.75	-0.80	79.62	
TRANSFERENCIAS	-498,039.31	-7.83	142,100.00	355,939.31	0.00	0.00	-194,233.06	156.41	0.00	0.00	0.00	
Resultado Fondo no Asignado - Diezmo	825,588.74	11.35			825,588.74	11.35	790,994.96	-8.72	790,994.96	13.32	-8.72	
Resultado Fondo no Asignado - no Diezmo	143,406.20	2.25			143,406.20	2.25	125,309.80	14.44	125,309.80	2.11	14.44	
Resultado Fondo Asignado	-93,075.87	-1.46		-445,393.93	-538,469.80	-0.79	-973,763.90	-90.44	-940,746.65	-15.85	-94.65	
Resultado Fondo Inmovilizaciones	0.00	0.00	-33,591.23	0.00	-33,591.23	-0.53	0.00	0.00	-19,115.81	-0.32	75.72	
Resultado Ajuste De Avaliação Patrimonial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
RESULTADO DEL EJERCICIO	1,260,527.48	19.81	-33,591.23	-445,393.93	781,542.32	12.28	-57,459.14	-1,444.24	-24,441.89	-0.41	-3,297.55	

*Solo se considera gastos operativos.

Anexo 11 - Balance Denominacional – MNO

MISION NOR ORIENTAL

Todos los Fondos Agrupados

Balance Ajustado Denominacional Interno - Julio/2016

BALANCE PATRIMONIAL

7/2016										12/2015				
		FONDO OPERACIONAL	FONDO ACTIVO FIJOS	OTROS FONDOS	*AJUSTE					FONDO OPERACIONAL	TOTAL	Total		
		%AV			INTER-FONDOS	TOTAL	% AV			% AH	12/2015	% AV	% AH	
ACTIVO														
ACTIVO CORRIENTE		2,437,045.43	100.00	0.00	0.00	0.002,437,045.43	41.18			1,979,057.82	23,141,876.72	34.87	29.86	
A111	Disponible	1,177,955.11	48.34	0.00	0.00	0.001,177,955.11	19.90			1,177,697.67	0.021,177,697.67	21.88	0.02	
A112	Aplicaciones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A113	Cuentas Por Cobrar	1,259,090.32	51.66	0.00	0.00	0.001,259,090.32	21.27			699,027.96	80.12	699,027.96	12.99	80.12
A114	Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A116	Gastos Anticipados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A117	Inter-Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		102,332.19	-100.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CORRIENTE		0.00	0.00	3,481,622.98	0.00	0.003,481,622.98	58.82			0.00	0.003,504,790.52	65.13	-0.66	
A121	Realizable A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A131	Inversiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A132	Inmovilizado	0.00	0.00	3,481,622.98	0.00	0.003,481,622.98	58.82			0.00	0.003,504,790.52	65.13	-0.66	
A133	Intangible	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Activo		2,437,045.43	100.00	3,481,622.98	0.00	0.005,918,668.41	100.00			1,979,057.82	23,145,381,516.15	100.00	9.98	
PASIVO														
PASIVO CORRIENTE		957,522.58	39.29	0.00	0.00	0.00	957,522.58	16.18		942,098.60	1.64	942,098.60	17.51	1.64
A213	Cuentas Por Pagar	685,957.70	28.15	0.00	0.00	0.00	685,957.70	11.59		522,482.07	31.29	522,482.07	9.71	31.29
A214	Provisiones/Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		50,177.35	-100.00	50,177.35	0.93	-100.00
A215	Fondos En Custodia	37,443.47	1.54	0.00	0.00	0.00	37,443.47	0.63		32,021.86	16.93	32,021.86	0.60	16.93
A216	Ingresos Anticipados	234,121.41	9.61	0.00	0.00	0.00	234,121.41	3.96		337,417.32	-30.61	337,417.32	6.27	-30.61
A217	Inter-Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PASIVO NO CORRIENTE		26,400.00	1.08	0.00	0.00	0.00	26,400.00	0.45		34,800.00	-24.14	34,800.00	0.65	-24.14
A221	Exigible A Largo Plazo	26,400.00	1.08	0.00	0.00	0.00	26,400.00	0.00		34,800.00	-24.14	34,800.00	0.65	-24.14
PATRIMONIO NETO		1,453,122.85	59.63	3,481,622.98	0.00	0.004,934,745.83	83.38			1,002,159.22	45,004,404,617.55	81.85	33.24	
A231	Fondo no Asignado - Diezmo	347,505.22	14.26	0.00	0.00	0.00	347,505.22	5.87		316,253.79	9.88	316,253.79	5.88	9.88
	Fondo no Asignado - no Diezmo	623,807.07	25.60	0.00	0.00	0.00	623,807.07	10.54		397,626.22	56.88	397,626.22	7.39	56.88
	Fondo Asignado	481,810.56	19.77	0.00	0.00	0.00	481,810.56	8.14		288,279.21	67.13	288,279.21	5.36	67.13
	Fondo Inmovilizaciones - Invertido	0.00	0.00	3,481,622.98	0.00	0.003,481,622.98	58.82			0.00	0.003,504,790.52	65.13	-0.66	
	Fondo Inmovilizaciones - Reserva	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	-102,332.19	-1.90	-100.00
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO LÍQUIDO		2,437,045.43	100.00	3,481,622.98	0.00	0.005,918,668.41	100.00			1,979,057.82	23,145,381,516.15	100.00	9.98	

*Los importes entre fondos por cobrar / por pagar están excluidos del total de la entidad.

MISION NOR ORIENTAL
Todos los Fondos Agrupados
Balance Ajustado Denominacional Interno - Julio/2016
DEMOSTRATIVO DE LOS RESULTADOS - TODOS LOS FONDOS AGRUPADOS

	7/2016					12/2015				
	FONDO OPERACIONAL	FONDO ACTIVO FIJOS	OTROS FONDOS	TOTAL		FONDO OPERACIONAL	TOTAL			
	% AV				% AV	% AH	7/2015	% AV	% AH	
OPERACIONAL										
INGRESOS	4,807,363.64	105.99	0.00	0.00	4,807,363.64	105.99	4,788,193.58	0.40	4,788,193.58	105.32 0.40
Diezmos	5,669,330.49	125.00	0.00	0.00	5,669,330.49	125.00	5,682,667.52	-0.23	5,682,667.52	125.00 -0.23
(-)Asignación Diezmo - Compartido	-1,133,866.10	-25.00	0.00	0.00	-1,133,866.10	-25.00	-1,136,533.45	-0.23	-1,136,533.45	-25.00 -0.23
A311 Diezmo Neto	4,535,464.39	100.00	0.00	0.00	4,535,464.39	100.00	4,546,134.07	-0.23	4,546,134.07	100.00 -0.23
A312 Ofrendas	140,285.59	3.09	0.00	0.00	140,285.59	3.09	130,883.22	7.18	130,883.22	2.88 7.18
A313 Donaciones Recibidas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,501.00	-100.00	12,501.00	0.27 -100.00
A314 Prestación De Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A315 Venta De Mercaderías, Prod. Y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A316 (-)Deducciones De Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
= Ventas Líquidas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A317 (-)Costo De Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
= Resultado En Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A318 Otros Ingresos Recurrentes	131,613.66	2.90	0.00	0.00	131,613.66	2.90	98,675.29	33.38	98,675.29	2.17 33.38
GASTOS	4,447,755.42	98.07	88,715.79	0.00	4,536,471.21	100.02	4,369,302.79	1.80	4,451,185.87	97.91 1.92
A411 Gastos Con Personal	2,596,019.34	57.24	0.00	0.00	2,596,019.34	57.24	2,575,464.06	0.80	2,575,464.06	56.65 0.80
A412 Administrativas Y Generales	862,786.01	19.02	88,715.79	0.00	951,501.80	20.98	729,742.51	18.23	811,625.59	17.85 17.23
A414 Educación, Asistencia Y Orientación Social	314,131.93	6.93	0.00	0.00	314,131.93	6.93	331,389.35	-5.21	331,389.35	7.29 -5.21
A419 Otorgamientos	674,818.14	14.88	0.00	0.00	674,818.14	14.88	732,706.87	-7.90	732,706.87	16.12 -7.90
RESULTADO OPERACIONAL S / SUBVENCIONES	359,608.22	7.93	-88,715.79	0.00	270,892.43	5.97	418,890.79	-14.15	337,007.71	7.41 -19.62
Subvenciones Recibidas	224,986.54	4.96	0.00	0.00	224,986.54	4.96	121,896.16	84.57	121,896.16	2.68 84.57
(-) (-) Subvenciones Repasadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A319 Subvenciones Netas Recibidas	224,986.54	4.96	0.00	0.00	224,986.54	4.96	121,896.16	84.57	121,896.16	2.68 84.57
RESULTADO OPERACIONAL C / SUBVENCIONES	584,594.76	12.89	-88,715.79	0.00	495,878.97	10.93	540,786.95	8.10	458,903.87	10.09 8.06
NO OPERACIONAL										
A321 Ingresos No Recurrentes	48,023.55	1.06	0.00	0.00	48,023.55	1.06	56,723.33	-15.34	56,723.33	1.25 -15.34
A421 Gastos No Recurrentes	13,774.24	0.30	0.00	0.00	13,774.24	0.30	18,024.10	-23.58	18,024.10	0.40 -23.58
RESULTADO NO OPERACIONAL	34,249.31		0.00	0.00	34,249.31	0.76	38,699.23	-11.50	38,699.23	0.85 -11.50
TRANSFERENCIAS	-167,880.44		167,880.44	0.00	0.00	0.00	-81,883.08	105.02	0.00	0.00 0.00
Resultado Fondo no Asignado - Diezmo	31,251.43	0.69			31,251.43	0.69	716,711.82	-95.64	716,711.82	15.77 -95.64
Resultado Fondo no Asignado - no Diezmo	226,180.85	4.99			226,180.85	4.99	230,077.87	-1.69	230,077.87	5.06 -1.69
Resultado Fondo Asignado	193,531.35	4.27			193,531.35	4.27	-449,186.59	-143.08	-449,186.59	-9.88 -143.08
Resultado Fondo Inmovilizaciones	0.00	0.00	79,164.65	0.00	79,164.65	1.75	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00
Resultado Ajuste De Avaliação Patrimonial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESULTADO DEL EJERCICIO	450,963.63	9.94	79,164.65	0.00	530,128.28	11.69	497,603.10	-9.37	497,603.10	10.95 6.54

*Solo se considera gastos operativos.

Anexo 12 - Balance Denominacional – AE APCE

ASOCIACION EDUCATIVA ADVENTISTA CENTRAL NORTE

Balance Denominacional Interno - Julio/2016

BALANCE PATRIMONIAL

	<u>julio/2016</u>	<u>% AV</u>	<u>diciembre/2015</u>	<u>% AV</u>	<u>% AH</u>
<u>ACTIVO</u>					
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>1,040,183.21</u>	<u>52.37</u>	<u>945,872.08</u>	<u>63.80</u>	<u>9.97</u>
A111 Disponible	90,056.05	4.53	480,956.19	32.44	-81.28
A112 Aplicaciones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A113 Cuentas Por Cobrar	950,127.16	47.84	464,915.89	31.36	104.37
A114 Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A116 Gastos Anticipados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>	<u>945,877.21</u>	<u>47.63</u>	<u>536,744.38</u>	<u>36.20</u>	<u>76.22</u>
A121 Realizable A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A131 Inversiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A132 Inmovilizado	945,877.21	47.63	536,744.38	36.20	76.22
A133 Intangible	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Activo	<u>1,986,060.42</u>	<u>100.00</u>	<u>1,482,616.46</u>	<u>100.00</u>	<u>33.96</u>
<u>PASIVO</u>					
<u>PASIVO CORRIENTE</u>	<u>644,111.27</u>	<u>32.43</u>	<u>380,465.62</u>	<u>25.66</u>	<u>69.30</u>
A213 Cuentas Por Pagar	617,072.77	31.07	193,861.64	13.08	218.31
A214 Provisiones/Previsiones	0.00	0.00	15,542.68	1.05	-100.00
A215 Fondos En Custodia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A216 Ingresos Anticipados	27,038.50	1.36	171,061.30	11.54	-84.19
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
A221 Exigible A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<u>PATRIMONIO NETO</u>	<u>1,341,949.15</u>	<u>67.57</u>	<u>1,102,150.84</u>	<u>74.34</u>	<u>21.76</u>
<u>PATRIMONIO SOCIAL</u>	<u>1,341,949.15</u>	<u>67.57</u>	<u>1,102,150.84</u>	<u>74.34</u>	<u>21.76</u>
A231 Saldo Inicial 01/01	1,102,150.84	55.49	552,596.63	37.27	99.45
Constit. Y Reversión De Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ajuste de Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Balance Patrimonial de Cesión/Fusión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado Acumulado No Asignado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones y Subvenciones para Bienes de Uso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital Integralizado/A Integralizar en el Período	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AJUSTE DE VALORACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variación Patrimonial	239,798.31	12.07	549,554.21	37.07	-56.36
A232 <u>FONDOS DISPONIBLES</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
Saldo Inicial 01/01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Constit. Y Reversión De Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Pasivo y Patrimonio Líquido	<u>1,986,060.42</u>	<u>100.00</u>	<u>1,482,616.46</u>	<u>100.00</u>	<u>33.96</u>

ASOCIACION EDUCATIVA ADVENTISTA CENTRAL NORTE

Balance Denominacional Interno - Julio/2016

DEMOSTRATIVO DE LOS RESULTADOS

		<u>julio/2016</u>	<u>% AV</u>	<u>julio/2015</u>	<u>% AV</u>	<u>% AH</u>
<u>OPERACIONAL</u>						
<u>INGRESOS</u>		<u>2,329,321.85</u>	<u>100.66</u>	<u>2,378,204.19</u>	<u>90.15</u>	<u>-2.06</u>
	Diezmos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	(-)Asignación Diezmo - Compartido	0.00	<u>0.00</u>	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
A311	Diezmos Netos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A312	Ofrendas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A313	Donaciones Recibidas	17,616.26	0.76	35,280.48	1.34	-50.07
A314	Prestación De Servicios	2,314,154.30	100.00	2,637,910.65	100.00	-12.27
A315	Venta De Mercaderías, Prod. Y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A316	(-)Deducciones De Ventas	-2,448.71	-0.11	-294,986.94	-11.18	-99.17
	= Ventas Líquidas	-2,448.71	-0.11	-294,986.94	-11.18	-99.17
A317	(-)Costo De Ventas	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
	= Resultado En Ventas	-2,448.71	-0.11	-294,986.94	-11.18	-99.17
A318	Otros Ingresos Recurrentes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<u>GASTOS</u>		<u>2,247,189.84</u>	<u>97.11</u>	<u>2,130,959.09</u>	<u>80.78</u>	<u>5.45</u>
A411	Gastos Con Personal	1,515,883.57	65.50	1,283,373.20	48.65	18.12
A412	Administrativas Y Generales	553,589.98	23.92	671,060.69	25.44	-17.51
A413	Departamentos Promocionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A414	Educación, Asistencia Y Orientación Social	16,421.50	0.71	21,026.04	0.80	-21.90
A419	Otorgamientos	161,294.79	6.97	155,499.16	5.89	3.73
		82,132.01	3.55	247,245.10	9.37	-66.78
A319	Subvenciones Netas Recibidas	156,566.79	6.77	143,776.70	5.45	8.90
		238,698.80	10.31	391,021.80	14.82	-38.96
<u>NO OPERACIONAL</u>						
A321	Ingresos No Recurrentes	1,099.51	0.05	0.00	0.00	0.00
A421	Gastos No Recurrentes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		<u>1,099.51</u>	<u>0.05</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
RESULTADO DEL EJERCICIO		<u>239,798.31</u>	<u>10.36</u>	<u>391,021.80</u>	<u>14.82</u>	<u>-38.67</u>

Anexo 13 - Balance Denominacional - MICOP

ASOCIACION EDUCATIVA ADV. CENTRO OESTE DEL PERU

Balance Denominacional Interno - Julio/2016

BALANCE PATRIMONIAL

	<u>julio/2016</u>	<u>% AV</u>	<u>diciembre/2015</u>	<u>% AV</u>	<u>% AH</u>
ACTIVO					
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>590,055.00</u>	<u>29.46</u>	<u>410,376.31</u>	<u>22.76</u>	<u>43.78</u>
A111 Disponible	29,003.62	1.45	22,296.28	1.24	30.08
A112 Aplicaciones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A113 Cuentas Por Cobrar	556,169.98	27.77	383,198.63	21.25	45.14
A114 Inventarios	4,881.40	0.24	4,881.40	0.27	0.00
A116 Gastos Anticipados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>	<u>1,412,948.95</u>	<u>70.54</u>	<u>1,392,695.50</u>	<u>77.24</u>	<u>1.45</u>
A121 Realizable A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A131 Inversiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A132 Inmovilizado	1,412,948.95	70.54	1,392,695.50	77.24	1.45
A133 Intangible	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Activo	<u>2,003,003.95</u>	<u>100.00</u>	<u>1,803,071.81</u>	<u>100.00</u>	<u>11.09</u>
PASIVO					
<u>PASIVO CORRIENTE</u>	<u>433,320.02</u>	<u>21.63</u>	<u>377,321.45</u>	<u>20.93</u>	<u>14.84</u>
A213 Cuentas Por Pagar	370,705.92	18.51	197,930.51	10.98	87.29
A214 Provisiones/Previsiones	0.00	0.00	12,648.34	0.70	-100.00
A215 Fondos En Custodia	57,439.10	2.87	41,455.60	2.30	38.56
A216 Ingresos Anticipados	5,175.00	0.26	125,287.00	6.95	-95.87
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	<u>280,000.00</u>	<u>13.98</u>	<u>334,000.00</u>	<u>18.52</u>	<u>-16.17</u>
A221 Exigible A Largo Plazo	280,000.00	13.98	334,000.00	18.52	-16.17
<u>PATRIMONIO NETO</u>	<u>1,289,683.93</u>	<u>64.39</u>	<u>1,091,750.36</u>	<u>60.55</u>	<u>18.13</u>
PATRIMONIO SOCIAL	<u>1,289,683.93</u>	<u>64.39</u>	<u>1,091,750.36</u>	<u>60.55</u>	<u>18.13</u>
A231 Saldo Inicial 01/01	1,091,750.36	54.51	943,494.82	52.33	15.71
Constit. Y Reversión De Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ajuste de Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Balance Patrimonial de Cesión/Fusión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado Acumulado No Asignado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones y Subvenciones para Bienes de Uso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital Integralizado/A Integralizar en el Período	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AJUSTE DE VALORACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variación Patrimonial	197,933.57	9.88	148,255.54	8.22	33.51
A232 <u>FONDOS DISPONIBLES</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
Saldo Inicial 01/01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Constit. Y Reversión De Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Pasivo y Patrimonio Líquido	<u>2,003,003.95</u>	<u>100.00</u>	<u>1,803,071.81</u>	<u>100.00</u>	<u>11.09</u>

ASOCIACION EDUCATIVA ADV. CENTRO OESTE DEL PERU

Balance Denominacional Interno - Julio/2016

DEMOSTRATIVO DE LOS RESULTADOS

		<u>julio/2016</u>	<u>% AV</u>	<u>julio/2015</u>	<u>% AV</u>	<u>% AH</u>
<u>OPERACIONAL</u>						
<u>INGRESOS</u>		<u>2,419,192.72</u>	<u>92.40</u>	<u>2,019,644.10</u>	<u>98.18</u>	<u>19.78</u>
	Diezmos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	(-)Asignación Diezmo - Compartido	0.00	<u>0.00</u>	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
A311	Diezmos Netos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A312	Ofrendas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A313	Donaciones Recibidas	15,417.46	0.59	6,393.48	0.31	141.14
A314	Prestación De Servicios	2,618,106.51	100.00	2,056,998.70	100.00	27.28
A315	Venta De Mercaderías, Prod. Y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A316	(-)Deducciones De Ventas	-366,366.31	-13.99	-120,256.30	-5.85	204.65
	= Ventas Líquidas	-366,366.31	-13.99	-120,256.30	-5.85	204.65
A317	(-)Costo De Ventas	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
	= Resultado En Ventas	-366,366.31	-13.99	-120,256.30	-5.85	204.65
A318	Otros Ingresos Recurrentes	152,035.06	5.81	76,508.22	3.72	98.72
<u>GASTOS</u>		<u>2,263,828.14</u>	<u>86.47</u>	<u>1,899,482.71</u>	<u>92.34</u>	<u>19.18</u>
A411	Gastos Con Personal	1,579,154.75	60.32	1,394,620.65	67.80	13.23
A412	Administrativas Y Generales	679,584.19	25.96	497,512.56	24.19	36.60
A413	Departamentos Promocionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A414	Educación, Asistencia Y Orientación Social	5,089.20	0.19	7,349.50	0.36	-30.75
A419	Otorgamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		155,364.58	5.93	120,161.39	5.84	29.30
A319	Subvenciones Netas Recibidas	48,682.66	1.86	0.00	0.00	0.00
		204,047.24	7.79	120,161.39	5.84	69.81
<u>NO OPERACIONAL</u>						
A321	Ingresos No Recurrentes	18,021.79	0.69	100,839.01	4.90	-82.13
A421	Gastos No Recurrentes	24,135.46	0.92	17,556.90	0.85	37.47
		-6,113.67	-0.23	83,282.11	4.05	-107.34
RESULTADO DEL EJERCICIO		<u>197,933.57</u>	<u>7.56</u>	<u>203,443.50</u>	<u>9.89</u>	<u>-2.71</u>

Anexo 14 - Balance Denominacional - ANOP

ASOCIACION EDUCATIVA NOR PACIFICO

Balance Denominacional Interno - Julio/2016

BALANCE PATRIMONIAL

	<u>julio/2016</u>	<u>% AV</u>	<u>diciembre/2015</u>	<u>% AV</u>	<u>% AH</u>
ACTIVO					
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>944,325.95</u>	<u>61.62</u>	<u>600,440.43</u>	<u>57.26</u>	<u>57.27</u>
A111 Disponible	102,815.13	6.71	329,289.93	31.40	-68.78
A112 Aplicaciones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A113 Cuentas Por Cobrar	841,510.82	54.91	271,150.50	25.86	210.35
A114 Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A116 Gastos Anticipados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>	<u>588,259.37</u>	<u>38.38</u>	<u>448,268.92</u>	<u>42.74</u>	<u>31.23</u>
A121 Realizable A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A131 Inversiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A132 Inmovilizado	588,259.37	38.38	448,268.92	42.74	31.23
A133 Intangible	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Activo	<u>1,532,585.32</u>	<u>100.00</u>	<u>1,048,709.35</u>	<u>100.00</u>	<u>46.14</u>
PASIVO					
<u>PASIVO CORRIENTE</u>	<u>596,149.76</u>	<u>38.90</u>	<u>414,578.33</u>	<u>39.53</u>	<u>43.80</u>
A213 Cuentas Por Pagar	410,734.53	26.80	140,017.24	13.35	193.35
A214 Provisiones/Previsiones	152,998.92	9.98	12,225.01	1.17	#####
A215 Fondos En Custodia	32,416.31	2.12	12,598.90	1.20	157.29
A216 Ingresos Anticipados	0.00	0.00	249,737.18	23.81	-100.00
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
A221 Exigible A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<u>PATRIMONIO NETO</u>	<u>936,435.56</u>	<u>61.10</u>	<u>634,131.02</u>	<u>60.47</u>	<u>47.67</u>
PATRIMONIO SOCIAL	<u>936,435.56</u>	<u>61.10</u>	<u>634,131.02</u>	<u>60.47</u>	<u>47.67</u>
A231 Saldo Inicial 01/01	537,585.99	35.08	534,254.62	50.94	0.62
Constit. Y Reversión De Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ajuste de Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Balance Patrimonial de Cesión/Fusión	96,545.03	6.30	96,545.03	9.21	0.00
Resultado Acumulado No Asignado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones y Subvenciones para Bienes de Uso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital Integralizado/A Integralizar en el Período	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AJUSTE DE VALORACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variacion Patrimonial	302,304.54	19.73	3,331.37	0.32	#####
A232 <u>FONDOS DISPONIBLES</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
Saldo Inicial 01/01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Constit. Y Reversión De Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Pasivo y Patrimonio Líquido	<u>1,532,585.32</u>	<u>100.00</u>	<u>1,048,709.35</u>	<u>100.00</u>	<u>46.14</u>

ASOCIACION EDUCATIVA NOR PACIFICO
Balance Denominacional Interno - Julio/2016
DEMOSTRATIVO DE LOS RESULTADOS

		<u>julio/2016</u>	<u>% AV</u>	<u>julio/2015</u>	<u>% AV</u>	<u>% AH</u>
<u>OPERACIONAL</u>						
	<u>INGRESOS</u>	<u>2,025,561.71</u>	<u>100.64</u>	<u>2,213,828.36</u>	<u>100.92</u>	<u>-8.50</u>
	Diezmos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	(-)Asignación Diezmo - Compartido	0.00	<u>0.00</u>	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
A311	Diezmos Netos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A312	Ofrendas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A313	Donaciones Recibidas	5,285.76	0.26	7,389.91	0.34	-28.47
A314	Prestación De Servicios	2,012,642.35	100.00	2,193,561.05	100.00	-8.25
A315	Venta De Mercaderías, Prod. Y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A316	(-)Deducciones De Ventas	-350.00	-0.02	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
	= Ventas Líquidas	-350.00	-0.02	0.00	0.00	0.00
A317	(-)Costo De Ventas	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
	= Resultado En Ventas	-350.00	-0.02	0.00	0.00	0.00
A318	Otros Ingresos Recurrentes	7,983.60	0.40	12,877.40	0.59	-38.00
	<u>GASTOS</u>	<u>1,881,618.52</u>	<u>93.49</u>	<u>2,226,807.59</u>	<u>101.52</u>	<u>-15.50</u>
A411	Gastos Con Personal	1,273,443.17	63.27	1,422,904.33	64.87	-10.50
A412	Administrativas Y Generales	422,913.85	21.01	597,657.31	27.25	-29.24
A413	Departamentos Promocionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A414	Educación, Asistencia Y Orientación Social	20,774.71	1.03	0.00	0.00	0.00
A419	Otorgamientos	164,486.79	8.17	206,245.95	9.40	-20.25
		143,943.19	7.15	-12,979.23	-0.59	-1,209.03
A319	Subvenciones Netas Recibidas	164,486.79	8.17	206,245.95	9.40	-20.25
		308,429.98	15.32	193,266.72	8.81	59.59
<u>NO OPERACIONAL</u>						
A321	Ingresos No Recurrentes	141.44	0.01	1,288.24	0.06	-89.02
A421	Gastos No Recurrentes	6,266.88	0.31	5,337.76	0.24	17.41
		-6,125.44	-0.30	-4,049.52	-0.18	51.26
RESULTADO DEL EJERCICIO		<u>302,304.54</u>	<u>15.02</u>	<u>189,217.20</u>	<u>8.63</u>	<u>59.77</u>

Anexo 15 - Balance Denominacional - MPN

ASOCIACION EDUCATIVA ADVENTISTA PERUANA DEL NORTE

Balance Denominacional Interno - Julio/2016

BALANCE PATRIMONIAL

	<u>julio/2016</u>	<u>% AV</u>	<u>diciembre/2015</u>	<u>% AV</u>	<u>% AH</u>
ACTIVO					
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>779,687.14</u>	<u>55.33</u>	<u>186,654.79</u>	<u>24.46</u>	<u>317.72</u>
A111 Disponible	66,483.52	4.72	47,077.18	6.17	41.22
A112 Aplicaciones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A113 Cuentas Por Cobrar	695,370.13	49.35	133,396.82	17.48	421.28
A114 Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A116 Gastos Anticipados	17,833.49	1.27	6,180.79	0.81	188.53
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>	<u>629,453.20</u>	<u>44.67</u>	<u>576,536.96</u>	<u>75.54</u>	<u>9.18</u>
A121 Realizable A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A131 Inversiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A132 Inmovilizado	629,453.20	44.67	576,536.96	75.54	9.18
A133 Intangible	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Activo	<u>1,409,140.34</u>	<u>100.00</u>	<u>763,191.75</u>	<u>100.00</u>	<u>84.64</u>
PASIVO					
<u>PASIVO CORRIENTE</u>	<u>970,913.48</u>	<u>68.90</u>	<u>574,076.74</u>	<u>75.22</u>	<u>69.13</u>
A213 Cuentas Por Pagar	970,913.48	68.90	395,399.95	51.81	145.55
A214 Provisiones/Previsiones	0.00	0.00	13,605.04	1.78	-100.00
A215 Fondos En Custodia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A216 Ingresos Anticipados	0.00	0.00	165,071.75	21.63	-100.00
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
A221 Exigible A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<u>PATRIMONIO NETO</u>	<u>438,226.86</u>	<u>31.10</u>	<u>189,115.01</u>	<u>24.78</u>	<u>131.73</u>
PATRIMONIO SOCIAL	<u>438,226.86</u>	<u>31.10</u>	<u>189,115.01</u>	<u>24.78</u>	<u>131.73</u>
A231 Saldo Inicial 01/01	189,115.01	13.42	416,302.23	54.55	-54.57
Constit. Y Reversión De Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ajuste de Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Balance Patrimonial de Cesión/Fusión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado Acumulado No Asignado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones y Subvenciones para Bienes de Uso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital Integralizado/A Integralizar en el Período	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AJUSTE DE VALORACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variación Patrimonial	249,111.85	17.68	-227,187.22	-29.77	-209.65
A232 <u>FONDOS DISPONIBLES</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
Saldo Inicial 01/01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Constit. Y Reversión De Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Pasivo y Patrimonio Líquido	<u>1,409,140.34</u>	<u>100.00</u>	<u>763,191.75</u>	<u>100.00</u>	<u>84.64</u>

ASOCIACION EDUCATIVA ADVENTISTA PERUANA DEL NORTE

Balance Denominacional Interno - Julio/2016

DEMOSTRATIVO DE LOS RESULTADOS

		<u>julio/2016</u>	<u>% AV</u>	<u>julio/2015</u>	<u>% AV</u>	<u>% AH</u>
<u>OPERACIONAL</u>						
	<u>INGRESOS</u>	<u>2,526,105.38</u>	<u>100.41</u>	<u>2,270,915.27</u>	<u>101.09</u>	<u>11.24</u>
	Diezmos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	(-)Asignación Diezmo - Compartido	0.00	<u>0.00</u>	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
A311	Diezmos Netos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A312	Ofrendas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A313	Donaciones Recibidas	10,347.53	0.41	19,537.09	0.87	-47.04
A314	Prestación De Servicios	2,515,757.85	100.00	2,246,516.10	100.00	11.98
A315	Venta De Mercaderías, Prod. Y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A316	(-)Deducciones De Ventas	0.00	<u>0.00</u>	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
	= Ventas Líquidas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A317	(-)Costo De Ventas	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
	= Resultado En Ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A318	Otros Ingresos Recurrentes	0.00	0.00	4,862.08	0.22	-100.00
	<u>GASTOS</u>	<u>2,523,418.22</u>	<u>100.30</u>	<u>2,375,641.05</u>	<u>105.75</u>	<u>6.22</u>
A411	Gastos Con Personal	1,779,825.16	70.75	1,577,064.20	70.20	12.86
A412	Administrativas Y Generales	556,546.13	22.12	619,713.70	27.59	-10.19
A413	Departamentos Promocionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A414	Educación, Asistencia Y Orientación Social	37,947.57	1.51	49,332.91	2.20	-23.08
A419	Otorgamientos	149,099.36	5.93	129,530.24	5.77	15.11
		2,687.16	0.11	-104,725.78	-4.66	-102.57
A319	Subvenciones Netas Recibidas	178,757.98	7.11	139,530.24	6.21	28.11
		181,445.14	7.21	34,804.46	1.55	421.33
<u>NO OPERACIONAL</u>						
A321	Ingresos No Recurrentes	70,473.09	2.80	10,941.37	0.49	544.10
A421	Gastos No Recurrentes	2,806.38	0.11	9,423.02	0.42	-70.22
		<u>67,666.71</u>	<u>2.69</u>	<u>1,518.35</u>	<u>0.07</u>	<u>4,356.59</u>
RESULTADO DEL EJERCICIO		<u>249,111.85</u>	<u>9.90</u>	<u>36,322.81</u>	<u>1.62</u>	<u>585.83</u>

Anexo 16 - Balance Denominacional – MNO

ASOCIACION EDUCATIVA ADVENTISTA PERUANA DEL NORTE

Balance Denominacional Interno - Julio/2016

BALANCE PATRIMONIAL

	<u>julio/2016</u>	<u>% AV</u>	<u>diciembre/2015</u>	<u>% AV</u>	<u>% AH</u>
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE	<u>446,385.11</u>	<u>34.00</u>	<u>368,100.27</u>	<u>30.28</u>	<u>21.27</u>
A111 Disponible	63,231.39	4.82	33,953.96	2.79	86.23
A112 Aplicaciones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A113 Cuentas Por Cobrar	383,153.72	29.18	334,146.31	27.49	14.67
A114 Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A116 Gastos Anticipados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CORRIENTE	<u>866,617.85</u>	<u>66.00</u>	<u>847,636.25</u>	<u>69.72</u>	<u>2.24</u>
A121 Realizable A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A131 Inversiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A132 Inmovilizado	859,650.27	65.47	840,668.67	69.15	2.26
A133 Intangible	6,967.58	0.53	6,967.58	0.57	0.00
Total del Activo	<u>1,313,002.96</u>	<u>100.00</u>	<u>1,215,736.52</u>	<u>100.00</u>	<u>8.00</u>
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE	<u>290,091.28</u>	<u>22.09</u>	<u>349,163.40</u>	<u>28.72</u>	<u>-16.92</u>
A213 Cuentas Por Pagar	248,320.62	18.91	167,253.95	13.76	48.47
A214 Provisiones/Previsiones	0.00	0.00	10,063.24	0.83	-100.00
A215 Fondos En Custodia	36,430.66	2.77	17,275.46	1.42	110.88
A216 Ingresos Anticipados	5,340.00	0.41	154,570.75	12.71	-96.55
PASIVO NO CORRIENTE	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
A221 Exigible A Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PATRIMONIO NETO	<u>1,022,911.68</u>	<u>77.91</u>	<u>866,573.12</u>	<u>71.28</u>	<u>18.04</u>
PATRIMONIO SOCIAL	<u>1,022,911.68</u>	<u>77.91</u>	<u>866,573.12</u>	<u>71.28</u>	<u>18.04</u>
A231 Saldo Inicial 01/01	866,573.12	66.00	833,375.49	68.55	3.98
Constit. Y Reversión De Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ajuste de Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Balance Patrimonial de Cesión/Fusión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado Acumulado No Asignado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones y Subvenciones para Bienes de Uso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital Integralizado/A Integralizar en el Período	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AJUSTE DE VALORACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variación Patrimonial	156,338.56	11.91	33,197.63	2.73	370.93
A232 FONDOS DISPONIBLES	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
Saldo Inicial 01/01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Constit. Y Reversión De Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Pasivo y Patrimonio Líquido	<u>1,313,002.96</u>	<u>100.00</u>	<u>1,215,736.52</u>	<u>100.00</u>	<u>8.00</u>

ASOCIACIÓN EDUCATIVA NOR ORIENTAL
Balance Denominacional Interno - Julio/2016
DEMOSTRATIVO DE LOS RESULTADOS

		<u>julio/2016</u>	<u>% AV</u>	<u>julio/2015</u>	<u>% AV</u>	<u>% AH</u>
<u>OPERACIONAL</u>						
<u>INGRESOS</u>		<u>1,848,537.22</u>	<u>91.96</u>	<u>1,569,962.44</u>	<u>91.88</u>	<u>17.74</u>
	Diezmos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	(-)Asignación Diezmo - Compartido	0.00	<u>0.00</u>	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
A311	Diezmos Netos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A312	Ofrendas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A313	Donaciones Recibidas	22,947.61	1.14	22,391.00	1.31	2.49
A314	Prestación De Servicios	2,010,131.56	100.00	1,708,634.95	100.00	17.65
A315	Venta De Mercaderías, Prod. Y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A316	(-)Deducciones De Ventas	-189,334.35	-9.42	-166,566.81	-9.75	13.67
	= Ventas Líquidas	-189,334.35	-9.42	-166,566.81	-9.75	13.67
A317	(-)Costo De Ventas	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	0.00	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
	= Resultado En Ventas	-189,334.35	-9.42	-166,566.81	-9.75	13.67
A318	Otros Ingresos Recurrentes	4,792.40	0.24	5,503.30	0.32	-12.92
<u>GASTOS</u>		<u>1,808,027.43</u>	<u>89.95</u>	<u>1,510,344.93</u>	<u>88.39</u>	<u>19.71</u>
A411	Gastos Con Personal	1,145,949.15	57.01	1,013,425.32	59.31	13.08
A412	Administrativas Y Generales	539,147.01	26.82	404,312.71	23.66	33.35
A413	Departamentos Promocionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A414	Educación, Asistencia Y Orientación Social	15,502.77	0.77	25,049.52	1.47	-38.11
A419	Otorgamientos	107,428.50	5.34	67,557.38	3.95	59.02
		40,509.79	2.02	59,617.51	3.49	-32.05
A319	Subvenciones Netas Recibidas	107,428.50	5.34	67,557.38	3.95	59.02
		147,938.29	7.36	127,174.89	7.44	16.33
<u>NO OPERACIONAL</u>						
A321	Ingresos No Recurrentes	9,200.27	0.46	3,740.13	0.22	145.99
A421	Gastos No Recurrentes	800.00	0.04	0.00	0.00	0.00
		<u>8,400.27</u>	<u>0.42</u>	<u>3,740.13</u>	<u>0.22</u>	<u>124.60</u>
RESULTADO DEL EJERCICIO		<u>156,338.56</u>	<u>7.78</u>	<u>130,915.02</u>	<u>7.66</u>	<u>19.42</u>

Anexo 17 - Resumen de indicadores financieros denominacionales

UNIÓN PERUANA DEL NORTE CAMPOS MISIONEROS/ASOCIACIONES EDUCATIVAS

Información Financiera 07/2016

ANÁLISIS FINANCIERO

	APCE	MICOP	ANoP	MPN	MNO	AE-APCE	AE-MICOP	AE-ANoP	AE-MPN	AE-MNO
INDICES										
1 - INDICADORES FINANCIEROS DENOMINACIONAL										
% Capital Operativo s/ Recomendado	64.57	16.60	-3.43	0.88	63.61	53.57	19.45	45.15	-19.62	26.50
% Sustentacion Propia - Operat.	106.30	108.09	114.36	118.64	108.08	110.57	106.18	107.37	105.96	107.35
Liquidez Inmediata	0.99	0.49	0.23	0.08	0.82	0.29	0.07	0.17	0.11	0.31
%Gastos Con Personal	60.71	63.97	61.12	63.57	57.24	65.50	60.32	63.27	70.75	57.01
%Administrativas Y Generales	21.72	18.96	19.33	13.27	19.02	23.92	25.96	21.01	22.12	26.82
%Educación, Asistencia Y Orientación Social	2.72	2.39	1.98	3.29	6.93	0.71	0.19	1.03	1.51	0.77
%Otorgamientos	13.16	16.70	14.40	7.98	14.88	0.20	0.00	0.00	0.00	0.00
%Resultado de Ejercicio para la Inversión	7.55	10.91	15.72	12.28	11.69	10.36	7.56	15.02	9.90	7.78
%Recursos Invertidos	2.28	2.97	1.28	4.53	1.45	20.94	3.83	9.44	4.54	2.11
%Grado de Endeudamiento	11.75	25.36	29.08	20.04	16.62	32.43	35.61	38.90	68.90	22.09

DATOS PAR CALCULO:

Recursos Invertidos Ordinarios	S/. 158,417.68	S/. 155,100.52	S/. 90,733.57	S/. 288,193.70	S/. 65,764.23	S/. 484,583.91	S/. 100,320.00	S/. 189,993.44	S/. 114,124.22	S/. 42,388.20
Gastos Operativo de los 12 ultimos meses	S/. 11,633,598.63	S/. 9,501,062.46	S/. 12,719,056.06	S/. 11,245,892.90	S/. 7,842,971.69	S/. 3,697,051.88	S/. 4,029,047.79	S/. 3,804,474.00	S/. 4,872,895.04	S/. 2,949,343.54
Capital Operativo Recomendado	S/. 2,326,719.73	S/. 1,900,212.49	S/. 2,543,811.21	S/. 2,249,178.58	S/. 1,568,594.34	S/. 739,410.38	S/. 805,809.56	S/. 760,894.80	S/. 974,579.01	S/. 589,868.71

Anexo 18 – Forma de medición de las correlaciones

R Valor	Significado
-1	Correlación negativa grande y perfecta
-0.90 a -0.99	Correlación negativa muy alta
-0.70 a -0.89	Correlación negativa alta
-0.40 a -0.69	Correlación negativa moderada
-0.20 a -0.39	Correlación negativa baja
-0.01 a -0.19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación nula
0.01 a 0.19	Correlación positiva muy baja
0.20 a 0.39	Correlación positiva baja
0.40 a 0.69	Correlación positiva moderada
0.70 a 0.89	Correlación positiva alta
0.90 a 0.99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

P Valor	Significado
$P < 0.05$	Significativa
$P > 0.05$	No significativa

Anexo 19 – Validación de Instrumentos



UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN ESCUELA DE POSGRADO VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Instrucciones: Sirvase encerrar dentro de un círculo, el porcentaje que crea conveniente para cada pregunta.

1. ¿Considera Ud. que el instrumento cumple los objetivos propuestos?
0 ___ 10 ___ 20 ___ 30 ___ 40 ___ 50 ___ 60 ___ 70 ___ 80 ___ 90 ___ 100
2. ¿Considera Ud. que este instrumento contiene los conceptos propios del tema que se investiga?
0 ___ 10 ___ 20 ___ 30 ___ 40 ___ 50 ___ 60 ___ 70 ___ 80 ___ 90 ___ 100
3. ¿Estima Ud. que la cantidad de ítemes que se utiliza son suficientes para tener una visión comprensiva del asunto que se investiga?
0 ___ 10 ___ 20 ___ 30 ___ 40 ___ 50 ___ 60 ___ 70 ___ 80 ___ 90 ___ 100
4. ¿Considera Ud. que si se aplicara este instrumento a muestras similares se obtendrían datos también similares?
0 ___ 10 ___ 20 ___ 30 ___ 40 ___ 50 ___ 60 ___ 70 ___ 80 ___ 90 ___ 100
5. ¿Estima Ud. que los ítemes propuestos permiten una respuesta objetiva de parte de los informantes?
0 ___ 10 ___ 20 ___ 30 ___ 40 ___ 50 ___ 60 ___ 70 ___ 80 ___ 90 ___ 100
6. ¿Qué preguntas cree Ud. que se podría agregar?

7. ¿Qué preguntas se podrían eliminar?

8. Recomendaciones

Fecha: 01-08-2016

Validado por: _____

Dr. Leonardo R. P.



UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
ESCUELA DE POSGRADO

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Instrucciones: Sirvase encerrar dentro de un círculo, el porcentaje que crea conveniente para cada pregunta.

1. ¿Considera Ud. que el instrumento cumple los objetivos propuestos?
0 ___ 10 ___ 20 ___ 30 ___ 40 ___ 50 ___ 60 ___ 70 ___ 80 ___ 90 X 100
2. ¿Considera Ud. que este instrumento contiene los conceptos propios del tema que se investiga?
0 ___ 10 ___ 20 ___ 30 ___ 40 ___ 50 ___ 60 ___ 70 ___ 80 ___ 90 X 100
3. ¿Estima Ud. que la cantidad de ítemes que se utiliza son suficientes para tener una visión comprensiva del asunto que se investiga?
0 ___ 10 ___ 20 ___ 30 ___ 40 ___ 50 ___ 60 ___ 70 ___ 80 ___ 90 X 100
4. ¿Considera Ud. que si se aplicara este instrumento a muestras similares se obtendrían datos también similares?
0 ___ 10 ___ 20 ___ 30 ___ 40 ___ 50 ___ 60 ___ 70 ___ 80 ___ 90 X 100
5. ¿Estima Ud. que los ítemes propuestos permiten una respuesta objetiva de parte de los informantes?
0 ___ 10 ___ 20 ___ 30 ___ 40 ___ 50 ___ 60 ___ 70 ___ 80 ___ 90 X 100
6. ¿Qué preguntas cree Ud. que se podría agregar?

7. ¿Qué preguntas se podrían eliminar?

8. Recomendaciones
Los indicadores según el REA, podrían componerse con los indicadores usados en el Ministerio de Economía y otros organismos no denominacionales (con un sustento teórico).

Fecha: 01-05-2016

Validado por:

Santos Priyape Anticona
[Firma]
DNI 10298907



UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
ESCUELA DE POSGRADO
VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Instrucciones: Sirvase encerrar dentro de un circulo, el porcentaje que crea conveniente para cada pregunta.

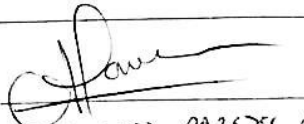
1. ¿Considera Ud. que el instrumento cumple los objetivos propuestos?
0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100
2. ¿Considera Ud. que este instrumento contiene los conceptos propios del tema que se investiga?
0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100
3. ¿Estima Ud. que la cantidad de ítemes que se utiliza son suficientes para tener una visión comprensiva del asunto que se investiga?
0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100
4. ¿Considera Ud. que si se aplicara este instrumento a muestras similares se obtendrían datos también similares?
0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100
5. ¿Estima Ud. que los ítemes propuestos permiten una respuesta objetiva de parte de los informantes?
0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100
6. ¿Qué preguntas cree Ud. que se podría agregar?

7. ¿Qué preguntas se podrían eliminar?

8. Recomendaciones
Adelante, considerar que la revisión bibliográfica le ha servido para
elaborar este buen documento de recolección de datos

Fecha: 01-08-2016

Validado por:


DR. ALFONSO PÉREZ AGUIRRE



Una Institución Avanzada

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
ESCUELA DE POSGRADO
VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Instrucciones: Sirvase encerrar dentro de un circulo, el porcentaje que es conveniente para cada pregunta.

1. ¿Considera Ud. que el instrumento cumple los objetivos propuestos?
0 ____ 10 ____ 20 ____ 30 ____ 40 ____ 50 ____ 60 ____ 70 ____ 80 ____ 90 X 100
2. ¿Considera Ud. que este instrumento contiene los conceptos propios del tema que investiga?
0 ____ 10 ____ 20 ____ 30 ____ 40 ____ 50 ____ 60 ____ 70 ____ 80 ____ 90 X 100
3. ¿Estima Ud. que la cantidad de ítemes que se utiliza son suficientes para tener una visión comprensiva del asunto que se investiga?
0 ____ 10 ____ 20 ____ 30 ____ 40 ____ 50 ____ 60 ____ 70 ____ 80 ____ 90 X 100
4. ¿Considera Ud. que si se aplicara este instrumento a muestras similares se obtendrían datos también similares?
0 ____ 10 ____ 20 ____ 30 ____ 40 ____ 50 ____ 60 ____ 70 ____ 80 ____ 90 X 100
5. ¿Estima Ud. que los ítemes propuestos permiten una respuesta objetiva de parte de los informantes?
0 ____ 10 ____ 20 ____ 30 ____ 40 ____ 50 ____ 60 ____ 70 ____ 80 ____ 90 X 100
6. ¿Qué preguntas cree Ud. que se podría agregar?

7. ¿Qué preguntas se podrían eliminar?

8. Recomendaciones

Fecha: 02-08-2016

Validado por: Dr. CRIMO VALLEJOS ANGLUO

P. Sánchez